

국립대학법인 인천대학교  
2022년도 대학운영 시행계획



인천대학교

# 목 차

## I. 2021년도 대학운영성과 및 보완할 점

1. 2021년도 대학운영성과 .....	1
------------------------	---

## II. 일반현황

1. 조 직 .....	11
2. 인 원 .....	12
3. 재 정 .....	13
4. 재산·시설 .....	17

## III. 2022년도 대학운영계획 개요

1. 2022년도 대학운영계획 추진방향 .....	18
2. 대학운영계획 개요 .....	19

## IV. 세부 추진계획

임 무 I .....	28
임 무 II .....	123
임 무 III .....	181
임 무 IV .....	233

## V. 환류계획

1. 이행상황 점검 ..... 293
2. 평가결과 환류체계 ..... 295

### 【붙임】

1. 총괄 현황 ..... 297
2. 재정운용계획 ..... 298
3. 성과목표별 성과지표 현황 ..... 299
4. 실행(관리)과제별 과제지표 현황 ..... 301

## 1. 2021년도 대학운영성과

## □ 성과목표 I-1 : 역량기반 미래형 교육체계 구축

## ○ 역량기반 교육체계 구축

## - INU SURPRISE 인증제도 운영 및 관리

## · INU SURPRISE 교과 인증제, 전공 핵심역량 인증제 참여 현황

참여 연도	인증제도 참여 학과	비고
2020년도	38개 학과 및 전공	2020학번 신입생부터 적용 가능
2021년도	2개 학과 및 전공	2021학번 신입생부터 적용 가능

## · INU SURPRISE 인증제도 인증 현황

인증제도	인증 현황	인증서 발급 현황
매트릭스 인증제도	11명 (예정자 포함)	3명(총 9회 인증서 발급)
Nano Degree 인증제도	235명	45명(총 108회 인증서 발급)

## ○ 온라인 교육 활성화

## - LMS, Zoom, Webex 등의 원활한 시스템 활용을 위한 매뉴얼 제작 및 배포를 통해 코로나 19로 인한 비대면 수업에 대응

## · LMS 킷 매뉴얼 제작

## · 콘텐츠관리시스템(CMS) 홈페이지 UI 개선

## - 우수 공개강좌 발굴 및 제작

## - 기초학습 온라인 공개 강좌 지원

## - 한국형 온라인 공개 강좌(K-MOOC) 사업

## - 온라인 콘텐츠 제작도구 구입 및 지원

## - 셀프 스튜디오 구축



□ 성과목표 I-2 : 사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재양성

○ 융복합 교육 활성화를 위한 교과-비교과 교육과정 운영

- 융복합 교과목 운영

· 융복합 교과목 개설 (9과목, 572명 수강)

개설시기	교과형태	교과목 명	수강인원
2021-1학기	전공	국제개발협력	6명
2021-1학기	전공	광전자물리학	12명
2021-1학기	교양	공학자 정약용의 이해	99명
2021-1학기	교양	융복합시대의 스피치커뮤니케이션	93명
2021-1학기	교양	문학으로 만나보는 조선의 역사	35명
2021-여름계절학기	교양	융복합시대의 스피치커뮤니케이션	71명
2021-2학기	전공	생명갈음과 다름	56명
2021-2학기	교양	공학자 정약용의 이해	100명
2021-2학기	교양	융복합시대의 스피치커뮤니케이션	100명

· 융복합 교과목 개발 (5과목 연구 진행)

교과형태	전공명	교과목 명
전공	정치외교학과	국제기구와 국제분쟁해결
전공	도시공학과	창의융합공학
전공	광전자연계전공	광전자반도체소자
전공	MICE, 스포츠및관광 연계전공	서비스산업의 회계관리
전공	MICE, 스포츠및관광 연계전공	컨벤션마케팅

○ 글로벌 인재 육성과정 운영

- 교환학생 파견

· 2021년 1학기 : 4개국 10대학, 40명 파견 (온라인 참가자 34명, 출국 6명)

· 2021년 2학기 : 8개국 16대학, 55명 파견(온라인 참가자 5명, 출국 50명)

- 해외어학연수 파견 (단기연수 4개국 4개대학 37명 참가)

- 스페인 말라가대학 온라인 단기연수 10명
- 독일 괴팅겐대학 온라인 단기연수 10명
- 일본 교토외국어대학 온라인 단기연수 8명
- 중국 하얼빈공대 온라인 단기연수 9명
- 기타 온라인 프로그램 파견 : 4개국 5대학 61명 참가

□ 성과목표 I-3 : 전 주기적 맞춤형 학생지원체계 구축

○ 재학생 충원율

기준연도	학생정원	학생모집 정지인원	재학생			재학생 충원율(%)	정원내 재학생 충원율(%)
			계	정원내	정원외		
2019	10,005	0	11,898	10,559	1,339	118.9	105.5
2020	9,968	0	11,776	10,498	1,278	118.1	105.3
2021	9,968	0	11,491	10,266	1,224	115.3	103.0

○ 전 주기적 학생역량관리시스템 운영

- CDS 2.0 STARinU 시스템을 구축·운영하여 입학에서 취업까지 교과 및 비교과 프로그램 통합관리시스템 구축으로 진로 설정 및 취업 역량 강화
- 사용자 요구사항을 반영하여 학생역량관리시스템 3단계 고도화 시행 및 학생별 경력 개발 데이터를 활용한 효율적인 분석·통계 시스템 고도화

 <p><b>시스템 기능개선 및 고도화</b></p> <p>STARinU 시스템의 기능 개선 및 고도화를 통한 STARinU 시스템 운영 생산성 제고</p>	 <p><b>STARinU 기능 확대</b></p> <p>장학마일리지 설정 및 신청 신입생 학습능력평가 관리 학생 현장실습이력관리</p>	 <p><b>학생/교수 참여 활성화</b></p> <p>학생, 교수의 참여자 기능 개선 및 정보제공 다양화로 STARinU 시스템 참여율 제고</p>	 <p><b>STARinU 편의성 개선</b></p> <p>상담만족도 설문 등 STARinU 운영 활성화를 위한 사용자 편의기능개선</p>
--	---	---	--

□ 성과목표II-1 : 연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보

○ 연구 후속세대 육성 프로그램

- 학부연구생 지원 제도 운영
- 대학원생 지원 제도 운영

· 1학기 대학원생 연구 장학금 지급 : 60건 / 26,300,000원

· 2학기 대학원생 연구 장학금 지급 : 71건 / 29,300,000원

□ 성과목표II-2 : 질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화

○ 연구활동 지원 프로그램 운영

- 신입교수 연구과제 지원현황 : 총 51과제, 629,000천원
- 일반교수 연구과제 지원현황 : 326과제, 2,357,500천원

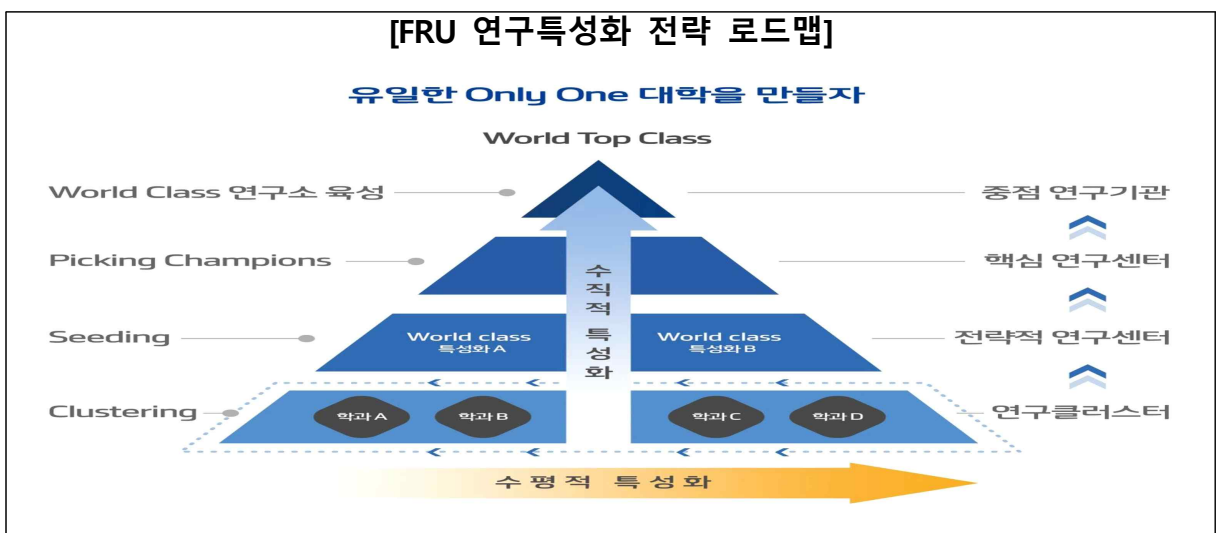
○ 논문 피인용 수

- 우수 피인용 논문 추가 인센티브

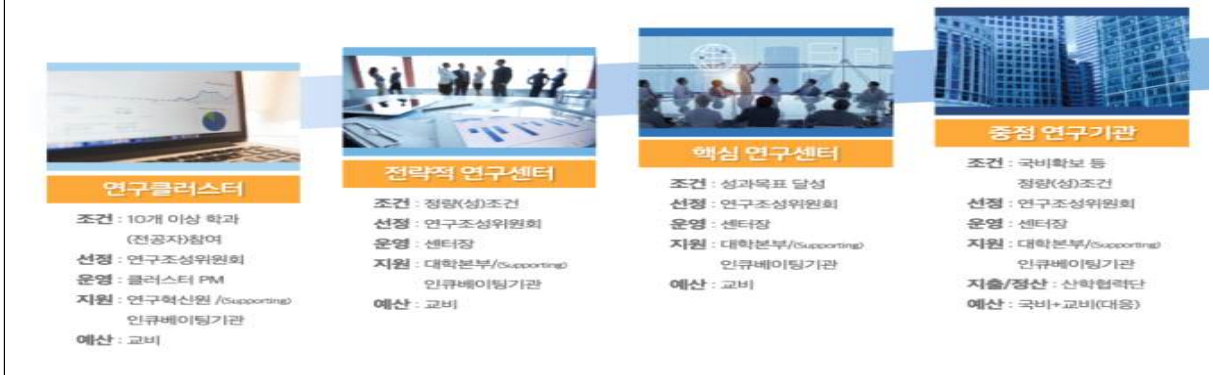
· 최근 3년간 출판된 본인이 대표저자인 SCI급 논문 중, 자기인용 제외 총 인용횟수 50회 이상인 논문에 대해 1회에 한하여 인센티브 100만원 지원

○ INU 연구클러스터사업 추진 실적

- FRU 연구특성화 단계별 추진계획

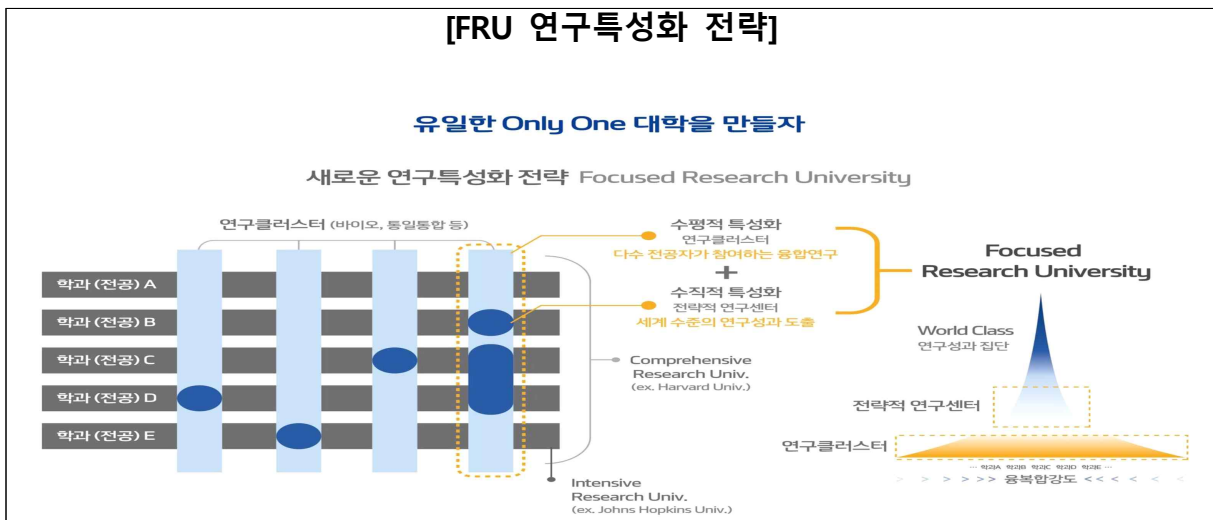


### [FRU 연구특성화 전략 로드맵]



### - FRU 연구특성화 세부 추진 전략

### [FRU 연구특성화 전략]



구분	실적
기선정 4개 연구클러스터 활성화 지원 (중간평가 결과 2개 연구클러스터 탈락)	- 지원기간 및 규모 : 3년(2+1) 단위 지원

### □ 성과목표Ⅱ-3 : 지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축

- 산학협력체계 구축·운영 실적
  - 「INU 가족회사 협의체」 운영 지원 및 활동
  - 가족회사 협의체 활동
  - INU 가족회사 미니클러스터 구성 및 운영
  - 「인천대학교 산학협력단 모바일&e뉴스레터」
  - 「신기술 사업화」 지원

- 「Twin 비즈 산학협력협의체」 운영

○ 교내외 연구비 확충 지원

- 공모 사업(연구) 수집 및 안내
- 사업(연구) 기획 지원
- 사업(연구)비 집행 관련 교육 실시
- 사업(연구)비 자체 회계감사 실시하여 연구비 정산 지원
- 사업(연구) 활성화를 위한 연구자 및 연구소 지원

○ 전임교원 1인당 교외연구비

- 전임교원 1인당 교외연구비 지표는 지속적인 확충을 위하여 성과 지표를 [전년도 전임교원 1인당 교외연구비+0.1%]로 상향 목표 설정하여 108.6%초과 달성함.

성과(관리)지 표	실적					측정산식	자료 출처
	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년		
전임교원 1인당 교외연구비 (천원)	43,716	42,001	45,024	49,393	53,691	(교외연구비+ 교외대응자금) / 전임교원 수	대학 정보 공시

○ 지식재산권 실적

출원(건)			등록(건)		
특허		디자인	특허		프로그램 (저작권)
국내	해외		국내	해외	
148	18	0	125	4	1

□ 성과목표 III-1 : 사회기여 통합체계 구축

○ 공유와 협력을 통한 사회기여 실적

- 우수 사회공헌 사례 발굴

구 분	사업 내용	참여인원
지역사회 소외 및 취약 계층 대상 활동	- INU 지식 온라인 멘토링 - 다문화 가정 자녀 온라인 멘토링 - 아동청소년 꿈나무 멘토링 - 지역 소외 이웃돌봄 활동 - 소외 이웃 관련 시설 봉사 활동 - 교직원 봉사활동 - 봉사연계 대학생 주거지원 사업 - 재능봉사캠프	362명
지역 밀착형 공헌 활동 강화	- 지역 환경 보존 활동 - 지역 밀착형 공헌 활동 - 우리 마을 꾸미기	637명
지식 기반 문제해결 프로젝트	- 착한지식 프로젝트 - 재래시장 활성화 프로젝트 - 사회봉사 교과목 4	66명

□ 성과목표 III-2 : 지역·국가·글로벌 기여사업 추진

○ 국내·외 기여사업 추진

- 평생교육원 운영 현황

· 학점은행제 과정수 및 등록생수

구분	2020년도		2021년도		비고	
	과정수	등록생수	과정수	등록생수		
합 계	66	1,176	58	1,023		
제물포 캠퍼스	1학기	32	620	26	519	
	여름학기	6	77	4	49	
	2학기	25	428	25	411	
	겨울학기	3	51	3	44	

· 일반과정 과정수 및 등록생수

구분	2020년도		2021년도		비고
	과정수	등록생수	과정수	등록생수	
합계	20	197	46	505	
제물포캠퍼스	12	117	30	340	
강화캠퍼스	8	80	16	165	

· 특별과정 과정수 및 등록생수

구분	2020년도		2021년도		비고
	과정수	등록생수	과정수	등록생수	
합계	6	147	8	281	
보육교직원 보수교육	2	83	2	143	
인천평생교육진흥원 프로그램	3	58	2	58	
강화읍 도시재생대학 운영사업	1	6	4	80	
바리스타 양성과정	-	-	1	6	

- 인천학연구원 도서 발간 현황

구분	2015년	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
인천학연구	2	2	2	2	2	2	2
인천학연구총서	5	2	2	3	3	2	4
인천학자료총서	1	3	3	3	2	4	2
합계	8	8	7	7	7	8	8

○ 국내외 지식교류 협력사업 추진 실적

구분	실적
차이나 프로젝트 운영	중국학 전문학술지 발간 국제 학술회의 개최 인천시 산하 기관 중국 관련 사업 자문 및 연구 차이나타운 활성화 자문 중국학 디지털 아카이브 구축
통일 통합 준비	대학생을 위한 통일 특강 지원사업 운영 아시아 경제공동체 포럼 주관 아이사경제공동체재단 MOU 체결 해양문화교육협동조합 MOU 체결 통일통합 연구총서 발간
국제교육사 자격증 설계 및 운영	매트릭스 교육과정 5과목 955명 수강
국제개발협력 추진	정규 ODA 교육 해외봉사단 사업 ODA 홍보 및 학술행사 지역 NGO 협업 사업 개도국민 지원 사업

□ 성과목표 IV-1 : 지속가능 발전을 위한 대학 운영체제 내실화

○ 운영체제 개선 노력

구분	실적
학과/단과대학/대학원 평가	- 2019년도 학과 평가 : 57개 학과(부) 및 전공 - 2019년도 단과대학 평가 : 11개 단과대학 - 2019년도 대학원 평가 : 8개 대학원
2019년도 부서 성과평가 결과	- 3개 그룹 / 55개 부서 - 그룹별 종합점수 1위 ~ 5위 부서 인센티브 지급
2019년도 계약직원 성과평가 (34명)	- 성과평가위원회 회의개최 및 평가결과 확정 - 평가결과 인력개발팀 통보
성과평가관리시스템 구축	- 1단계<개인/부서성과 평가> 운영 - 2단계<학과/단과대학/대학원 평가> 구축
공정하고 투명한 근무성과평가제도 정착	- 성과중심의 인사관리시스템 확립 - 성과원리를 정착시켜 열심히 일하는 분위기 조성

□ 성과목표 IV-2 : 대학발전 재원 확충 및 교육·연구 인프라 구축

○ 교육비 환원율

2016년		2017년		2018년		2019년		2020년	
목표값	실적	목표값	실적	목표값	실적	목표값	실적	목표값	실적
246.7	300.1	309.1	325.1	318.3	337.1	327.9	327.9	337.8	349.7

○ 교육·연구 기본시설 확충

구분	실적
기숙사 임대형 민자사업 (BLT)	- BTL사업 한도액 요구안 제출 : 2021.05 - RFP(사업제안서) 작성 및 제출 : 2021.06 - (BTL) 실시협약서 작성 준비 : 2021.12
글로벌 아시아·창업 IT 도서관 신축	- 글로벌아시아 교육여건에 적합한 창업 및 IT 기반의 창업 지원공간, 메이커스페이스, 스튜디오, 학습연구공간, 글로벌 아시아 공동연구공간 등의 창의적 협력적 융합교육·연구 공간을 확보하여 연구활동 인프라 구축
스마트캠퍼스(3,300평) 설계용역 추진	- 설계용역 조달발주 (현상공모 등) : 2021. 06 - 설계용역 착수 (각종 인증 및 인허가 포함) : 2021. 08
바이오 연구 클러스터 조성	- 바이오산업 맞춤형, 주도형, 창출형 인력 양성 시스템 구축



□ 성과목표 IV-3 : 거점 국립대학 브랜드 정립

○ 대학 이미지 제고 추진실적

- 온라인 홍보 활동실적

(단위: 건)

유튜브	인스타그램	블로그	페이스북	링크드인	트위터
2,814	2,345	147	186	6,740	1,533

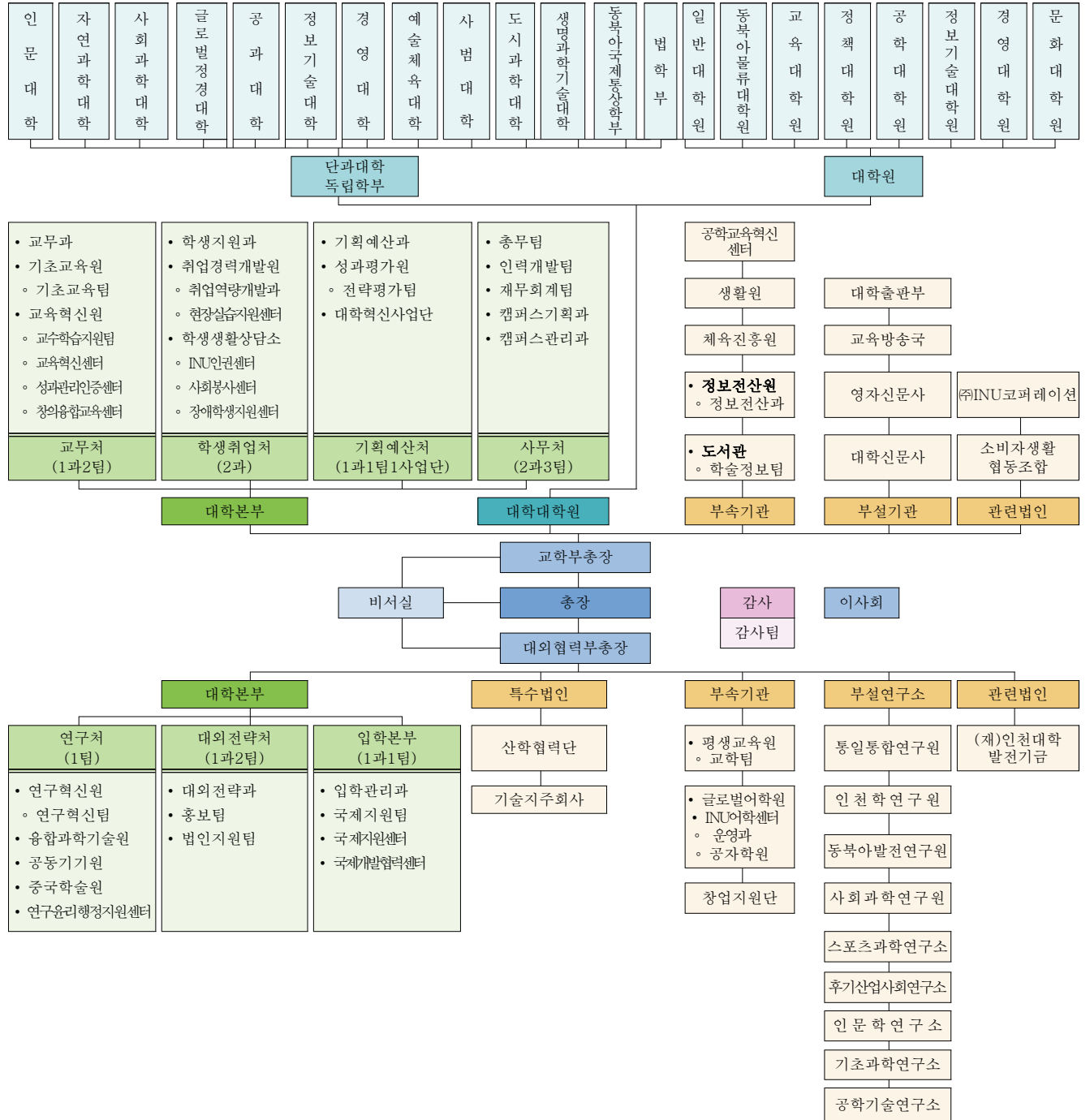
- 유튜브 : 영상 90여개 업로드, 조회수 약33만회, 구독자 약1,400명 증가
- 인스타그램 : 대학 사진/카드뉴스 255건 게시, 팔로워 약1,900명 증가
- 홈페이지 운영실적
  - 홈페이지(www.inu.ac.kr) 및 176개 학과·부서별 홈페이지 유지보수 실시
  - 연간 방문자 수 약 70만명, 민원처리건수 1,639건(99.4%)
  - 홈페이지 리뉴얼 4건(BK21 블루카본, 기초과학연구소, 국제지원팀, 국제지원센터), 코로나 관련 공지 21건, SNS 연계형 메인 페이지 운영 등

# II

## 일반현황

### 1. 조직

○ 6처 1본부 10과 13팀 / 11대학(2독립학부) 8대학원 (2022. 1월 기준)



## 2. 인 원

○ 교원현황(2022. 1월 기준, 단위 : 명)

전임교원											
총인원			교수			부교수			조교수		
계	남	여	계	남	여	계	남	여	계	남	여
499	384	115	227	183	44	134	99	35	139	102	37

○ 직원현황(2022. 1월 기준, 단위 : 명)

구 분	총계	일반직									계약직
		소계	1급	2급	3급	4급	5급	6급	7급	8급	
정 원	272	267	1	8	32	76	81	30	22	17	5
현 원	252	247	1	9	32	76	53	39	30	7	5

○ 조교현황(2022. 1월 기준, 단위 : 명)

정 원	현 원			비 고
	계	남	여	
180	96	20	76	

○ 학생현황(2022. 1월 기준 기준, 단위 : 명)

구 분		연도별				
		2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
총 계		13,427	13,500	13,362	13,210	12,888
학 부		12,053	12,050	11,898	11,776	11,490
대 학 원	일반대학원	586	692	706	692	641
	동북아물류대학원	105	99	106	93	86
	정책대학원	99	94	103	103	97
	공학대학원	61	60	74	72	65
	정보기술대학원	34	32	25	27	30
	교육대학원	404	383	365	354	390
	경영대학원	69	72	67	69	68
	문화대학원	16	18	18	24	21
	소 계	1,374	1,450	1,464	1,434	1,398

### 3. 재정현황

#### ○ 법인회계

#### - 2021년 예산

(단위 : 천원)

수입			지출		
구 분	예산액	비율(%)	구 분	예산액	비율(%)
합 계	216,302,106	100.0	합 계	206,158,695	100
1. 등록금 수입	63,661,679	29.4	1. 인건비	91,933,438	42.5
2. 출연금 및 보조금수입	131,732,667	60.9	2. 관리운영비	9,516,335	4.4
3. 전입 및 기부금수입	4,150,000	1.9	3. 학사 및 교육운영	34,954,959	16.2
4. 교육부대 및 교육외 수입	2,546,757	1.2	4. 교육인프라 구축	26,843,784	12.4
5. 투자와 기타자산수입	0	0.0	5. 우수인재 양성	41,985,325	19.4
6. 고정자산 매각수입	5,000	0.0	6. 재무활동	0	0.0
7. 이월금	6,000,000	2.8	7. 평생교육지원	221,639	0.1
8. 수입대체경비사업	8,206,003	3.8	8. 예비비	703,215	0.3
			9. 수입대체경비사업	10,143,411	4.7

#### - 2020년 예산

(단위 : 천원)

수입			지출		
구 분	예산액	비율(%)	구 분	예산액	비율(%)
합 계	227,082,456	100	합 계	227,082,456	100
1. 등록금 수입	66,023,777	29.1	1. 인건비	88,776,899	39.1
2. 출연금 및 보조금수입	128,716,692	56.7	2. 관리운영비	10,184,475	4.5
3. 전입 및 기부금수입	9,800,000	4.3	3. 학사 및 교육운영	37,884,504	16.7
4. 교육부대 및 교육외 수입	3,265,058	1.4	4. 교육인프라 구축	32,192,328	14.2
5. 투자와 기타자산수입	30,000	0.0	5. 우수인재 양성	45,162,117	19.9
6. 이월금	6,000,000	2.6	6. 평생교육지원	202,546	0.1
7. 수입대체경비사업	13,246,929	5.8	7. 예비비	648,432	0.3
			8. 수입대체경비사업	12,031,155	5.3

○ 발전기금회계

- 2021년 예산

(단위 : 천원)

세 입			세 출		
구 분	예산액	비율(%)	구 분	예산액	비율(%)
합 계	28,534,975	100	합 계	28,534,975	100
출연금	1,000,000	6.8	인건비	49,044	0.17
과실소득	360,000	1.7	운영비	48,300	0.17
고유목적사업준비금	27,112,775	91.3	법인세	55,440	0.19
법인세환급액	61,200	0.2	사업비	12,543,260	43.96
잡수입	1,000	0.0	목적사업지급준비금	15,836,931	55.50
			예비비	2,000	0.01

- 2020년 결산

(단위 : 천원)

세 입			세 출		
구 분	결산액	비율(%)	구 분	결산액	비율(%)
합 계	52,693,196	100	합 계	52,693,195	100
출연금	31,916,488	60.6	인건비	41,288	0.07
과실소득	414,648	0.8	운영비	24,987	0.04
고유목적사업준비금	20,311,096	38.5	법인세	61,145	0.12
법인세환급액	49,092	0.1	사업비	8,219,339	15.6
잡수입	5,844	0.0	목적사업지급준비금	44,351,685	84.17
전기이월액	-3,972	0.0	차기이월액	-5,249	0.00

○ 산학협력단 회계

- 2021년 예산(세입)

(단위 : 천원)

구 분		2021년 예산	2020년 예산	증감
합 계		65,477,694	55,009,574	10,468,120
산학협력수익		7,036,238	7,327,135	△290,897
연구수익	5,812,966	6,773,935	△960,969	
교육운영수익	386,204	0	386,204	
기술이전수익	244,940	183,500	61,440	
설비자산사용료수익	276,800	245,800	31,000	
기타산학협력수익	315,328	123,900	191,428	
지원금수익		30,913,409	27,010,435	3,902,974
연구수익	20,017,622	16,945,973	3,071,649	
교육운영수익	1,676,510	1,599,313	77,197	
기타지원금수익	9,219,277	8,465,149	754,128	
간접비수익		5,275,237	4,637,037	638,200
산학협력수익	686,020	830,734	△144,714	
지원금수익	4,589,217	3,806,303	782,914	
전입및기부금수익		67,000	138,000	△71,000
기부금수익	67,000	138,000	△71,000	
운영외수익		26,173	116,399	△90,226
운영외수익	26,173	116,399	△90,226	
기초의현금		22,159,637	15,780,568	6,379,069
기초의현금	22,159,637	15,780,568	6,379,069	

- 2021년 예산(세출)

(단위 : 천원)

구 분		2021년 예산	2020년 예산	증감
합 계		65,477,694	55,009,574	10,468,120
산학협력비		5,930,011	7,295,480	△1,365,469
	산학협력연구비	4,687,089	6,687,180	△2,000,091
	교육운영비	371,647	0	371,647
	지식재산권비용	222,740	192,000	30,740
	학교시설사용료	0	0	0
	기타산학협력비	648,535	416,300	232,235
지원금사업비		29,639,805	30,652,936	△1,013,131
	연구비	16,690,592	19,927,328	△3,236,736
	교육운영비	1,879,542	1,873,715	5,827
	기타지원금사업비	11,069,671	8,851,893	2,217,778
간접비사업비		5,056,924	4,772,136	284,788
	인력지원비	2,279,313	2,237,601	41,712
	연구지원비	1,834,411	1,612,435	221,976
	성과활용지원비	613,200	612,800	400
	기타지원비	330,000	309,300	20,700
운영외비용		10,712	27,367	△16,655
	운영외비용	10,712	27,367	△16,655
학교회계전출금		0	0	0
	학교회계전출금	0	0	0
투자활동비용		18,000	18,000	0
	투자활동지출	18,000	18,000	0
기말의현금		24,822,242	12,243,655	12,578,587
	기말의현금	24,822,242	12,243,655	12,578,587

#### 4. 재산 및 시설

##### ○ 교지 확보 현황

(2022. 1월 기준)

기준 연도	기준면적(㎡)		보유면적(㎡) (c)	교지 확보율(%)	
	입학정원기준(a)	재학생기준(b)		입학정원 기준 (c/a*100)	재학생 기준 (c/b*100)
2021	330,260	369,764	722,140	218.70	195.30
2020	328,068	378,870	732,058	223.1	193.2
2019	323,464	381,884	721,081	222.9	188.8
2018	327,214	386,148	721,081	220.4	186.7

##### ○ 교사 확보 현황

(2022. 1월 기준)

기준 연도	기준면적(㎡)		보유면적(㎡)					교사 확보율(%)	
	입학정원 기준(a)	재학생 기준(b)	기본 시설 (c)	지원 시설 (d)	연구 시설 (e)	부속 시설	기타 시설	입학정원 기준 ((c+d+e) /a*100)	재학생 기준 ((c+d+e) /b*100)
2021	165,130	184,882	165,131	64,820	28,460	1,537	98,306	156.50	139.80
2020	164,034	189,435	216,717	48,264	30,578	1,537	46,873	180.2	156
2019	161,732	190,942	216,717	48,264	30,578	1,537	46,873	182.7	154.8
2018	163,607	193,074	215,947	48,448	30,808	1,537	46,873	180.4	152.9



1. 2022년도 대학운영계획 추진방향

○ 대학운영 시행계획의 주요특성

- 대학의 자율성과 사회적 책임을 제고하고 국제경쟁력을 갖춘 실용학문 중심의 연구거점 국립대학 육성과 사회 기여목적을 동시에 추구하는 방향으로 성과지표 및 주요과제에 반영
- 대학·사회·문화 영역을 중심으로 공유가치 창출 이론에 입각 하여 사회공헌사업과 연계하여 다각적 전개를 위하여 프로젝트 사업을 발굴·지원하고 추진사업의 효율성 제고 및 예산의 투명성을 확보
- 4개년 발전계획의 4대 전략목표와 11대 성과목표를 기반으로 31개 관리과제를 도출하고, 과제별 2022년 시행계획을 수립



## 2. 대학운영계획 개요

### (1) 대학운영 목표체계(2021~2024년도)

#### 대학비전

##### 가. 임무(Mission)

인간과 자연에 대한 책임으로 진리를 탐구하고 개인과 사회의  
조화로운 발전에 공헌한다

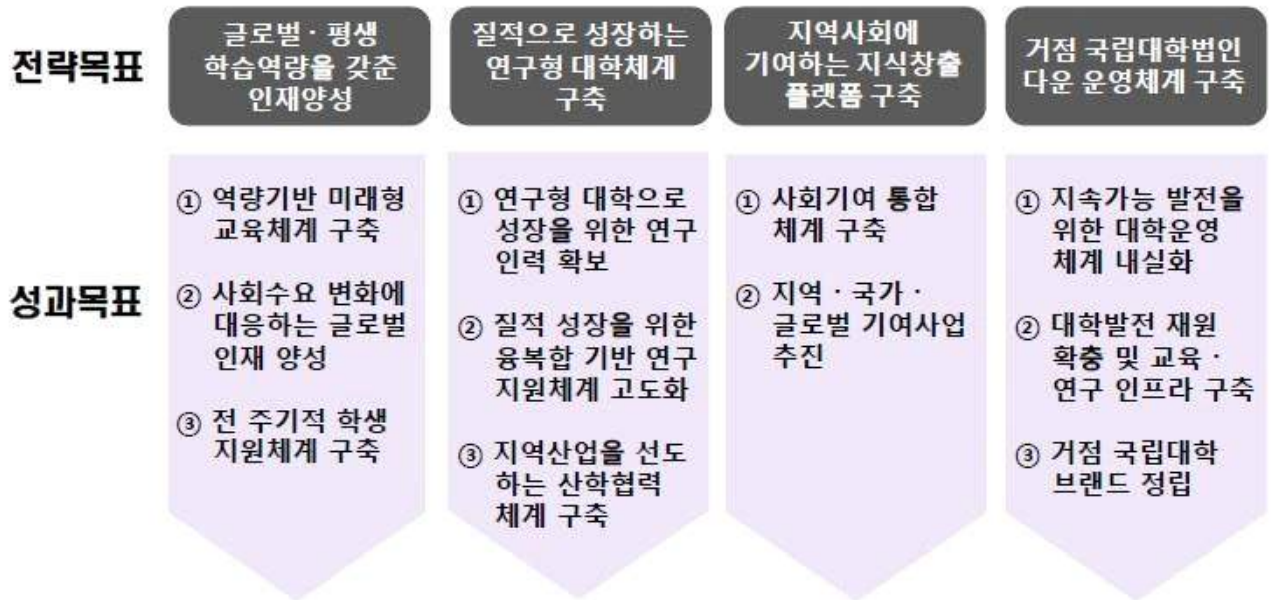
- 인격을 도야하고, 국가와 인류사회의 발전에 필요한 심오한 학술 이론과 그 응용방법을 가르치고 연구
- 국가와 인류사회에 이바지하는 대학교육의 목적을 바탕으로 인천의 문화와 시민의 삶의 질 향상에 기여

##### 나. 비전(Vision)

지역의 인재를 창의적인 세계의 인재로 양성하는 대학

- 민주적 시민의 자질을 함양하고, 주체적이고 창의적인 인재를 양성하며 지식과 문화를 창출하는 대학, 지역 사회와 국가 그리고 세계의 지식 담론을 선도하고 미래와 세계로 도전하는 대학을 지향
- 기초학문과 응용학문의 공존 발전 및 창의적이고 융복합적 연구와 교육을 활성화하며 폭넓은 교양과 올바른 가치관, 윤리의식을 갖춘 지성인을 양성
- 지역사회의 삶의 질 향상과 문화, 교육, 경제와 산업에 기여하고 대학 교육의 공공성을 강화하여 대중 교육의 사명을 충실히 수행

□ 목표체계



**목 표**

**실용학문 중심 연구 거점 국립대학 체계 정착**

**비 전**

**지역의 인재를 창의적인 세계의 인재로 양성하는 대학**

## (2) 성과목표 및 과제 현황

(단위 : 개)

임무	성과목표	성과목표 성과지표	실행(관리)과제	실행(관리)과제 지표
4	11	20	39	57

성과 목표	관리과제
<b>I. 글로벌 · 평생 학습역량을 갖춘 인재 양성</b>	
<b>1. 역량기반 미래형 교육체계 구축</b>	
	① 역량기반 교육체계 구축
	② 기초교양 교육과정 핵심역량 지수
<b>2. 사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재양성</b>	
	① 융복합 교육 활성화를 위한 교과·비교과 교육과정 운영
	② 글로벌인재 육성과정 운영
<b>3. 전 주기적 맞춤형 학생지원체계 구축</b>	
	① 신입생 충원율
	② 재학생 충원율
	③ 진로·취업지원 프로그램 참여율
<b>II. 질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축</b>	
<b>4. 연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보</b>	
	① 연구 후속세대 육성
<b>5. 질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화</b>	
	① 연구활동 지원 프로그램 운영
	② 인용 영향력 지수 (CNCI)
	③ 집단연구 활성화 지원사업 추진실적
<b>6. 지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축</b>	
	① 산학협력체계 구축·운영 실적
	② 교외 연구비 확충
	③ 기술이전 및 사업화 지수

성과 목표	관리과제
<b>Ⅲ. 지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축</b>	
<b>7. 사회기여 통합체계 구축</b>	
	① 공유와 협력을 통한 사회봉사 프로그램 추진실적
<b>8. 지역·국가·글로벌 기여사업 추진</b>	
	① 지역사회 공헌사업 운영실적
<b>Ⅳ. 거점 국립대학법인 다운 운영체계 구축</b>	
<b>9. 지속가능 발전을 위한 대학운영체계 내실화</b>	
	① 운영체계 개선 노력
<b>10. 대학발전 자원 확충 및 교육·연구 인프라 구축</b>	
	① 교육비 환원을
	② 교육·연구 여건 개선 노력
<b>11. 거점 국립대학 브랜드 정립</b>	
	① 대학 이미지 제고 추진실적

**<임무 I> 글로벌·평생 학습역량을 갖춘 인재 양성**

**<성과목표1> 역량기반 미래형 교육체계 구축**

**<관리과제①> 역량강화기반 교육체계 구축**

<실행과제1> 핵심역량 모델 활용

[성과지표] 역량기반 교육체계 구축

<실행과제2> 사이버 교육 활성화

[관리지표] 온라인 교육 활성화

**<관리과제②> 기초교양 교육과정 강화**

<실행과제1> 기초교양 교육과정 혁신

[성과지표] 기초교양 교육과정 핵심역량 지수

<실행과제2> 기초교양교육 전문성 강화

[관리지표] 콜로키움 운영 교수 참여율

<실행과제3> 기초교양교육 질 관리체계 구축 및 운영

[관리지표] 미래형 인재양성 프로그램 운영 실적

**<관리과제③> 교육체계 혁신 지속추진**

<실행과제1> 사회수요 맞춤형 인재양성

[관리지표] 매트릭스 교육제도 운영

<실행과제2> 교육 혁신체계 구축

**<관리과제④> 질 관리 및 교육 진단 체계 구축**

<실행과제1> 전공 교육과정 혁신

[관리지표] 전공 핵심역량(전공능력) 개발 참여 학과 수

<실행과제2> 전공교육 질 관리체계 구축 및 운영

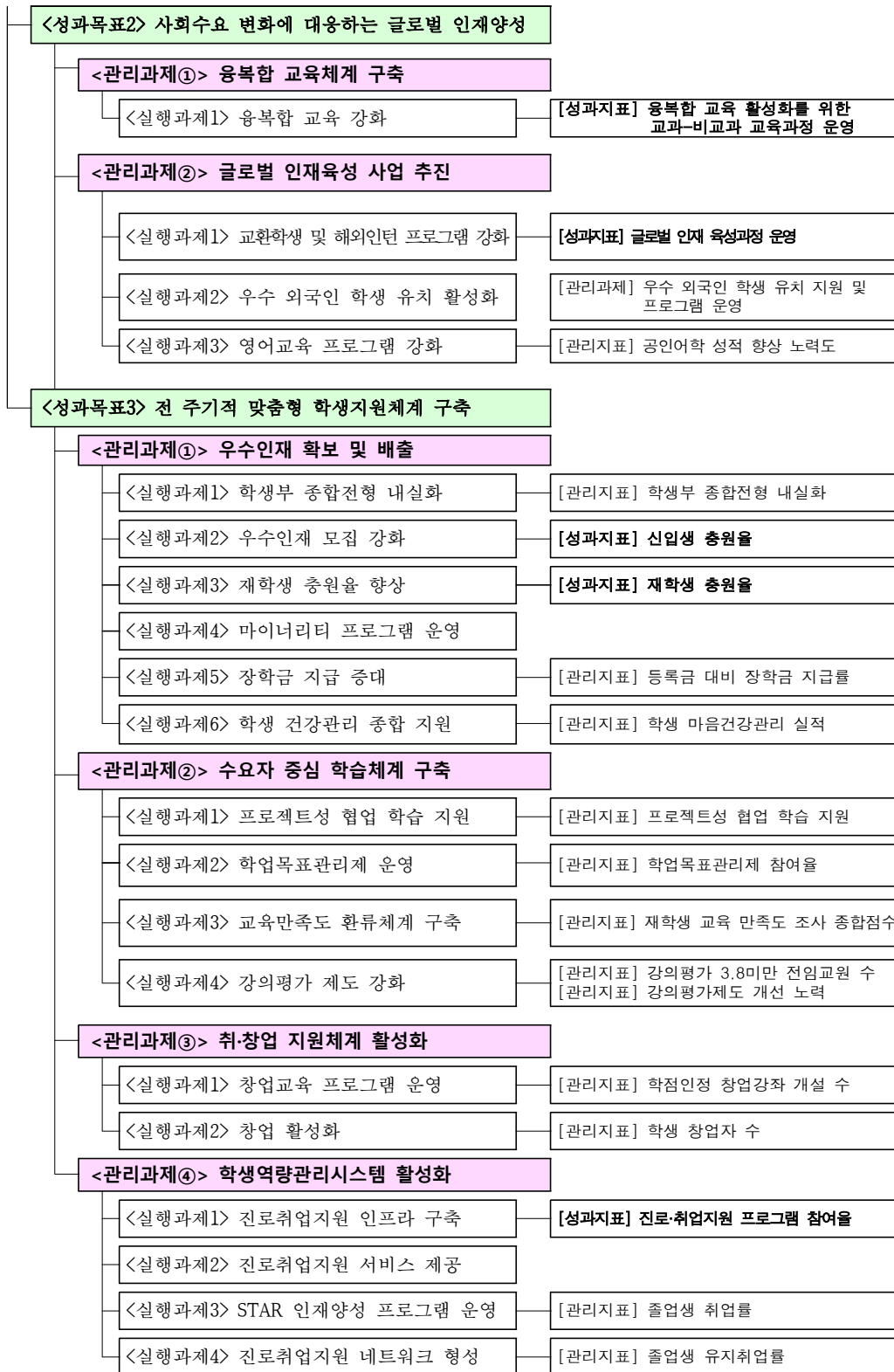
[관리지표] 전임교원 강의담당 비율  
[관리지표] 강의규모의 적정 비율

<실행과제3> 학업성적 관리 엄정성 제고

**<관리과제⑤> 교수학습 지원 체계 확대**

<실행과제1> 수요자 중심의 맞춤형 교수학습 지원 프로그램 개발·운영

[관리지표] 교수학습지원 확대



**<임무 II> 질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축**

**<성과목표4> 연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보**

**<관리과제①> 연구인력 확충 체계 구축**

<실행과제1> 우수 신입교수 총원 [관리지표] 전임교원 확보율

**<관리과제②> 연구 후속세대 육성 노력**

<실행과제1> 연구인력 확보를 위한 지원체계 구축 [성과지표] 연구 후속세대 육성

**<성과목표5> 질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화**

**<관리과제①> 연구지원체계 강화**

<실행과제1> 교내 연구비 지원체계 개선 [관리지표] 교내 연구지원액

<실행과제2> 국제 우수 학술논문 실적 단계적 증대 [성과지표] 연구활동 지원 프로그램 운영

<실행과제3> 대학연구소 설치·지원·평가 [관리지표] 연구소 활동 지원 및 확대

<실행과제4> 연구실적 우수교수 지원 확대 [성과지표] 인용 영향력 지수

<실행과제5> 연구데이터 분석지원 체계 구축

<실행과제6> 연구윤리 강화 [관리지표] 연구윤리 행정지원 체계 구축 및 운영

**<관리과제②> 연구 특성화 사업 추진**

<실행과제1> 집단연구 활성화 지원사업 [성과지표] 집단연구 활성화 지원사업 추진실적

<실행과제2> 융합연구 활성화

**<관리과제③> 글로벌 학술·연구 교류활동 확대**

<실행과제1> 국제 공동 학술연구 지원 [관리지표] 해외기관 공동저술 논문편수

<실행과제2> 국제 공동학술 프로그램 지원

**<성과목표6> 지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축**

**<관리과제①> 관·산·학 협력체계 활성화**

<실행과제1> 산학연 협력체계 구축 및 운영 [성과지표] 산학협력체계 구축·운영 실적

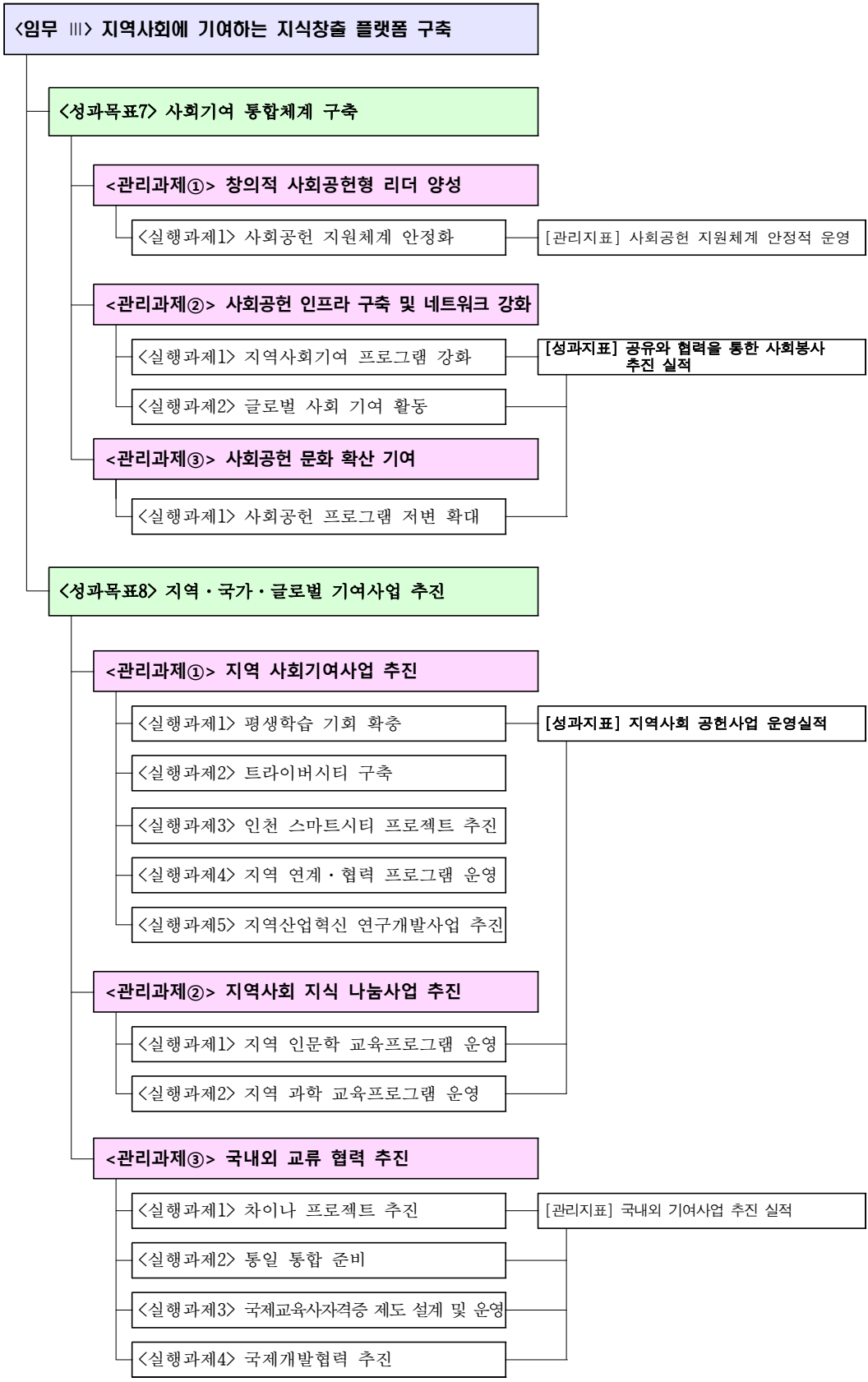
<실행과제2> 교외연구비 수주지원 프로세스 구축 [성과지표] 교외 연구비 확충

**<관리과제②> 기술이전 및 사업화 강화**

<실행과제1> 기술이전 체계 개선 [성과지표] 기술이전 및 사업화 지수 [관리지표] 전임교원 1인당 기술이전 수입액

<실행과제2> 지식재산권 체계 개선 [관리지표] 전임교원 1인당 특허출원 건수 [관리지표] 전임교원 1인당 특허등록 건수





**<임무 IV> 거점 국립대학법인다운 운영체계 구축**

**<성과목표9> 지속가능 발전을 위한 대학운영체계 내실화**

**<관리과제①> 법인체계 정립을 위한 제도 개선**

- <실행과제1> 성과평가제도 도입 [관리지표] 성과평가제도 추진실적
- <실행과제2> 재정예산제도 개선

**<관리과제②> 대학운영체계 개선 노력**

- <실행과제1> 대학운영 지원체계 개선 [성과지표] 운영체계 개선노력
- <실행과제2> INU 통합정보시스템 지원 체계 구축 [관리지표] INU 정보화 서비스 체계 구축실적
- <실행과제3> INU 정보서비스 환경 구축

**<성과목표10> 대학발전 재원 확충 및 교육·연구 인프라 구축**

**<관리과제①> 국고 출연금 안정적 확보**

- <실행과제1> 안정적인 국고출연금 확보 [성과지표] 교육비 환원을
- <실행과제2> 교육비의 지속적 확대

**<관리과제②> 산학협력지원금 확보 추진**

- <실행과제1> 인천시 법인화 지원금 확보 [관리지표] 시 출연금 확보금액

**<관리과제③> 자체재원 확충 노력**

- <실행과제1> 발전기금 모금 확대 [관리지표] 발전기금 확보 비율

**<관리과제④> 교육·연구 시설 확충**

- <실행과제1> 학술정보 기반 조성 [성과지표] 교육·연구여건 개선 노력
- <실행과제2> 교육·연구 기본시설 확충

**<성과목표11> 거점 국립대학 브랜드 정립**

**<관리과제①> 대학의 평판도 제고를 위한 홍보활동 강화**

- <실행과제1> 대학 이미지 제고 [성과지표] 대학 이미지 제고 추진실적

**<관리과제②> 교육·연구 협력 활성화**

- <실행과제1> 대학역량 향상 및 주요평가 대응 [관리지표] 대학 기본역량 향상 노력도

# IV

## 세부 추진계획

전략목표 I    글로벌·평생 학습역량을 갖춘 인재 양성

< 성과목표 및 실행(관리)과제, 성과지표체계 >

(단위 : 개)

성과목표	성과목표별 성과지표	실행(관리)과제	관리지표
3	7	12	22

성과목표	실행(관리)과제	관리지표<성과지표>
I-1. 역량기반 미래형 교육체계 구축		
	① 역량강화기반 교육체계 구축	- <역량기반 교육체계 구축> - 온라인 교육 활성화
	② 기초교양 교육과정 강화	- <기초교양 교육과정 핵심역량 지수> - 콜로키움 운영 교수 참여율 - 미래형 인재양성 프로그램 운영 실적
	③ 교육체계 혁신 지속추진	- 매트릭스 교육제도 운영
	④ 질 관리 및 교육 진단 체계 구축	- 전공 핵심역량(전공능력) 개발 참여 학과 수 - 전임교원 강의담당 비율 - 강의규모의 적정 비율
	⑤ 교수학습 지원 체계 확대	- 교수학습 지원 확대
I-2. 사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재양성		
	① 융복합 교육체계 구축	- <융복합 교육 활성화를 위한 교과-비교과 교육과정 운영>
	② 글로벌 인재육성 사업 추진	- <글로벌 인재 육성과정 운영> - 우수 외국인 학생 유치지원 및 프로그램 운영 - 공인어학 성적 향상 노력도

성과목표	실행(관리)과제	지표
I-3. 전 주기적 맞춤형 학생지원체계 구축		
	① 우수인재 확보 및 배출	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 학생부 종합전형 내실화</li> <li>- &lt;신입생 충원율&gt;</li> <li>- &lt;재학생 충원율&gt;</li> <li>- 등록금 대비 장학금 지급률</li> <li>- 학생 마음건강관리 실적</li> </ul>
	② 수요자 중심 학습체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 프로젝트성 협업 학습 지원</li> <li>- 학업목표관리제 참여율</li> <li>- 재학생 교육 만족도 조사 종합점수</li> <li>- 강의평가 3.8미만 전임교원 수</li> <li>- 강의평가제도 개선 노력도</li> </ul>
	③ 취·창업 지원체계 활성화	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 학점인정 창업강좌 개설 수</li> <li>- 학생 창업자 수</li> </ul>
	④ 학생역량관리시스템 활성화	<ul style="list-style-type: none"> <li>- &lt;진로·취업지원 프로그램 참여율&gt;</li> <li>- 졸업생 취업률</li> <li>- 졸업생 유지취업률</li> </ul>

(1) 주요 내용

- 입학부터 졸업까지 전 주기적 학습 성과 성취를 위하여 전공역량 기반 핵심역량 기반 창의 주도적 인재 양성을 위한 교육과정을 통해 인천 대학교만의 역량을 보유할 수 있도록 운영
- INU SURPRISE 인증제도 도입 및 운영을 통하여 수요자 중심의 질 관리 체계를 구축하고, 인재상부터 핵심역량, 교과과정에 이르는 전체 교육체계를 상호연계하여 차별화된 교육 경쟁력 확보
- 비대면 수업 지속 대응 및 안정화와 포스트 코로나 시대를 대비한 온라인 수업 질적 개선 추진
- 디지털 세대 및 언택트 시대의 학습자 맞춤 온라인 콘텐츠를 활용한 학습 방향 지원을 통해 자기주도형 학습이 가능하도록 다양한 방향 지원 고도화

(2) 성과지표

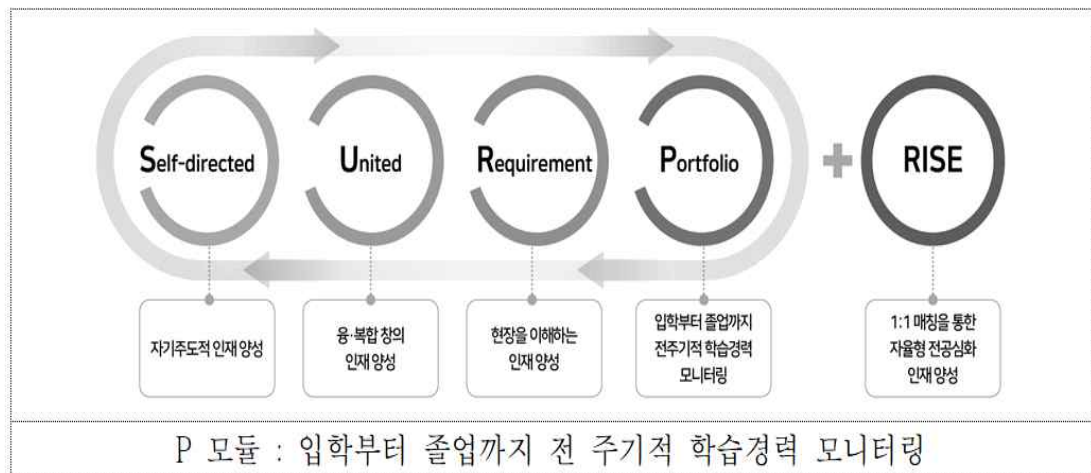
성과지표	실적			목표치	'22년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'19	'20	'21	'22			
역량기반 교육체계 구축	-	-	정성	정성	INU SURPRISE 인증체계 정착 노력 교과-비교과 통합 관리체계 구축	계획 대비 추진실적	내부자료
기초교양 교육과정 핵심역량 지수 (%)	80.1	86.0	89.0	86.7	전년도 목표치 대비 0.6% 증가	·핵심역량 지수(A + B) A : 핵심역량 교과목 수강률(%) = (핵심역량 개설강좌 수강생 수 / 핵심역량 개설강좌 정원수) × 70% B : 핵심역량 교과목 개설률(%) = 핵심역량 개설 교과목수 / 핵심 역량 교과목 수 × 30%	내부자료

### (3) 실행과제별 추진계획

#### ① 역량강화기반 교육체계 구축(I-1-①)

##### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 4차 산업혁명시대를 맞이하여 급변하는 사회수요와 교육정책에 대비하기 위하여 참여형 강의 피드백 강화 및 융·복합 교육확대, 다양한 교육과정 개설, 교육과정 통합관리를 통한 질 향상 등 INU SURPRISE 학습지원 체계 구축
- 전공 연계 교과 및 비교과 교육과정 체계 구축을 통해 입학부터 졸업까지 전 주기적 관리가 가능하도록 통합 관리 체계를 구축하고 학습 성과 성취 관리를 통해 전공역량 기반 및 핵심역량 기반 창의 주도적 인재 양성을 위한 교육과정 운영



#### 가. “핵심역량 모델 활용”

##### □ 주요 추진 성과

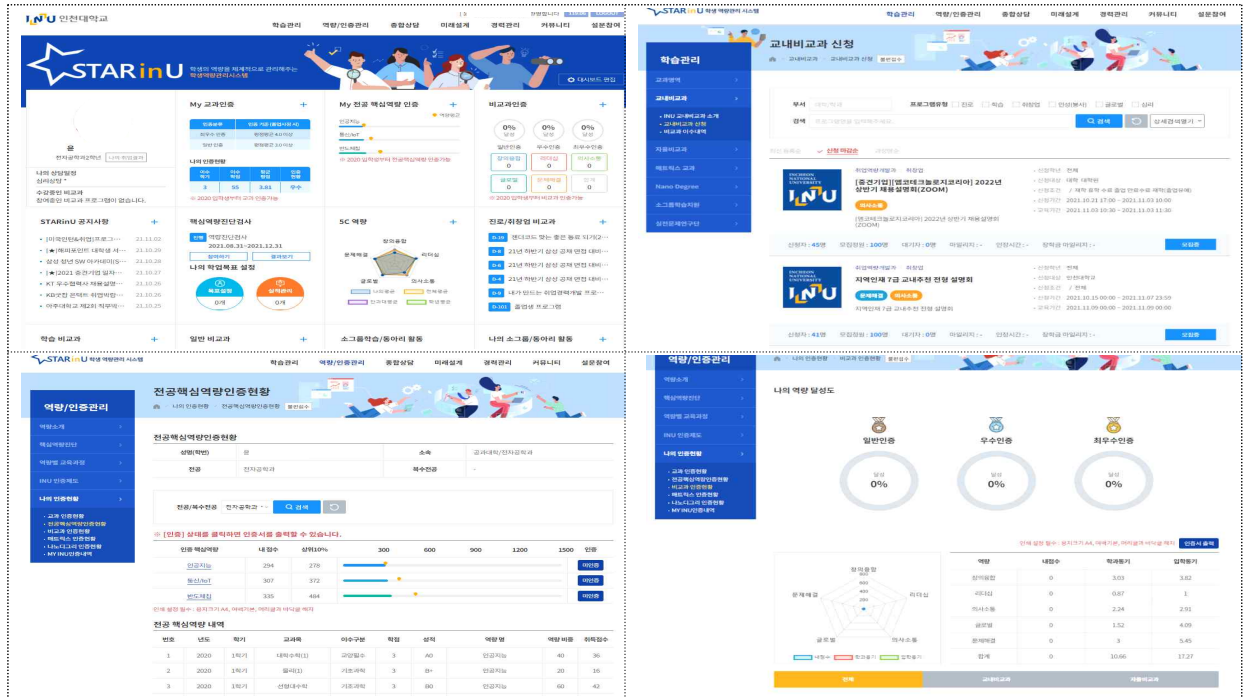
- INU SURPRISE 인재 인증 제도 운영 및 관리
  - INU SURPRISE 교과 인증제, 전공 핵심역량 인증제 참여 현황

참여 연도	인증제도 참여 학과	비고
2020년도	38개 학과 및 전공	2020학번 신입생부터 적용
2021년도	2개 학과 및 전공	2021학번 신입생부터 적용

- INU SURPRISE 인증제도 인증현황

인증제도	인증 현황	인증서 발급 현황
매트릭스 인증제도	11명 (예정자 포함)	3명(총 9회 인증서 발급)
Nano Degree 인증제도	235명	45명(총 108회 인증서 발급)

- INU SURPRISE 비교과 인증제도 참여 현황 분석 연구
  - 2020년에 신설도입된 INU SURPRISE 비교과 인증제도 현황 파악
  - INU SURPRISE 비교과 인증제도 학점별 인증 점수 파악
  - 비교과 인증제도 개선을 위한 데이터 기반 기초자료 마련
- INU SURPRISE 인증제도 고도화 연구
  - INU SURPRISE 인증제도의 지속적인 개선을 통해 교내 구성원의 만족도 향상 및 인천대학교 졸업생의 차별성과 경쟁력 제고
  - INU SURPRISE 인증제도의 안정적 정착을 위한 개선사항 도출 및 개선 방안 마련
- 학생역량관리시스템(STARinU)를 활용한 교과-비교과 통합관리 체계 구축
  - 학생역량관리시스템(STARinU)의 지속적인 개편을 통한 교과-비교과 통합 관리 체계 구축



## □ 세부 추진계획

- INU SURPRISE 인증제도 운영 및 관리
  - INU SURPRISE 인증제도 확산을 위한 홍보물 제작 및 정보 공유
    - 재학생의 참여 동기를 향상시키기 위한 다양한 홍보 채널 활용
    - 도서관 내 홍보관, 학과 내 브로슈어 배포, 교육혁신원 홈페이지 및 학생역량개발시스템, 신입생 대학 생활 안내 책자, 신입생 'INU SURPRISE BOX' 등을 활용한 정보 공유
- 학생역량관리시스템(STARinU)을 활용한 교과-비교과 통합 관리 체계 구축
  - INU SURPRISE 고도화 연구 결과 적용을 위한 STARinU 시스템 변경 및 고도화 내역 요청
  - 지속적인 모니터링을 통한 시스템 최적화 도모



## 나. “사이버 교육 활성화”

### □ 주요 추진 성과

- LMS, Zoom, Webex 등의 원활한 시스템 활용을 위한 매뉴얼 제작 및 배포를 통해 코로나 19로 인한 비대면 수업에 대응
- LMS 킷 매뉴얼 제작

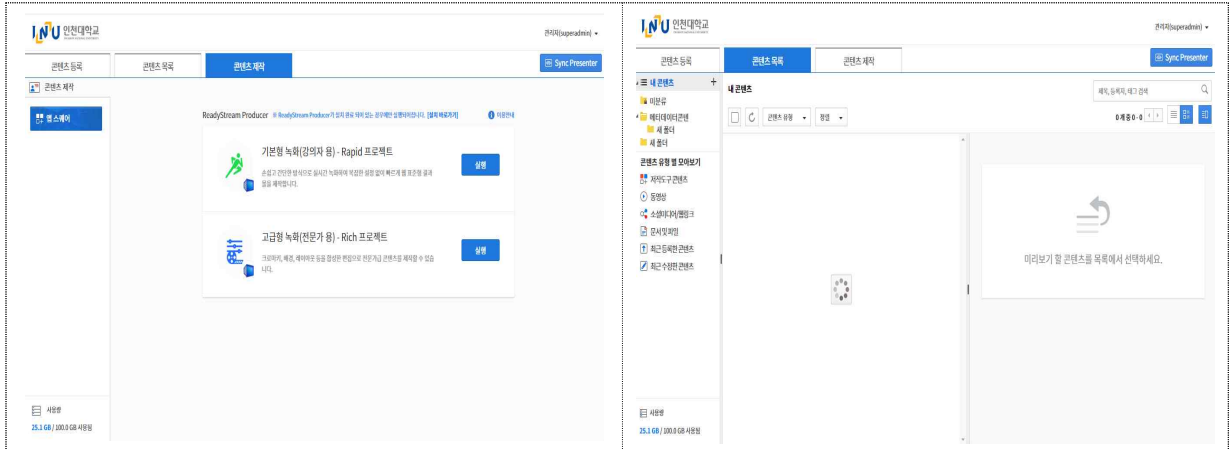
구분	제작 및 배포여부
2021-2학기 학사 운영 및 LMS 이용 안내 매뉴얼	제작 및 배포완료 (2021.08)
Webex 킷 매뉴얼	제작 및 배포완료 (2021.08)
상호작용 기반 온라인 교수학습전략을 위한 유용한 프로그램 매뉴얼	제작 및 배포완료 (2021.09)
태블릿 PC를 이용한 실시간 화상강의 이용 매뉴얼	제작 및 배포완료 (2021.09)

- 일반강의 강의공개 지원사업  
- 강의공개 콘텐츠 개발 : 3과목

소 속	교수명	과목명	개발차시
화학과	김*준	일반화학(2)	75분 수업 28차시
경영학부	박*준	글로벌비즈니스	50분 수업 42차시
세무회계학과	유*태	중급회계(2)	50분 수업 42차시



- 학습관리시스템(LMS) 운영  
- 콘텐츠관리시스템 홈페이지 UI 개선






- 우수 공개강좌 발굴 및 제작
- INU-MOOC 콘텐츠 개발 : 4과목

소 속	교수명	과목명	개발차시
화학과	김*준	일반화학(1)	15주차 47차시
메카트로닉스공학과	박*원	3D 모션캡처와 관련 기술의 적용	15주차 29차시
경영학부	박*준	The Art of Corporate Strategy	15주차 47차시
유아교육과	김*림	아동수학적사고력을 위한 융복합교육	15주차 45차시

- 우수 강의 추천 영상 공모전 : 8팀 우수 작품 선정

학 과	추천교과목	작품명	개발영상
신문방송학과	헬스커뮤니케이션과 데이터 분석	알려줘! 우수강의	
신문방송학과	디지털 시대 글쓰기 내게 말겨라	금쪽 같은 새내기	
교양	배움특강	INU 비대면 미팅	
교양	문학과 치유	영화 '어벤져스 마지막 영웅-전미정 교수님'	
교양	미래교육토크콘서트	키워드 IN 미래교육콘서트	

교양	법과 경제생활	법과 경제생활을 들었더라면?	 전세를 구할 수 있을 만큼 돈을 모았어요!
창의인재개발학과	통계기반요구분석	통계기반요구분석의 A~Z까지 알아보는 우수강의 연구	
독어독문학과	독일의 일상과 대중문화	코로나 시국에 유럽여행을 갔다왔다고?	

○ 한국형 온라인 공개 강좌(K-MOOC) 사업





- 기 개발 강좌 운영


교수명	강좌명	구분	운영시기
김*원 전*길	엔지니어 정약용 탐구	15주 강좌	8. 30. ~ 12. 17.(2차)
예*용	미생물학 입문	6주 강좌	9. 13. ~ 10. 24.(3차) 11. 19. ~ 12. 30.(4차)
김*희	실생활에서 만나는 경영의사결정	15주 강좌	8. 30. ~ 12. 17.(2차)
양*호	사회적경제기업가의 경영전략	15주 강좌	8. 30. ~ 12. 17.(2차)

- K-MOOC 자율참여 선정강좌 운영

소속	교수명	강좌명	운영시기
창의인재개발학과	박*호	삶과 경력개발	2022-1월 중
역사교육과	신*아	역사 초보자를 위한 한국사 옛보기	2022-1월 중

○ 온라인 콘텐츠 제작도구 구입 및 지원

장비명	주요기능	구입수량	배포수량	도입 사진
웹캠	FULL HD화질로 ZOOM, WEBEX등 화상 강의에 호환되고 1인 콘텐츠 제작이 가능	165개	131개	
마이크	PC를 통한 고음질 수급	66개	60개	
조명	PC를 통한 고음질 수급	66개	59세트	
삼각대	광량확보를 통한 영상 화질 개선	132개	106개	

판서 테블릿	파워포인트 등 교안 내 판서 가능	66개	61개	
-----------	--------------------	-----	-----	---

○ 셀프스튜디오 구축

- 비대면 수업 및 온라인 교육의 확산으로 사용자 스스로 제작 할 수 있는 환경 마련 및 실시간 화상강의를 제작 가능한 시설을 확대하여 온라인 교육 지원

구 분	내 용
자동녹화 시스템	누구나 쉽게 콘텐츠를 제작 할 수 있는 녹화 시스템 교안 및 교수자 화면 동시 송출을 통한 후반 편집 시간 절감
방음부스	기존 유희공간내 방음 부스를 설치하여 부족한 촬영 공간 해소
촬영장비	카메라, 프롬프터, 조명 등 콘텐츠 제작을 위한 촬영장비 도입

□ 세부 추진계획

구분	추진계획
학습관리시스템(LMS) 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 시스템 장애 및 오류사항, 불편사항 등 수요자의 의견수렴에 따라 지속적인 유지보수를 통해 인프라 운영환경 개선</li> <li>▪ 온라인 교육 강좌 확대로 인한 과제 및 서술형 시험 부정행위 방지를 위하여 대리출석차단시스템 및 표절검사 시스템을 지속 운영</li> </ul>
LMS 킷 메뉴얼 제작	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 학기 운영 전 시스템 이용 킷 메뉴얼 제작 및 업데이트하여 새로 온라인 교육을 접하거나 익숙치 않은 교수자 및 학생에게 배포</li> <li>▪ 고도화되는 기능들을 지속적으로 업데이트하여 원활한 온라인 수업이 진행될 수 있도록 지원</li> </ul>
온라인 교육 강좌 제작 및 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 온라인 콘텐츠 개발방식 변경으로 차기년도 개설할 교과목을 공모하여 엄격한 기준으로 선정된 강의 콘텐츠에 한하여 개발비 지급</li> <li>▪ 매 학기 종료 이후 수업 활용 결과보고서를 제출받아 수업 운영에 대한 보완 및 개선사항 강구 예정</li> <li>- 온라인 교육운영 지침에 따른 보유 콘텐츠 품질관리 시행 (온라인 콘텐츠품질관리위원회 심의)</li> </ul>
일반강의 강의공개 지원 사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 기존 온라인 학습용으로 제작된 콘텐츠를 강의공개 목적에 맞도록 수정 보완하여 개발 (수정, 보완 또는 4차시 이상 추가 제작 등)</li> <li>▪ 차년도 개설할 교과목 중 강의공개를 희망하는 교과목을 온라인 강의형태로 제작</li> </ul>

우수 공개강좌 발굴 및 제작	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 제작된 콘텐츠는 교내 온라인 교육, KOCW 강의공개, K-MOOC 자율 참여 강좌에 신청하여 활용도 확대</li> <li>▪ 콘텐츠 개발 시 한글 및 영문 자막 개발을 통해 접근성 확대</li> </ul>
우수강좌 추천 영상 공모전	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 교육 수요자 입장에서의 우수강의 발굴을 위한 온라인 콘텐츠 영상 공모전 시행</li> <li>▪ 우수 온라인 교육 학습법 공모전, 우수강의 추천 영상 공모전을 개최하여 우수 사례 확산</li> <li>▪ 향후 공모전에서 추천된 강좌를 우수 공개강좌로 연계</li> </ul>
한국형 온라인 강의공개 (K-MOOC) 사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ K-MOOC 기개발 강좌 운영 : 대내외 홍보 강화, T.A 지속적 운영 관리, 학습자 질문에 대한 즉각적 피드백으로 강좌 안정성 도모 (선정강좌 4강좌 모두 의무운영기간 종료로 국비 미지원)</li> <li>▪ 2022년 신규강좌 신청 : 국비 확보를 위한 2022년 K-MOOC 개별 강좌 신청을 위한 유관 부서 협업 추진</li> <li>▪ 자율 참여 강좌 신청 : 2021년 개발된 우수 공개강좌의 K-MOOC 좌월강좌 참여 신청</li> </ul>
스튜디오 및 셀프 스튜디오 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 강의 공개 콘텐츠 개발 시 스튜디오 자체개발 진행</li> <li>▪ 과(부) 및 부서 강의 콘텐츠 개발 시 스튜디오 지원</li> <li>▪ 총학생회 및 인천대학교 홍보콘텐츠 등 영상 콘텐츠 촬영 지원</li> <li>▪ 인천대학교 학위수여식 등 주요 행사 촬영 및 실시간 스트리밍 지원</li> </ul>

## □ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
역량기반 교육체계 구축	인증제도 운영 및 관리	1분기~4분기	
	학생경력개발시스템(STARinU)를 활용한 교과-비교과 통합 관리 체계 구축	1분기~4분기	
온라인 교육 활성화	온라인 교육 강좌 및 관련 시스템 쿼 매뉴얼 배포	1분기, 3분기	
	e-Learning 강좌 개설 및 운영	1분기~4분기	
	온라인 교육 강좌 e-Learning 콘텐츠 공모 및 개발	1분기, 3분기	
	스튜디오 및 셀프스튜디오 운영	1분기~4분기	
	K-MOOC 사업	1분기, 3분기	
	우수강의 추천 영상 공모전	1분기~4분기	
	일반 강의공개 지원사업	2분기~3분기	
	우수 공개강좌 발굴 및 제작	2분기, 4분기	
기초학습능력 온라인 공개 강좌 지원	3분기~4분기		

## □ 기대효과

- 교과-비교과 통합 관리체계 마련으로 학업성취도 향상 및 교육의 질 관리
- 빠르게 변화하는 사회의 요구와 교육 정책을 반영하여 유연하고 선구적인 교육 제도 도입 및 실현
- 포스트 코로나 시대 도래에 따른 단계적 일상 회복으로 원격교육 역량 및 인프라 확보를 통한 교육과정 혁신 전략 마련
- 디지털 시대에 적합한 온라인 교육환경 제공을 위한 온라인 수업 운영, 이러닝 교육 운영 제도 마련, 고품질 콘텐츠 제공, 다양한 콘텐츠를 활용한 자기주도형 학습 환경 마련 등 다차원적인 지원을 통해 온라인 교육 활성화

## □ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	'19	'20	'21	'22			
역량기반 교육체계 구축	-	-	정성	정성	- INU SURPRISE 인증체계 정착 노력 - 교과-비교과 통합 관리체계 구축	계획 대비 추진실적	내부자료
온라인 교육 활성화	-	-	정성	정성	- 온라인 교육 시스템 매뉴얼 배포 - e-Learning 강좌 운영 - 스튜디오 운영 - 공개강좌 운영 실적	계획 대비 추진실적	내부자료

## ② 기초교양 교육과정 강화(I-1-②)

### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 교육목표에 부합하고 핵심역량 기반 중심의 교양 교육과정 운영 및 분석을 통한 교과과정의 개편
- 미래인재상 실현과 학생들의 인성함양을 위한 질 높은 교양 교육과정의 지속적인 연구와 교과목에 대한 개선과 폐지 등을 시행하여 교양 교육과정의

## 혁신

- 교양담당 교원들이 자신들의 주요 교육 및 연구 관심 분야를 발표하여 공유, 성찰하는 기회를 통해 교양교육에 대한 새로운 의견의 장 제공

### 가. “기초교양 교육과정 혁신”

#### □ 주요 추진 성과

- 교양 교과목 신설 및 폐지 평가 진행
  - 2021. 11월 : 교양 교과목 편성계획 수립
  - 2021. 12월 : 편성대상 교과목 평가 시행 <교육소위원회>
  - 2021. 12월 : 기초교육운영위원회 심의·의결
  - 2022. 1월 : 평가·심의 내용 반영하여 교양 교과과정 개편

#### ○ 교양 교과목 개발

- 탐색적(핵심역량) 교양교육 교과목 개발계획 수립 : 2021.05.13.
- 탐색적(핵심역량) 교양교육 교과목 개발사업 안내 : 2021.05.14.
- 탐색적(핵심역량) 교양교육 교과목 공모 선정심사 실시 : 2021.07.01.
- 탐색적(핵심역량) 교양교육 교과목 개발 선정 결과보고 : 2021.07.02.
- 탐색적(핵심역량) 교양교육 교과목 개발 선정 안내 : 2021.07.02.
- 탐색적(핵심역량) 교양교육 교과목 개발 완료 보고 : 2021.09.07.
- 개발 교과목 현황

연번	소 속	직 급	성 명	교과목명	비고
1	유아교육과	부교수	김상림	기술융합시대의 자기계발 리더십	
2	정치외교학과	조교수	이효원	인간안보와 글로벌 거버넌스	

#### □ 세부 추진계획

- 교양 교과목 신설 및 폐지 평가시행

- 교양 교과목 편성계획 수립
- 편성대상 교과목 평가 시행 <교육소위원회>
- 기초교육운영위원회 심의 및 의결
- 교양 교과과정 개편
- 창의융합, 미래 인재 프로그램 추진
  - 교양 교육과정(핵심영역, 미래인재 육성 등) 개편방안 연구 계획 수립
  - 교양 교육과정 개편방안 평가 및 재구성
  - 교양 교육과정 개편 심의 및 의결
  - 개편된 교양 교육과정 시행

## 나. “기초교양교육 전문성 강화”

### □ 주요 추진 성과

#### ○ 콜로퀴움 운영

일 자	주 제	강 사
4월 22일	핵무기-국제질서의 전환적 이슈	송윤진
5월 18일	1930년대 구인회 모더니즘의 미학성과 정치성	김정현
6월 17일	과학과 철학 사이에	박제운
10월 21일	IT 기술로 본 4차 산업혁명	김백현
11월 16일	외국인 유학생의 교양교육과정에 대한 만족도 요구분석	전한성

#### ○ 초빙교원 온·오프라인 커뮤니티 운영

분야	일시	장소	참석자	비고
영어회화	21.06.09	관내, 연구실 등	10명	비대면 병행
핵심교양	21.07.01	12호관, 관내 등	5명	대면
소프트웨어	21.08.20	관내 등	5명	비대면
대학영어	21.12.21	관내 및 연구실	7명	대면,비대면 병행
소프트웨어	22.01.01	관내 등	5명	비대면
핵심교양	22.01.05	관내 등	6명	비대면

- 초빙교원 워크숍 시행 : 6회 38명 참석



- 온라인 커뮤니티 오픈 및 운영 : 게시글 및 안내글 34건 게시

#### □ 세부 추진계획

##### ○ 콜로키움 운영

- 콜로키움 운영 활성화 및 영역확대(과학분야 등)
- 교양교육연구소 내 교육과정, 학술활동분과 등과 체계적인 연계 도모
- 콜로키움 학기별 2~3회씩 정례화 운영

##### ○ 초빙교원 온·오프라인 커뮤니티 운영

- 학기별 초빙교원 온·오프라인 커뮤니티 활성화
- 학기별 초빙교원 오프라인 워크숍 개최, 코디간담회 운영

#### 다. “기초교양교육 질 관리체계구축 및 운영”

#### □ 주요 추진 성과

##### ○ 교양교육과정 연구·평가·환류에 대한 관리 시스템 구축 및 운영

- 2021년 교양 교육과정 핵심역량 고도화 연구 : 2021.3.24 ~ 6.30
- 교양교육연구소 학술분과 회의 개최 : 2021.7.30.
- 제1차 교양교육연구소 운영위원회 : 2021.8.9.
- 2021 교양교육연구소 워크숍 : 2021.8 ~ 2022.2
- 2021 교양교육연구소 자료집 발간 : 2022.2

#### □ 세부 추진계획

##### ○ 교양교육 연구소 운영

- 교양교육의 각 영역에 사용될 질 높은 교육콘텐츠 연구, 기획 및 개발
- 교양교육과정의 평가·조정 및 환류 시행

##### ○ 비전공자를 위한 SW교육, 소모임 운영

- 수요자 중심의 강의 개설 (총 10개 프로그램)
- 담당 교수와 학기 중, 방학 중 학생수요에 맞춰 프로그램 개설 및 결과보고
- 소모임 학생 강의교재 제공, 실습 위주의 강의편성
- 프로그램 종료 시, 학생설문을 통한 프로그램 개선사항을 반영하여 강의개설

○ 커뮤니케이션 프로그램 운영

- 한글, 영어 글쓰기 및 토론 전담 객원교수의 참여를 통한 체계적인 운영
- 글쓰기 클리닉은 1:1 클리닉으로 운영하고, 토론소모임은 코로나 상황 시 비대면, 대면 강의를 적절히 혼합하여 교육만족도 제고
- 토론소모임 참여 학생의 전국단위 토론대회 참가지원을 통한 대외이미지 제고
- 학습 및 지도 완료시 참여교수에게 멘토 수당 지급
- 재학생 만족도 및 참여교수 의견 청취를 통해 프로그램 보안 및 개선

□ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
기초교양 교육과정 혁신	교양 교과과정 개편연구 계획 수립	1분기	
	교양 교과과정 개편연구 시행	1분기	
	교양 교과과정 개편연구 보고	2분기, 3분기	
	교양 교과과정 개편방안 평가 및 재구성	3분기	
	기초교육운영위원회 심의 및 의결	4분기	
기초교양교육 전문성 강화	콜로퀴움 계획 수립	1분기~4분기	
	콜로퀴움 결과보고, 초빙교원 워크숍	2분기, 4분기	
기초교양교육 질 관리체계구축 및 운영	교양교육과정 워크숍	1분기, 3분기	
	교양교육연구소 연구계획 공모	2분기	
	교양교육연구소 연구 선정	2분기	
	교양교육연구소 자료집 발간	4분기	
	커뮤니케이션 계획 수립 및 운영	1분기, 3분기	
	SW교육 운영계획 수립 및 운영	1분기~4분기	

□ 기대효과

- 교양교육의 융 복합적인 발전을 위한 체계 구축에 따른 교원의 교양교육 역량 강화

- 교양교육에 대한 체계적인 연구 및 평가 환류를 통해 교육의 축적과 발전 도모
- 교양교육연구소의 운영을 통하여 교양교육에 대한 체계적이고 향상적인 연구·개발·시행·평가 가능
- 교양교육 담당 교원들의 콜로키움, 워크샵, 온라인 커뮤니티 운영을 통한 실제적인 융복합 교육의 토대 마련 및 교원의 전문성 강화에 기여
- 4차 산업혁명을 주도하는 창의융합형 인재양성을 위해 정보화 문해능력 및 문제해결 능력 강화를 위해 SW, AI 교과 비교과 프로그램을 강화

### □ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
기초교양 교육과정 핵심역량 지수 (%)	80.1	86.0	89.0	86.7	전년도 목표치 대비 0.6% 증가	·핵심역량 지수(A + B) A : 핵심역량 교과목 수강률(%) = (핵심역량 개설강좌 수강생수/핵심역량 개설강좌 정원수) × 70% B : 핵심역량 교과목 개설률(%) = 핵심역량 개설 교과목수 /핵심역량 교과목 수 ×30%	내부자료
콜로키움 운영 교수 참여율 (%)	46	66	80	64	2개년 평균 증가율	참여교수 수 /전체직원교수 수 × 100%	내부자료
미래형 인재양성 프로그램 운영실적	-	-	-	정성	계획대비 추진실적	- 비전공자 SW 교육 - 커뮤니케이션 교육 - SW, AI 소모임 운영	내부자료

### ③ 교육체계 혁신 지속추진(I-1-③)

#### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 사회 수요를 반영하여 필요한 교육과정을 운영함으로써 대학과 기업이 협력하고, 대학에서 보유한 인프라와 노하우를 활용하여 학생과 기업의 요

구에 적합한 유연하고 창의적인 교육과정을 제공

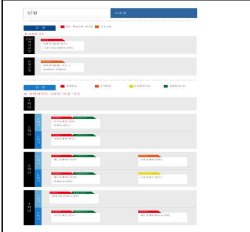
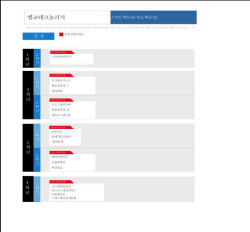
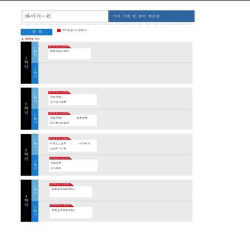
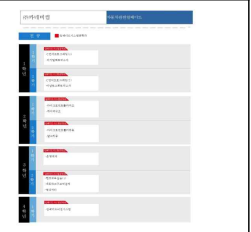
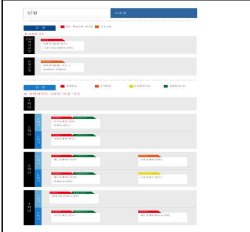
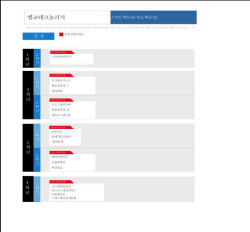
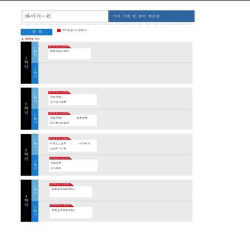
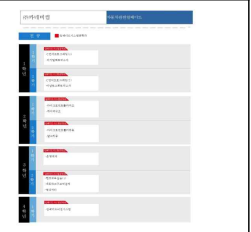
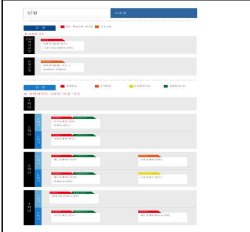
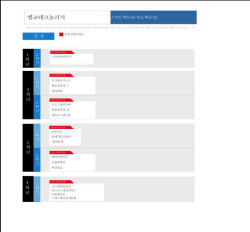
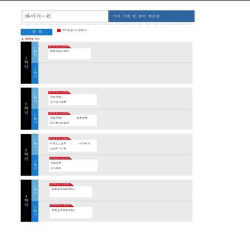
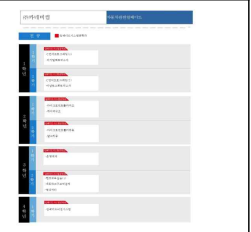

- 상호작용 기반 교육학습 기법을 대표 모형으로 설계하고 오프라인 상호작용을 온라인까지 확장한 메타버스(Metaverse) 기반 교육체계를 통해, 평생 배우는 사람을 길러내기 위한 미래 인재 양성 인프라 구축

## 가. “사회수요 맞춤형 인재양성”

### □ 주요 추진 성과

- 참여 기업수의 증가 보다는 매트릭스 교육제도를 안착화하고 활성화함으로써 학과 및 교원의 참여도를 높이고 기업과의 네트워크화로 학생들에게 실질적인 교육과정으로 제공하기 위하여 제도 구축

구 분	내 용																																							
취업연계형 매트릭스 교육제도 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 취업연계형 매트릭스 운영 현황 : 4개 학과 6개 기업 참여</li> </ul> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">학과</th> <th style="text-align: center;">책임교원</th> <th style="text-align: center;">기업명</th> <th style="text-align: center;">분야</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">산업경영공학과</td> <td style="text-align: center;">김*곤</td> <td style="text-align: center;">(주)엠코테크놀로지코리아</td> <td style="text-align: center;">반도체패키징</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">메카트로닉스공학과</td> <td style="text-align: center;">박*원</td> <td style="text-align: center;">(주)와이지원</td> <td style="text-align: center;">정밀가공</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">경제학과</td> <td style="text-align: center;">양*호</td> <td style="text-align: center;">미추홀, 동암, 만수중앙신탁</td> <td style="text-align: center;">금융</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">임베디드시스템공학과</td> <td style="text-align: center;">최*조</td> <td style="text-align: center;">(주)카네비컴</td> <td style="text-align: center;">자동차 임베디드</td> </tr> </tbody> </table>	학과	책임교원	기업명	분야	산업경영공학과	김*곤	(주)엠코테크놀로지코리아	반도체패키징	메카트로닉스공학과	박*원	(주)와이지원	정밀가공	경제학과	양*호	미추홀, 동암, 만수중앙신탁	금융	임베디드시스템공학과	최*조	(주)카네비컴	자동차 임베디드																			
	학과	책임교원	기업명	분야																																				
	산업경영공학과	김*곤	(주)엠코테크놀로지코리아	반도체패키징																																				
	메카트로닉스공학과	박*원	(주)와이지원	정밀가공																																				
	경제학과	양*호	미추홀, 동암, 만수중앙신탁	금융																																				
	임베디드시스템공학과	최*조	(주)카네비컴	자동차 임베디드																																				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 교육과정 질적 개선을 위한 교과목 개편 추진 : 16개 교과목</li> </ul> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">연번</th> <th style="text-align: center;">교과목명</th> <th style="text-align: center;">기업</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">비즈니스애널리틱스</td> <td rowspan="3" style="text-align: center;">(주)엠코테크놀로지코리아</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2</td> <td style="text-align: center;">인공지능</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: center;">디지털비즈니스</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">카드형상 모델링</td> <td rowspan="4" style="text-align: center;">(주)와이지원</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">5</td> <td style="text-align: center;">수치해석</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">6</td> <td style="text-align: center;">재료공학</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">7</td> <td style="text-align: center;">로봇 공학</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">8</td> <td style="text-align: center;">사회경제학</td> <td rowspan="3" style="text-align: center;">신탁</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">9</td> <td style="text-align: center;">사회적기업론</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">10</td> <td style="text-align: center;">제도경제학세미나</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">11</td> <td style="text-align: center;">네트워크구조및설계</td> <td rowspan="6" style="text-align: center;">임베디드시스템공학과</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">12</td> <td style="text-align: center;">영상처리</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">13</td> <td style="text-align: center;">알고리즘</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">14</td> <td style="text-align: center;">운영체제</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">15</td> <td style="text-align: center;">C언어프로그래밍(1)</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">16</td> <td style="text-align: center;">창의설계입문</td> </tr> </tbody> </table>	연번	교과목명	기업	1	비즈니스애널리틱스	(주)엠코테크놀로지코리아	2	인공지능	3	디지털비즈니스	4	카드형상 모델링	(주)와이지원	5	수치해석	6	재료공학	7	로봇 공학	8	사회경제학	신탁	9	사회적기업론	10	제도경제학세미나	11	네트워크구조및설계	임베디드시스템공학과	12	영상처리	13	알고리즘	14	운영체제	15	C언어프로그래밍(1)	16	창의설계입문
	연번	교과목명	기업																																					
	1	비즈니스애널리틱스	(주)엠코테크놀로지코리아																																					
	2	인공지능																																						
	3	디지털비즈니스																																						
	4	카드형상 모델링	(주)와이지원																																					
	5	수치해석																																						
	6	재료공학																																						
	7	로봇 공학																																						
	8	사회경제학	신탁																																					
9	사회적기업론																																							
10	제도경제학세미나																																							
11	네트워크구조및설계	임베디드시스템공학과																																						
12	영상처리																																							
13	알고리즘																																							
14	운영체제																																							
15	C언어프로그래밍(1)																																							
16	창의설계입문																																							
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 지속적인 로드맵 수정 보완</li> </ul>																																							

	<table border="1"> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>신협</td> <td>엠코테크놀로지코리아</td> <td>YG-1</td> <td>카네비컴</td> </tr> </table>					신협	엠코테크놀로지코리아	YG-1	카네비컴							
																
신협	엠코테크놀로지코리아	YG-1	카네비컴													
<p>창업연계형 매트릭스 도입</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>창업연계형 매트릭스 교과목 개설 : (주)블랙야크와 창업지원단과 협력하여 ‘패션브랜드창업의이해’ (일반선택/2학점) 교과목 개설하여 운영</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>교과목명</th> <th>연계기업</th> <th>개설학기</th> <th>수강인원</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>패션브랜드창업의이해</td> <td>(주)블랙야크</td> <td>1학기</td> <td>25명</td> </tr> </tbody> </table>	교과목명	연계기업	개설학기	수강인원	패션브랜드창업의이해	(주)블랙야크	1학기	25명							
교과목명	연계기업	개설학기	수강인원													
패션브랜드창업의이해	(주)블랙야크	1학기	25명													
<p>매트릭스 홍보관 운영</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>학산 도서관 1층 로비에 홍보관 마련하여 매트릭스 사업에 대한 소개 자료 및 참여 안내</li> </ul> 															
<p>매트릭스 설명회 개최</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>연 1회 이상 설명회 개최를 통한 학생 모집</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>기업</th> <th>일정</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>엠코테크놀로지코리아</td> <td>2021. 05. 10.</td> </tr> <tr> <td>카네비컴</td> <td>2021. 09. 07.</td> </tr> </tbody> </table>	기업	일정	엠코테크놀로지코리아	2021. 05. 10.	카네비컴	2021. 09. 07.									
기업	일정															
엠코테크놀로지코리아	2021. 05. 10.															
카네비컴	2021. 09. 07.															
<p>매트릭스 장학금 지원</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>기업당 5명 학생에게 50만원의 장학금 지원</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>기업</th> <th>인원</th> <th>지원 금액</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>엠코테크놀로지코리아</td> <td>5</td> <td rowspan="4">인당 500,000원</td> </tr> <tr> <td>카네비컴</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>신협</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>YG-1</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td><b>계</b></td> <td><b>20</b></td> <td><b>10,000,000원</b></td> </tr> </tbody> </table>	기업	인원	지원 금액	엠코테크놀로지코리아	5	인당 500,000원	카네비컴	5	신협	5	YG-1	5	<b>계</b>	<b>20</b>	<b>10,000,000원</b>
기업	인원	지원 금액														
엠코테크놀로지코리아	5	인당 500,000원														
카네비컴	5															
신협	5															
YG-1	5															
<b>계</b>	<b>20</b>	<b>10,000,000원</b>														
<p>매트릭스 홈페이지 개설</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>각종 매트릭스 사업을 한눈에 파악할 수 있는 공간으로 설계</li> <li>매트릭스 교육제도에 참여 중인 학생들이 관심분야 취·창업과 관련하여 의견과 정보를 주고받을 수 있는 커뮤니티 기능 탑재</li> </ul>															

	
수강신청 편람에 매트릭스 안내 자료 및 로드맵 수록	<ul style="list-style-type: none"> <li>매 학기 수강신청 편람에 매트릭스 소개 자료와 로드맵을 수록하여, 학생들이 수강 신청 전에 사업내용을 확인하고, 관심 있는 학생들이 신청할 수 있도록 안내</li> </ul>

### □ 세부 추진계획

구 분	내 용
취업/창업 연계형 매트릭스 교육과정 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>교육제도 안정화를 위한 지속적인 질적 개선 <ul style="list-style-type: none"> <li>기존 참여 기업 및 학과의 안정적인 운영을 위하여 교육과정당 연 6과목 이내 교과목 개편 추진</li> <li>지속적인 로드맵 수정, 수강신청 편람에 수록, 안내자료 배포</li> <li>비교과 프로그램의 원활한 운영을 위한 대면, 비대면 계획 수립 및 운영</li> </ul> </li> <li>나노 디그리제에 기반한 매트릭스 교육과정 운영 계획 수립 <ul style="list-style-type: none"> <li>기업 및 대학 주도의 매트릭스 교육제도의 한계를 극복하기 위하여 매트릭스 교육제도에 나노 디그리제를 도입하기 위한 계획 수립</li> </ul> </li> <li>학생 수시 모집 및 인증서 발급을 위한 STARinU 시스템 계속적 활용</li> <li>매트릭스 장학금 지원사업 안정적 유지</li> </ul>
매트릭스 교육제도의 홍보 및 확산	<ul style="list-style-type: none"> <li>매트릭스 교육제도 확산을 위해 나노 디그리제 파일럿 연구 단계에서 기업 연계 제안</li> <li>수강신청 편람에 매트릭스 교육제도 소개 자료 및 로드맵 지속적 수록</li> <li>매트릭스 홈페이지 고도화를 통한 이용자의 편의성 향상</li> <li>매트릭스 홍보관 지속 운영</li> </ul>
나노디그리 교육제도 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>나노 디그리제의 안정적 운영을 위해 미니 연계전공 도입</li> </ul> <div data-bbox="592 1671 1385 1917" data-label="Diagram"> </div> <ul style="list-style-type: none"> <li>1년간 나노디그리 미니 연계전공 시범 운영을 통해, 사업의 체계적인 운영을 위한 기반마련과 사례중심의 홍보를 추진하여 단과대학의 참여 독려</li> </ul>

## 나. “교육 혁신체계 구축”

### □ 주요 추진 성과

구 분	운영 실적
상호작용기반 교수학습 전략	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 상호작용 기반 온라인 교수학습 전략 연구 설계 시행 : 2회</li> <li>▪ 각 학기 개설교과목 중 공모 선정하여 연구 시행               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1학기 73과목, 2학기 75과목</li> </ul> </li> <li>▪ 설문조사 : 교수 8가지 유형 조사, 학생 5가지 유형 조사</li> <li>▪ 학기 종료 후 현장에 적용한 교수학습 전략보고서 제출</li> <li>▪ 전략보고서 분석 및 우리 대학 교육과정 적용 방안 제시 (2회)</li> <li>▪ 현장적용을 위한 가이드라인 제시</li> <li>▪ 지속적 교수-학생 상호작용 교육 체계 구축 방안 제시</li> <li>▪ 연구결과 공유 확산 : 보고서 제작</li> </ul>
온·오프라인 혼합강의 제도 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 전면 대면수업 대비 수업운영을 위한 추진사항               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 타 대학 온라인 교육 강좌 관련 사례 조사</li> </ul> </li> </ul>

### □ 세부 추진계획

구 분	추진 계획
상호작용기반 교수학습 전략	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 각 학기 개설교과목 중 공모 선정하여 연구 시행</li> <li>▪ 학기 종료 후 현장에 적용한 교수학습 전략 연구 보고</li> <li>▪ 전략보고서 분석 및 우리 대학 교육과정 적용 방안 제시</li> <li>▪ 현장적용을 위한 가이드라인과 교육체계 구축 방안 제시</li> <li>▪ 연구결과 공유와 확산을 위한 동영상 매뉴얼(카드뉴스) 제작</li> </ul>
온·오프라인 혼합강의 제도 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 온라인 교육 운영 지침 개정 : 수업유형 구분 및 강좌 관리 지원방안 등</li> <li>▪ 교육부 원격수업 훈령에 따른 온라인 교육 운영 기준 개정</li> </ul>
메타버스러닝 플랫폼 제공	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 가상공간에 교수자 아바타와 학생 아바타가 입장하여 수업을 할 수 있는 가상 캠퍼스 지원(초기에는 PC 모니터 환경에서, HMD 방식으로 점진적으로 전환)</li> <li>▪ 포스트 코로나 시대에는 현재 사용하고 있는 LMS의 사전 제작 온라인 수업 플랫폼의 용량을 점진적으로 줄이고, 점차 메타버스 러닝 플랫폼으로 전환</li> </ul>

		[메타버스 캠퍼스 구현 수준]			
		수준	기본	중급	상급
요소					
		디지털 휴먼	캐릭터 아바타	3D 아바타	극사실적 3D 아바타
		이용 환경	PC 모니터 환경	HMD	HMD
		동작 인식	지정 액션 키	제한된 모션 인식	3D 모션 인식
메타버스 콘텐츠 제작 공간 확보		<ul style="list-style-type: none"> <li>메타버스 콘텐츠를 제작할 수 있는 특수 스튜디오와 조정실, 편집 공간을 확보하여, 메타버스 콘텐츠 제작을 희망하는 학내 구성원이 자유롭게 활용할 수 있도록 제공</li> </ul>			
		<b>항목</b>	<b>위치</b>	<b>설명</b>	<b>비고</b>
		콘텐츠 제작실	미추홀A동 619호	메타버스 교육 콘텐츠 제작	융합과학기술원, 캠퍼스기획과와 협의의 필요 전문가용 컴퓨터 확보
		콘텐츠 편집실	미추홀A동 618호	메타버스 시범 콘텐츠 제작 메타버스 국비 수주 TF팀 공간	
콘텐츠 체험실	복지회관 스테디룸	HMD 이용하여 각종 콘텐츠 체험	VR/AR 기기 비치		
		※ 메타버스 스튜디오 구축 전까지 임시 사용			
메타버스 시범 강의 및 콘텐츠 개발		<ul style="list-style-type: none"> <li>메타버스 리터러시 강좌와 메타버스 교양 과목을 개발하여 추후 교원이 직접 메타버스 기반 전공과목과 교양과목을 개발할 수 있도록 안내</li> </ul>			
		<b>과목명</b>	<b>내용</b>	<b>개발 기간</b>	
		메타버스 리터러시의 이해	- 360°카메라를 활용 VR/AR 구현하는 메타버스 콘텐츠 크리에이터 교육 - 유니티 소프트웨어 활용 능력 중심으로, 기획-제작-앱 제작 배포에 이르는 소프트웨어 개발 절차를 모두 체험할 수 있는 강좌 개발	2022.5. ~ 8. 2022. 9. 1. 개설	
		메타버스 시대의 커뮤니케이션	- 면대면 스피치 훈련 - VR을 활용한 스피치 훈련 - HMD를 활용한 말하기 평가 - 게임 콘텐츠의 교육적 활용	2022.5. ~ 8. 2022. 9. 1. 개설	
메타버스 러닝 효과 연구		<ul style="list-style-type: none"> <li>메타버스 콘텐츠 공모전 개최</li> </ul>			
		<b>항목</b>	<b>대상</b>	<b>시기</b>	
		학습법 공모전	학부생	2022-1학기	
		교수법 공모전	전임 및 비전임 교원	2022-2학기	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>메타버스 러닝 효과 연구 : 메타버스 러닝 프로그램을 이용한 강의 진행 후, 기존의 실시간 화상강의(Webex, Zoom 등)와 메타버스 러닝 강의를 비교하는 연구 수행</li> </ul>			



□ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
매트릭스 교육제도 운영	취·창업 연계형 매트릭스 교육제도 운영	1분기~4분기	
	취·창업 연계형 매트릭스 신규 교육과정 모집 및 홍보	1분기~4분기	
	매트릭스 홍보관 운영	1분기	
	나노디그리 미니 연계전공 시범 사업 운영	1분기~4분기	
	나노디그리 미니 연계전공 2차 연구 진행	1분기~2분기	
	매트릭스 홈페이지 고도화	3분기~4분기	
	기업 간담회 개최	3분기	
	매트릭스 장학금 지급	4분기	
교육 혁신체계 구축	상호작용기반 교수학습 전략	1분기~4분기	
	온·오프라인 혼합강의 제도 구축	1분기~4분기	
	메타버스 교육체계 구축	1분기~4분기	

□ 기대효과

- 기업과 학과가 특화된 사회수요 맞춤형 교육과정을 설계하고 운영하여 전문적이고 체계적인 인재 양성 프로그램 운영
- 기존 매트릭스 교육제도에 나노 디그리제를 도입하기 위한 계획을 수립하여 기업과 학과, 학생의 참여 부담을 경감함으로써 활성화를 기대
- 빠르게 변화하는 사회 수요에 대응하여 유연하고 탄력적으로 교과과정을 운영하여 학생의 진로 설정에 도움 제공
- 메타버스 콘텐츠를 창작할 수 있는 인프라를 구축하여 INU 메타버스 교육이라는 브랜드 파워를 구축

□ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
매트릭스 교육제도 운영	-	-	정성	정성	- 취·창업 매트릭스 교육제도 운영 - 매트릭스 교육제도 홍보 - 나노디그리 매트릭스 교육제도 운영 - 간담회 개최	계획 대비 실적	내부자료

#### ④ 질 관리 및 교육 진단 체계 구축(I-1-④)

##### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 4차 산업혁명, 디지털 기반 사회로의 전환 등 사회변화에 따른 학계·산업계·지역사회의 요구를 반영한 교육과정 개편
- 학생들의 전공능력 제고를 위하여 대학의 인재상, 학문 분야 특성, 환경 분석 등을 기반으로 한 학과별 핵심역량 개발 및 교과목 편성

##### 가. “전공 교육과정 혁신”

##### □ 주요 추진 성과

- 전공교과과정 개편 시스템 구축 운영
  - 학과별 심의위원회를 중심으로 전공교육과정 개선방안을 마련하고, 교무과, 교육혁신원, 관련 위원회를 통해 체계적으로 교육과정 개선



[전공교과과정 개편 운영 체계]

- 2021학년도 전공교육과정 개편
  - 학과별 교육과정 분석 및 만족도조사 결과 환류를 통해 수요자 중심 및 산업체가 요구하는 교육과정(교과목) 신설 및 폐지 추진

년도	신설	폐지	명칭변경	이수구분변경	이수시기변경	기 타
2019	36	46	47	20	31	1
2020	90	74	58	91	90	7
2021	66	41	60	32	69	15

□ 세부 추진계획

- 2023학년도 전공 교육과정 전면개편 계획에 따라, 2022학년도 교육과정은 신입 교원 담당 교과목 및 학과 인증제 운영을 위한 교과목 등 개설이 불가피한 경우에 한하여 개설
- 학과별 핵심역량 개발 연구보고서 작성을 위한 가이드 마련 및 배포
- 핵심역량 개발 미참여 학과 참여 독려

나. “전공교육 질 관리체계 구축 및 운영”

□ 주요 추진 성과

- RISE(Research Intensive Self-motivated Education) 교과목을 학부에 개설하여 자율형 전공심화 인재양성
  - RISE 교과목 운영 현황

학년도	학기	교과목명	개설 현황		
			교과목수	수강인원(명)	
2019	1	RISE	27	125	385
	2	RISE	55	260	
2020	1	RISE	24	136	360
	2	RISE	39	224	
2021	1	RISE	37	160	308
	2	RISE	38	148	

- RISE 교과목 운영 효율성 제고를 위한 전산화 추진
  - RISE 교과목 출석확인서와 활동결과물(연구보고서)을 통합정보시스템을 통해 학생이 직접 제출(업로드)하고, 담당교수가 이를 확인(승인) 후 성적처리 하도록 하여 교과목 운영 및 데이터 관리의 효율성 제고
- 전임교원 확보율 제고로 전임교원의 담당학점 수 증대 및 전공 교육 수업의 질 향상 도모

학기	총 개설 강의 학점	전임교원		비전임교원									
				겸임교원		초빙교원		시간강사		강사		기타비전임교원	
		강의 학점	비율	강의 학점	비율	강의 학점	비율	강의 학점	비율	강의 학점	비율	강의 학점	비율
2019-1	6,115	3,522	57.6%	241	3.9%	701.5	11.5%	1,500.5	25.5%			90	1.5%
2019-2	5,651	3,496.5	61.9%	499	8.8%	767.5	13.6%			802	14.2%	86	1.5%
2020-1	5,753	3,448.5	59.9%	490	8.5%	809.5	14.1%			862	15%	143	2.5%
2020-2	5,588	3,387	60.6%	465.5	8.3%	769	13.8%			851.5	15.2%	115	2.1%
2021-1	5,977	3,711	62.1%	447	7.5%	763	12.8%			925	15.5%	130	2.2%
2021-2	5,571	3,286	59%	447	8%	747	13.4%			950	17.1%	140	2.5%

○ 강의규모의 적절성 : 적정 수준의 분반을 통한 소규모 강의 확대

연도 > 학기 > 강좌유형			강좌 규모별 강좌수									
			20명 이하	21~30명	31~40명	41~50명	51~60명	61~80명	81~100명	101~200명	201명 이상	합계
2021년	1학기	온·오프라인	858	482	564	347	125	22	5	17	9	2,429
	2학기	온·오프라인	799	520	510	273	69	24	5	14	7	2,221

□ 세부 추진계획

- 전임교원 확보율 제고로 전임교원의 담당학점 수 증대 및 전공 교육 수업의 질 향상 도모
  - 비전임교원 중 강사 채용 비율 확대
  - 전임교원 강의담당비율을 점진적으로 확대하여 교육의 질적 향상 제고
  - 전임교원 확보율 제고로 전임교원의 담당학점 수 증대 및 전공교육 수업의 질 향상 도모

학년도	전임교원	
	학생정원기준	재학생기준
2018	84.86	75.43
2019	87.84	77.32
2020	87.97	78.03
2021	89.47	80.82

○ RISE 교과목 운영

- RISE 교과목 출석확인서와 활동결과물(연구보고서)을 통합정보시스템을 통해 학생이 직접 제출(업로드)하고, 담당교수가 이를 확인(승인) 후 성적처리 하도록 하여 교과목 운영 및 데이터 관리의 효율성 제고

다. “학업성적 관리 엄정성 제고”

□ 주요 추진 성과

○ 엄정한 재수강 신청 및 승인 관리

- 2015학년도 2학기부터 취득성적 최대 B+등급 이하의 성적 부여, 계절학기 재수강 신청 불가능 등의 제한으로 신청건수 낮아지고 취득평점 감소하는 등 학업성적 엄정성 제고

□ 세부 추진계획

○ 엄정한 성적관리를 위한 제도개선 및 성적 관리 체계 구축

- 학사경고 1회 면제프로그램 제도 및 특별지도 상담을 통한 지속적인 학사지도
- 신청 조건 C+(F포함)이하 성적의 동일 교과목 재수강시 단계별 점검(통합정보시스템을 통하여 학생이 신청→학과장 승인→교무처 승인)으로 철저한 재수강 관리 준수
- 학기별 성적처리기간(입력, 열람, 정정)을 통한 합리적인 성적 관리

## □ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
전공 교육과정 혁신	교육과정 개편 간담회	1분기	
	핵심역량 개발 연구보고서 가이드 마련	1분기	
	전공 교육과정 개편사항 심의 및 승인	2분기~3분기	
	학과별 교육과정 개편 완료	4분기	
전공교육 질 관리체계 구축 및 운영	RISE 교과목 운영 전산화	1분기	
	RISE 교과목 개설 사전 조사 및 안내	3분기~4분기	
학업성적 관리 엄정성 제고	모바일 출결시스템 운영 활성화	1분기, 3분기	
	학사경고자 관리 지원	2분기, 4분기	

## □ 기대효과

- 전임교원 강의담당 비율제고를 통한 수업의 질적 향상 및 각종 통계 및 평가 지표 충족
- 대내·외 여건 분석, 학문 변화 분석, 학생 요구 분석 등을 고려한 교육과정 전면 개편을 통해 21세기 산업에 걸맞은 전문 인력 양성
- 엄정한 출결관리 시스템 구축 운영 및 합리적 수업평가를 통해 성적부여의 공정성을 제고하여 취득비율 적절성을 확보

## □ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적				목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	'19	'20	'21	'22				
전공 핵심역량(전공능력) 개발 참여 학과 수	-	-	-	10	전공 핵심역량 개발 보고서 미참여 학과(19개)의 50% 이상 참여 목표 설정	학과 교육과정 분석 및 개선안 (보고서작성) 마련 참여학과 수	내부자료	
전임교원 강의 담당 비율 (%)	59.3	60.2	60.6	60.6	한계치에 도달하 였다고 판단됨에 따라 전년도 실적 유지 (5개국립대 전임교원 비율 평균 : 60.6)	(전임교원 강의 담당학점/ 총 개설강의학점) × 100	대학정보공시 (2021.10. 1.)	
강의규모의 적정비율(%)	33.0	32.61	32.8	32.8	한계치에 도달하 였다고 판단됨에 따라 전년도 실적 유지	{(20인 이하 강의수)X0.4 + (21~50인 강의수)X0.3 + (51~100인 강의수)X0.2 + (101~200인 강의 수)X0.1} / (전체 강의수) × 100	대학정보공시 (2021.10. 1.)	

## 5 교수학습 지원 체계 확대(I-1-5)

### 가. “수요자 중심의 맞춤형 교수학습 지원 프로그램 개발·운영”

#### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 교수자의 강의 방법 및 강의 개선을 통한 대학 수업의 질 제고 및 강의의 질 향상을 위한 교수지원 체계 구축
- 교수자의 강의능력향상 도모, 교수법 관련 지식 및 기술 습득을 지원하며, 수업 개선을 위한 다양한 지원 서비스 제공

#### □ 주요 추진 성과

##### ○ 교수지원 프로그램 운영 현황

프로그램명	참여인원	이수인원	이수율
교수법 위탁연수	4	4	100%
교수법 커뮤니티 및 현장적용 연구과제 결과 도출	16	16	100%
교수-학생전공심화연구모임	30	30	100%
상호작용 기반 온라인 교수학습 전략	148	147	99.3%

사업명	운영계획		
교수법 특강 및 집담회	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 새로운 교수방법 및 수업 운영 전략의 정보의 장을 마련하고 교육 패러다임 변화에 따라 카드뉴스를 제작하여 배포 공유</li> </ul>		
	일시	주제	대상
	2021.11.01	메타버스 러닝	인천대 교수자 전체
	2021.11.22	우수강의 포상 제도변경	인천대 교수자 전체
교수법 위탁연수	구분	하계	동계
	신임교수 과정	3	12
	일반 교수법	1	6
	총 참여인원	4	18

교수법 커뮤니티 및 교수법 개선 및 현장적용연구	그룹명	연구주제	참여학과	참여인원	
	BTS	교육적 효과를 고려한 테크놀로지 활용 교수법 연구	영어교육과	3	
	DMCT	비판적사고 함양을 위한 토론교수법	유아교육과	3	
	소통과 역사	국어·역사 교과의 공통학습 주제에 대한 소통 중심의 현장맞춤형 프로젝트식 교수·학습 방법개발	국어교육과	4	
자연과학 대학 교수법 커뮤니티	학과별 교수법 차이 및 효율성 연구	물리학과	6		
교수-학생 전공심화 연구모임	<ul style="list-style-type: none"> <li>연구, 교육, 사업체 연계 비대면 활동 등 자율운영 30그룹 운영</li> </ul>				
	접수	선정	최종이수		
	33그룹	30그룹	30그룹		
강의모니터링	구분	일반 모니터링 (자가진단)	온라인 보고서 컨설팅	온라인 면대면 컨설팅	총 참여 인원
	2021-1학기	3	4	4	11
	2021-2학기	8	4	4	16

## □ 세부 추진계획

사업명	운영계획
교수 지원체제 구축 고도화 연구	<ul style="list-style-type: none"> <li>교수 지원 체제 구축 고도화 연구</li> <li>교수 역량 진단 도구 개선을 위한 전문가 델파이 연구 진행</li> <li>연구 TF팀 구성을 통한 체계적인 고도화 연구 수행</li> </ul>
교원 위탁 연수	<ul style="list-style-type: none"> <li>임용 2년 이내의 교원은 신입교수 과정, 강의평가 하위 교원은 교수법 과정을 필수 이수할 수 있도록 권고함으로써 강의 개선 노력 강화</li> </ul>
교수법 특강 및 워크숍	<ul style="list-style-type: none"> <li>매 학기 교수자가 원하는 주제를 선정하여 정보를 공유함으로써 현장에 직접적으로 적용할 수 있는 카드뉴스 배포</li> <li>연택트시대에 맞추어 필요한 교수법 교육을 통하여 교수력 향상</li> </ul>
교수법 커뮤니티 및 교수법 현장적용 연구과제 결과 도출	<ul style="list-style-type: none"> <li>학기 초 핵심 교수법 및 융복합 교수법 발굴 등 유사 관심분야의 교수자가 그룹을 구성하여 커뮤니티 운영</li> <li>지속적인 의견 공유 및 협업을 통하여 혁신 교수법 발굴 및 연구 방향 제시</li> <li>커뮤니티에서 제시된 연구 결과 중 현장 적용 가능한 교수법을 선별하여 심화과정인 현장적용 연구로 연계</li> <li>제시된 교수법 적용을 위해 교내 조건을 파악하고 분석하여 현실적인 적용방안을 제시하고 차후 년도 교과목에 직접 적용 후 사후 보고서 제출</li> </ul>
교수-학생 전공심화 연구모임	<ul style="list-style-type: none"> <li>교수자와 학생이 그룹을 구성하여 협동연구, 학회발표, 공모전, 컨퍼런스, 자격증 취득 등 전공 분야 탐색을 위한 심화학습 진행</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>전공심화 영역의 심도있는 성과 달성을 위한 유기적인 교수-학습 교육 체계 구축</li> </ul>
강의모니터링	<ul style="list-style-type: none"> <li>일반 모니터링(자가진단) 및 전문가 분석 컨설팅을 두가지 유형(보고서, 면대면)으로 운영함으로써 교수법 개선할 수 있도록 함</li> </ul>

## □ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
학습지원 프로그램 개발·운영	교수지원 프로그램 운영	1분기~4분기	

## □ 기대효과

- 교수 역량 자가 진단 및 성찰 시스템 구축을 통해 개별화된 교수지원 프로그램 추천 및 교수지원 프로그램 환류 시스템 구축
- 교수법에 관한 다양한 성찰기회를 제공하여 효과적이고 다양한 교수법 정보 공유로 강의력 증진 및 교수력 향상

## □ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
교수학습 지원 확대	90	95.3	97.7	96.0	프로그램 운영 이수율 96% 유지 목표	(프로그램 이수인원 /프로그램 참여인원) × 100%	내부자료

(1) 주요 내용

- 4차 산업시대를 맞이하여 대학의 혁신적 교육과정 운영을 지원하고 융합전공 학사제도를 개선하는 교육부 대학 교육정책 및 자기주도형 융합형 글로벌 창의인재 양성의 대학 교육 목표에 맞추어 연계전공 및 학생설계융합전공의 지속적 활성화 방안 및 참여율 제고
- 학생들의 다양한 전공선택을 지원하기 위하여 체계적인 전공 운영을 위한 지속적 지원을 통해 융·복합 교육 강화
- 글로벌 의사소통 능력 배양을 위한 어학 성적 향상 유도
- 해외대학과의 교류협력 강화, 전공분야와 연계한 국제화 프로그램, 해외인턴 및 교환학생 프로그램 활성화를 통한 국내외 취업 역량 강화

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'22년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'19	'20	'21	'22			
융복합 교육 활성화를 위한 교과-비교과 교육과정 운영	-	-	정성	정성	융복합 교과/비교과 운영지원 체계 구축	계획 대비 추진실적	내부자료
글로벌 인재 육성과정 운영	592	284	310	343	코로나 상황을 감안하여 매년 10% 목표 상승	해외 파견 및 교환학생 실적 인턴 프로그램 운영 실적 (학생 수)	내부자료

### (3) 실행과제별 추진계획

#### ① 융복합 교육체계 구축(I-2-①)

##### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 4차 산업혁명시대 및 교육부 정책에 따라 창의적이고 유연한 사고를 가진 인재 양성을 위해 융·복합 교육과정이 중요시됨에 따라 기존 인천대학교의 융·복합 교육과정을 체계화, 안정화, 다각화, 정밀화 함으로써 학습자 중심 교육과정 실현
- 실용적이고 미래 지향적 학문 제공을 위하여 융·복합 교과목을 지속적으로 개발하고 개발된 교과목을 연계전공에 적용하여 실용성 강화를 통한 융·복합 교육과정 강화 및 활성화

##### □ 주요 추진 성과

#### 가. “융복합 교육 강화”

- 융·복합 교과목 개발 및 개설
  - 학문간 융합적 지식과 문제해결 역량을 갖춘 인재 양성을 위해 서로 다른 분야를 융합하여 새로운 교과목 개발

교과형태	전공명	교과목명
전공	정치외교학과	국제기구와 국제분쟁해결
전공	도시공학과	창의융합공학
전공	광전자연계전공	광전자반도체소자
전공	MICE, 스포츠및관광 연계전공	서비스산업의 회계관리
전공	MICE, 스포츠및관광 연계전공	컨벤션마케팅

- 융복합 교과목 개설(총 9과목, 572명 수강)

구분	교과형태	교과목명	수강인원
1학기	전공	국제개발협력	6명
	전공	광전자물리학	12명
	교양	공학자 정약용의 이해	99명
	교양	융복합시대의 스피치커뮤니케이션	93명
	교양	문학으로 만나보는 조선의 역사	35명
2학기	전공	생명같음과 다름	56명
	교양	공학자 정약용의 이해	100명
	교양	융복합시대의 스피치커뮤니케이션	100명
계절학기	교양	융복합시대의 스피치커뮤니케이션	71명

○ 융·복합 교육과정 개선 연구

- 융·복합 교육과정은 학사 제도의 유연성 확보를 위하여 운영되고 있음에 따라 빠르게 변화하는 사회 수요에 맞추어 학습자들에게 자신의 적성에 맞는 다양한 전공을 지원하기 위한 체계적인 전공 운영이 필요함으로 교육과정 개선을 통한 고도화 및 활성화 연구

연계전공	연구 주제
녹색기후	교과과정 개선 연구
인문문화예술기획	교과과정 중 지역 연계 트랙 설계

○ 융·복합 교육과정 T.A 지원

- 연계전공 수업 운영 및 비교과 프로그램 지원에 따른 운영의 부담감을 완화하기 위한 T.A 지원

학기	연계전공	활동시간	지급금액
1학기	인공지능소프트웨어	51	1,000,000원
	인문문화예술기획	26	520,000원
	국제개발협력	50	1,000,000원
	소셜데이터사이언스	24	480,000원
	뷰티산업	52	1,000,000원
	창의적디자인	51	1,000,000원
	물류학	50	1,000,000원
	광전자	54	1,000,000원
2학기	광전자	50	1,000,000원
	물류학	50	1,000,000원
	소셜데이터사이언스	50	1,000,000원
	인공지능소프트웨어	50	1,000,000원

	인문문화예술기획	50	1,000,000원
	창의적디자인	50	1,000,000원
	MICE, 스포츠및관광	50	1,000,000원
	뷰티산업	50	1,000,000원

○ 연계전공 비교과 프로그램 지원

전 공 명	행 사 명
창의적디자인	효율적인 디자인 포트폴리오를 위한 워크샵
인문문화예술기획	문화자원 활용방안 기획을 위한 현장 답사(거리두기 완화 시)
소셜데이터사이언스	연계전공 관련 세미나

○ 융·복합 교육과정 운영비 지원

- 융·복합 교육과정 단독 홈페이지를 구축함으로써 교내 구성원이 융·복합 교과과정에 대한 정보를 쉽게 습득하고 관심을 유도할 수 있도록 홍보 방안 마련

구분	학과명	지원금액	관련전공
융복합 교과목 운영	임베디드시스템공학과	학과별 2,000,000원 범위내	
	국어교육과		
	생명과학부		
연계전공 전용 교과목 운영	물리학과		광전자
	동북아물류대학원		물류학
	컴퓨터공학부		인공지능소프트웨어
	불어불문학과		인문문화예술기획
	문헌정보학과	소셜데이터사이언스	
	창의융합교육센터	4,000,000원 범위내	MICE, 스포츠및관광, 창의적디자인, 뷰티산업

○ 융합형 인재 장학금 제도 운영

- 융·복합 교과과정을 이수하는 학생을 대상으로 주전공 학생과는 별도의 장학금을 마련하여 교육과정을 이수하는 학생들에게 안정적인 학습환경을 제공하고 중도 포기없이 이수할 수 있도록 독려

구 분	기 준
-----	-----

이수학점	연계전공 및 학생설계융합전공 졸업 이수학점의 70%이상 이수자 중 해당 교과목 평균 평점 3.0이상인 자 ※ 연계전공 : 30학점 이상(이수학점 42학점) 학생설계융합전공 : 15학점 이상(이수학점 21학점)
지급횟수	재학 중 1회에 한하여 지급
장학금 성격	생활비성 장학금(등록금을 초과하여 지급 가능)
1인당 장학금액	연계전공 : 700,000원, 학생설계융합전공 : 500,000원

## □ 세부 추진계획

구 분	추진 계획
융복합 교과목 개발 및 개설	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 변화하는 시대 흐름에 효과적으로 대응하고 학문 간 경계를 허물어 다중적 차원의 접근으로 학생들의 잠재적 역량을 결집할 수 있는 융복합 교과목을 개발하고 이를 개설함으로써 교육 경쟁력 강화 도모</li> <li>▪ 융복합 교과목 개발에서 개설까지 이어질 수 있도록 개발년도 이후 2년 이내 개설이 안 될 경우 연구비 반환제도 시행</li> </ul>
융복합 교육과정 개선 연구	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 융복합 교육과정 활성화의 일환으로 연계전공의 운영 지원을 확장하여 지속적인 연계전공 연구 개발을 통해 중도 탈락을 방지하고 전문 영역을 확장할 수 있도록 연계전공 지원</li> <li>▪ 대학의 교육환경의 위기 상황에 사전적, 능동적으로 대비하기 위한 방안으로 운영 중인 연계전공의 교육과정 및 교과목의 지속적인 개편 및 신규 교과목 개발 지원</li> <li>▪ 주임 교수에게 학생지도, 전공운영 등 지속적 관심을 유발하고 이수자의 중도 포기를 방지할 수 있도록 제도 마련 등 운영의 체계적 안정화</li> </ul>
융합형 교육과정 T.A 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 연계전공 수업 운영 및 비교과 프로그램 지원에 따른 운영의 부담감을 완화하기 위한 T.A 지원</li> </ul>
융합형 인재 장학금 제도 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 단일전공 학생들과 차별화된 장학제도를 통하여 융복합 교과과정 활성화 및 이수자 확대</li> <li>▪ 사회 변화 수요에 맞추어 융합적 인재 양성에 부합하는 전공을 선택하고 이수하는 학습자들에게 단일전공 학습자와 차별화된 지원을 통하여 전문 인재 양성 및 졸업자 확산</li> </ul>
융복합 교육과정 운영비 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 교과목 개설 학과 및 연계전공 운영 주관학과(부서)에 운영비 지원</li> </ul>
연계전공 비교과 프로그램 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 특수 분야에 대한 전공으로 신설된 분야임에 따라 교내에서 지원하고 있는 비교과 외에 연계전공의 목적에 따른 분야 비교과 프로그램 운영 지원</li> </ul>

## □ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
융·복합 교육 강화	연계전공 교육과정 개선	1분기~4분기	
	연계전공 비교과 프로그램 지원	1분기~4분기	
	융복합 교과과정 운영비 지원	1분기~4분기	
	융복합 교과목 개발	1분기~4분기	
	융복합 교육과정 T.A 지원	1분기~4분기	
	융합형 인재 장학금	2분기, 4분기	

## □ 기대효과

- 다양한 학문 간의 유기적인 통합을 기초로 학업역량 발달 및 사회 진출 경쟁력 향상을 위해 융·복합 교육과정의 활성화를 통한 실무형 인재 양성을 위한 지역사회 연계 중심 교육 체계 구축
- 학문 간의 경계를 허물고 학생들의 잠재 능력을 이끌어 융합적 창의 인재 양성

## □ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
융복합 교육 활성화를 위한 교과-비교과 교육과정 운영	-	-	정성	정성	융복합 교과/비교과 운영지원 체계 구축	계획 대비 실적	내부자료

## ② 글로벌 인재육성 사업 추진(I-2-②)

### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 전공분야와 연계한 해외인턴 프로그램 확대를 통하여 해외 및 국내 취업 역량 강화

- 4차 산업혁명을 맞아 급변하는 고등교육에 대한 사회적 요구 및 학령인구 감소에 대한 정부 시책에 부응하여 교육과정의 ·국제화·실용화를 목표로 국제적으로 유명한 기관(대학·기업· 국제기구 등) 과의 협업에 의한 새로운 교육 프로그램 제공
- 새로운 시대가 요구하는 INU 미래 인재 양성을 위해 외국어 몰입교육 및 진로 교육 등 다양한 프로그램으로 집중교육의 효과 제고
- 글로벌 의사소통능력 배양을 위한 공인어학 성적 향상 유도

### 가. “교환학생 및 해외인턴 프로그램 강화”

#### □ 주요 추진 성과

- 교환학생 파견
  - 2021년 1학기 : 총 4개국 10개 대학, 40명 파견 (온라인 34명, 출국 6명)
  - 2021년 2학기 : 총 8개국 16개 대학, 55명 파견 (온라인 5명, 출국 50명)

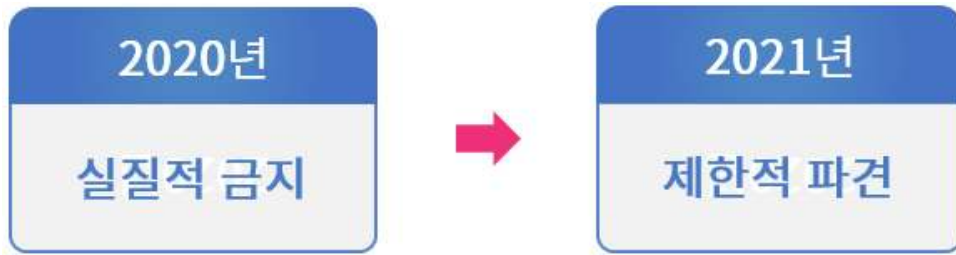
2021년 해외 자매대학 파견 교환학생 현황

(단위 : 명)

권역	국가	인원
영미권	미국	37
유럽권	네덜란드	3
	독일	4
	스페인	2
	러시아	10
	프랑스	6
아시아권	일본	13
	중국	20
계		95

- 코로나19로 학생들의 출입국 및 현지 생활이 위협해지면서 2020년부터 파견인원 감소하였고, 코로나19의 지속적인 유행에 따라 2020년 2학기 파견은 전면 중단하고 2021년 1학기 부터 제한적 학생파견

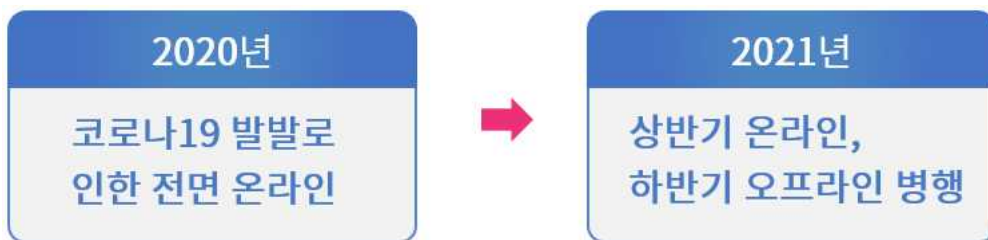




- 실제 출국을 통한 파견 교환학생에 대한 안전관리 강화
  - 안전수칙 확인서 및 보호자 동의서 제출 의무
  - 출국 전 백신접종 여부 확인 및 현지 접종 상황 확인
  - 해외에서 발생 가능한 사건·사고에 대비한 해외안전교육 실시

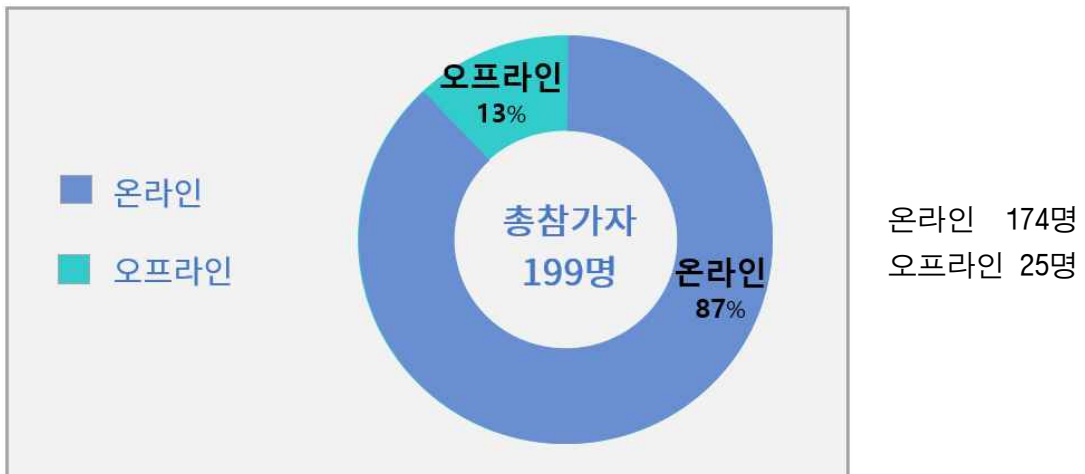
<p>파견 교환학생 오리엔테이션</p>	<p>파견학생 대상 해외 안전교육</p>

○ 해외인턴 파견 (상반기 온라인, 하반기 백신접종자 오프라인 병행)



- 학생들의 안전을 고려하여 온라인 인턴프로그램 다양화 실시, 2021년 하반기부터 백신접종 완료 학생 중 실제 파견을 원하는 학생 대상 오프라인 파견 병행 추진함

2021 온라인, 오프라인 인턴프로그램 참가자 비율

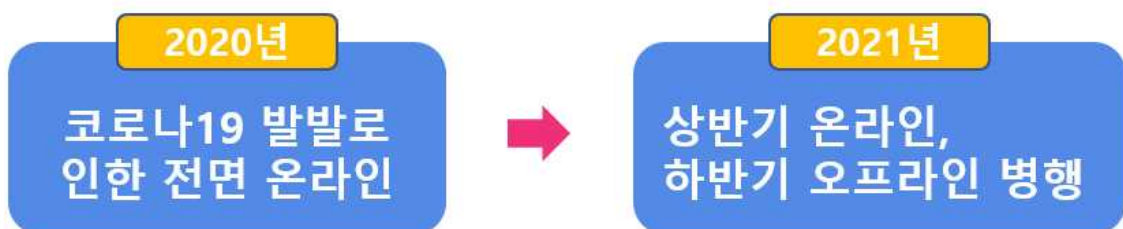


- 국제교류 단절예방과 파견학생 수요충족을 위해 대학 간 협의를 통한 온라인 파견프로그램을 적극 도입 및 운영하여 총 39명(미국 26명, 일본 12명, 중국 1명)의 학생이 온라인 파견 교환학생 프로그램에 참여

(단위 : 명)

권역	국가	인원
영미권	미국	37
유럽권	네덜란드	3
	독일	4
	스페인	2
	러시아	10
	프랑스	6
아시아권	일본	13
	중국	20
계		95

- 해외인턴 파견 (상반기 온라인, 하반기 백신접종자 오프라인 병행)



- 학생들의 안전을 고려하여 온라인 인턴프로그램 다양화 실시, 2021년 하반기부터 백신접종 완료 학생 중 실제 파견을 원하는 학생 대상 오프라인 파견 병행 추진함

2021 온라인, 오프라인 인턴프로그램 참가자 비율



- 온라인 인턴 참여자의 상당수는 한국과의 시차가 거의 없는 호주, 중국, 홍콩, 싱가포르 등 아시아 및 오세아니아 국가에 집중. 호주는 2시간, 중국, 홍콩, 싱가포르는 한국과 1시간 시차를 두고 있어 참여학생들이 야간 또는 새벽 시간에 인턴실습을 하는 불편함이 없어 호응이 컸음
- 코로나19의 세계적인 확산으로 상반기에는 오프라인 인턴이 3명(뉴저지, 조지아, 캘리포니아)에 불과했던 반면 하반기에는 백신접종 완료(1, 2차 접종) 학생들을 중심으로 오프라인 인턴을 진행하는 학생들이 증가함. 오프라인 인턴은 단 1명의 예외없이 미국을 선택했는데, 미국인턴의 경우 영어를 배울 수 있다는 장점 외에도 유급인턴(시급8~15달러)으로 주당 40시간을 근무할 경우 월 1,280~2,400달러의 기본급과 시간외수당(시급 1.5배) 등을 고려하면 월 1,600~3,000달러의 수입을 얻을 수 있어 부모님의 도움 없이 현지에서 생활이 가능하다는 장점이 있기 때문으로 판단됨.

2021년 해외인턴 프로그램 (온라인 포함)참가 현황

(단위 : 명)

권역	국가	인원
미주/오세아니아권	미국 디즈니 온라인	16
	미국 (오프라인)	25
	호주 글로벌기업 온라인	73
유럽권	스위스 UNITAR 온라인	23
아시아권	중국 상해 장보고 온라인	42
	홍콩 푸르덴셜 온라인	10
	싱가포르 AIA	10
합 계		199

- 해외인턴 프로그램 참가자 중 취업 사례

이름	학과	취업기업/기관	비고
임**	중어중국	뉴스투데이	정식 취업
이**	국제통상	한국무역협회	채용형인턴
황**	국제통상	DHL	채용형인턴
유**	영어영문	킨텍스	정식 취업
김**	기계공학	세라믹연구소	채용형인턴
권**	소비자아동	AK플라자	정식 취업
이**	경영	KEB하나은행 뉴저지	현지채용
한**	무역	LG판토스 테네시	현지채용

○ 자매대학 초청행사 운영

- 코로나19 상황으로 인해 2021년 온라인 한국문화체험 프로그램으로 운영
- 총 13개 자매대학 72명(일본학생 65명 및 인천대학 버디학생 27명)참가
- 한국어수업, 라이브견학, 특별강의, 한국요리체험 등 운영
- 일본 자매대학들과의 학생교류 불균형 지속적 해소
- 제3회 스페인의 날 행사 운영을 통한 한-스페인 교육문화 협력 강화, 재학생 등 50여명 참여

○ 외국인 초청교환학생 지원

- 2021-1학기 총 9개국, 13개 대학, 35명 초청 및 지원 완료
- 2021-2학기 총 15개국, 21개 대학, 50명 초청 및 지원 중  
(일본 조사이국제대학 온라인 초청교환학생 4명 포함)
- 2021년 유럽 및 영미권 국가 63명, 아시아권 국가 22명 초청
- 외국인학생 대상 「한국사랑 인천대 바로알기」 행사 개최, 초청교환 학생 등 약 50명 참여

### 인천대, 제3회 스페인의 날 행사 개최

A 이원지 기자 | © 일력 2021.12.13 12:10 | 0 댓글

윤곡이이 격동요걸 스페인어로 번역한 안토니오 도메네크 교수 초청

인천대 제3회 스페인의 날 행사를 가졌다. (사진=인천대 제공)

스페인의 날 행사 언론 보도 자료

### 끈끈한 情에 뭉클… 나라와 나라 잇는 ‘선한 영향력’을 기대해

인천대 교내에서 열린 '제3회 스페인의 날 행사'에 참가한 학생들이 기념 촬영을 하고 있다. (사진=인천대 제공)

**‘선한 영향력’ 확산에 기대**

인천대 국제교류처는 10월 10일(금) 오후 7시 30분부터 9시 30분까지 '제3회 스페인의 날 행사'를 개최했다. 이번 행사는 '선한 영향력'을 확산시키고, 글로벌 인재 양성을 위한 다양한 프로그램을 통해 학생들의 글로벌 역량 향상을 도모하는 데 목적이 있다. 행사에는 스페인어 강연, 스페인 문화 공연, 스페인 요리 시연 등이 진행되었다. 특히, 스페인어 강연에서는 안토니오 도메네크 교수가 '스페인어와 스페인 문화'를 주제로 강연을 진행했다. 도메네크 교수는 "스페인어는 세계적으로 인기가 높고, 스페인 문화는 다양하고 흥미로운 문화이다. 스페인어와 스페인 문화를 배우는 것은 글로벌 인재로 성장하는 데 큰 도움이 될 것이다"라고 말했다.

**행사주최: 국제교류처**  
주최: 도음대학 국제교류처, 후원: 국제교류처, 주관: UIN

**행사주최: 국제교류처**  
주최: 도음대학 국제교류처, 후원: 국제교류처, 주관: UIN

**행사주최: 국제교류처**  
주최: 도음대학 국제교류처, 후원: 국제교류처, 주관: UIN

한국사랑 인천대 바로알기 행사 언론 보도자료

(단위 : 명)

권역	초청학생 국적	인원
유럽 및 영미권	네덜란드	1
	덴마크	1
	독일	9
	러시아	1
	멕시코	1
	벨기에	1
	세르비아	1
	스페인	26
	이탈리아	4
	체코	1
	크로아티아	2
	파라과이	1
	프랑스	13
	폴란드	1
아시아 및 기타	대만	1
	말레이시아	1
	일본	7
	중국	12
	아프가니스탄	1
계		85명

- 초청 교환학생 선발 전 상대 대학 담당자와의 1:1 상담을 통해 프로그램 정보 사전 인지, 홍보 및 현지 사전 적응 효과 극대화 도모



- 초청기간 중 학생들의 학업지원(버디매칭, 수강신청, 학사지도 등), 생활 및 문화적응 지원(기숙사 배정·관리, 문화체험, 비자관리 등) 실시
- 초청 교환학생 귀국 전 수료식 진행을 통해 본교 학업 성과 축하, INU 소속감 고취 및 글로벌 네트워크 확대 도모, 만족도 조사 실시로 자체 피드백 및 개선방안 마련으로 교환프로그램 활성화 제고
- 코로나19 관련 지원사항
  - 코로나19 관련 자가격리, 입국절차, 예방수칙 및 학사운영 관련 사전 안내를 통해 학생 및 대학 구성원의 안전 관리 강화
  - 코로나19 확산방지를 위한 정부의 해외 입국자 방역강화 조치에 따라 인천 지역 자가격리 전문 업체와 업무협약을 체결하여 자가격리를 진행해, 학생과 대학 구성원의 안전관리 강화를 위해 노력함
  - 입국학생 전원 대상 코로나19 방역수칙 준수 서약서 의무 작성 방침
  - 코로나19 게시판 활용 예방수칙, 방역지침, 비대면 수업 운영 방안 등 상시 업데이트

※ Please note that the guidelines below are subject to change depending on the government's decision.  
 (1) In accordance with the COVID-19 Returnees Quarantine Checklist and the Procedures for returning students, all returning students, regardless of nationality, must be subjected to quarantine: 14-day quarantine beginning on the date of entry and ending at 12:00 of the 15th day.  
 (For example, if you arrived on 1 November, you are required to stay under mandatory quarantine until 2:00 of 15 November)  
 International students who have been fully vaccinated also must do the 14-day quarantine.  
 The exemption from quarantine does not apply to international students at the moment.  
 We will keep you updated as soon as we get new information.  
 (2) As of January 6, 2021, all returning students must provide proof of negative COVID-19 test results within 72 hours before their departure to South Korea, as ordered by Korea Disease Control and Prevention Agency (KCDC). You must be tested by your contact number to report your test result for quarantine cases.  
 a. The test result should be issued in English or Korean.  
 b. However, if the results can only be proved in a third language, an English or Korean translation can be accepted only if the translation is certified or notarized by an official translator not related to the airport.  
 c. The test result should include your name, test name, test result, and the date of issue.  
 d. Translations that do not conform to the guidelines will not be accepted.  
 e. Only Real-time Reverse Transcription Polymerase Chain Reaction(RT-PCR) will be accepted.  
 (3) Incoming students must receive the PCR test up to three times after they arrive in Korea.  
 - 1st PCR test: Within a day(24 hours) after your arrival in Korea.  
 - 2nd PCR test: A week after you arrive in Korea.  
 - 3rd PCR test: About three to four weeks after arrival.  
 ※The regulation has frequently been changing. Please note that the guidelines may change depending on the situation.  
 (4) From February 15 to the closure of all countries except for Korea, social distancing level 4.  
 The teaching method for the rest of the semester will be notified on September 15th. (Updated : 2020.12)  
 Information on COVID-19 : <http://www.moh.gov.kr/eng/>  
 Please see the attachment below for more information.  
 Further details will be notified to students via emails.

COVID-19 Response Guidelines, 9th Edition, Appendix 5: 10 Guidelines for People with Symptoms\*

If you have COVID-19 symptoms\*, please keep these 10 guidelines

**Major symptoms of COVID-19**  
 Fever (37.3°C/99.1°F or higher), cough, difficulty breathing, chills, muscle aches, sore throat, loss of taste and smell, and pneumonia

**10 Guidelines:**

- Do not go to school or work and avoid going out; stay home and rest.
- When making medical appointments, notify your healthcare provider that you are showing clinical symptoms of COVID-19.
- Monitor if clinical symptoms persist or get worse.
- If fever persists or symptoms worsen:  
 (1) Visit the KCDC Call Center at 1222, local area code + 120) or your local health center for inquiries  
 (2) Visit a screening clinic and fume a health care provider look at you  
 \*When using an ambulance by dialing 119, notify the operator that you show clinical symptoms of COVID-19.
- Use a personal vehicle and wear a facemask when visiting a healthcare facility.
- Wash your hands thoroughly with soap and running water for at least 30 seconds.
- Cover your mouth with your sleeve or a tissue when coughing or sneezing.
- Isolate your living space. Always maintain a distance of 2m from family or roommates you live with.
- Do not share your personal items with others.  
 Use separate towels, tableware, and cellphones.
- Clean and disinfect frequently touched surfaces daily.

\*Together, we stand resolute in the fight against COVID-19\*

### 코로나19 안내 게시판 운영

STUDENT INFORMATION (INU)

No.	Student Name	Nationality	Sex (MF)	Date of Birth	이름(한글)	Flight No.	Arrival Time	A-16, 660(AMBA)-002-06
11	Julia Schoering	German	F	2000-03-12	Julia Schoering	AV411	오전 8:20:00	2021-09-07
12	Marcos Alvarez Alvarez	Spanish	F	1999-11-11	Marcos Alvarez Alvarez	LH712	오전 11:25:00	2021-09-16
13	Ular Faruqi Jarlla	Surinam	F	2006-12-05	Ular Faruqi Jarlla	LH712	오전 11:25:00	2021-09-16
14	ZHANG JINYI	Chinese	F	2001-10-30	ZHANG JINYI	TK798	오전 6:10:00	2021-09-11
15	ZHANG YUEJIN	Chinese	F	2001-10-25	ZHANG YUEJIN	TK798	오전 6:10:00	2021-09-11
16	Olivera Dianaşan Juvla	Spanish	F	2001-10-08	Olivera Dianaşan Juvla	LH712	오전 11:25:00	2021-09-16
17	Canen Gaherau Alvaraz	Spanish	M	1992-05-14	Canen Gaherau Alvaraz	LH712	오전 6:10:00	2021-09-11
18	Michala Kralik	Czech Republic	F	1999-02-23	Michala Kralik	L097	오전 8:55:00	2021-09-14
19	Sara Bellina	Japanese	F	1995-05-31	Sara Bellina	OC211	오전 3:50:00	2021-09-10
110	GANG JIAHUI	Chinese	F	2001-03-15	GANG JIAHUI	TC902	오전 2:40:00	2021-09-04
111	Hiroyuki Kashi	Japanese	F	1999-10-18	Hiroyuki Kashi	OC211	오전 3:50:00	2021-09-10
112	Maria del Sol Rivera Paez	Spanish	F	2001-05-03	Maria del Sol Rivera Paez	KL655	오전 3:35:00	2021-09-12
113	Rebeca Rueda Sarmento	Spanish	F	2000-09-08	Rebeca Rueda Sarmento	KL655	오전 3:35:00	2021-09-12
114	Raya Moini Ramasa	Spanish	F	1995-01-11	Raya Moini Ramasa	KL655	오전 3:35:00	2021-09-12
115	Maria Prieta Morales	Spanish	F	2001-09-19	Maria Prieta Morales	QR856	오전 5:25:00	2021-09-12
116	Maria Domene Moreno	Spanish	F	1999-04-01	Maria Domene Moreno	KL655	오전 3:35:00	2021-09-16
117	Albaire Pavia Sanchez	Spanish	M	1999-04-06	Albaire Pavia Sanchez	KL655	오전 3:35:00	2021-09-16
118	Elena Trapsagioti Molina	Spanish	F	1996-10-32	Elena Trapsagioti Molina	KL655	오전 3:35:00	2021-09-16
119	Barbara Villarreal Chavez	Spanish	F	1995-07-28	Barbara Villarreal Chavez	AR951	오전 6:40:00	2021-09-15
120	LIANG YI	Chinese	F	2001-10-03	LIANG YI	CZ881	오전 11:45:00	2021-09-15
121	YANG YUNCAO	Chinese	F	2001-11-07	YANG YUNCAO	CZ881	오전 11:45:00	2021-09-15
122	Camela Siquiera Gomez	Spanish	F	1999-01-07	Camela Siquiera Gomez	KL655	오전 3:35:00	2021-09-16
123	Laura Gonzalez Cerdas	Spanish	F	1997-10-21	Laura Gonzalez Cerdas	QR856	오전 5:25:00	2021-09-14
124	Kristina Savana Nain Aizawa	Spain	F	2000-09-29	Kristina Savana Nain Aizawa	TK790	오전 8:50:00	2021-09-14
125	Maria del Pilar Fiza Lopez	Spanish	F	1999-09-06	Maria del Pilar Fiza Lopez	QR856	오전 5:25:00	2021-09-14
126	Maria Inesguir Acosta	Spanish	F	2000-09-17	Maria Inesguir Acosta	QR856	오전 5:25:00	2021-09-16
127	Tatiana Volkova	Russian	F	2000-04-19	Tatiana Volkova	TK790	오전 8:50:00	2021-09-17
128	ELICH YONATA	Japanese	M	1999-05-11	ELICH YONATA	OC211	오전 3:50:00	2021-09-12
129	Sofia Garcia Ordoñez	Spanish	F	2000-09-27	Sofia Garcia Ordoñez	TK900	오전 8:50:00	2021-09-13

### 질병관리본부 코로나19이드라인(영문) 안내

질병관리본부 COVID-19 이드라인

추적/관찰 대상: 유증상 및 무증상

국가	연락처	연락처 번호	연락처 이름	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명
대한민국	연락처	연락처 번호	연락처 이름	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명
미국	연락처	연락처 번호	연락처 이름	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명
영국	연락처	연락처 번호	연락처 이름	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명
일본	연락처	연락처 번호	연락처 이름	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명
중국	연락처	연락처 번호	연락처 이름	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명
인도	연락처	연락처 번호	연락처 이름	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명
미국	연락처	연락처 번호	연락처 이름	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명
미국	연락처	연락처 번호	연락처 이름	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명
미국	연락처	연락처 번호	연락처 이름	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명
미국	연락처	연락처 번호	연락처 이름	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명
미국	연락처	연락처 번호	연락처 이름	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명
미국	연락처	연락처 번호	연락처 이름	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명
미국	연락처	연락처 번호	연락처 이름	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명
미국	연락처	연락처 번호	연락처 이름	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명
미국	연락처	연락처 번호	연락처 이름	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명
미국	연락처	연락처 번호	연락처 이름	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명
미국	연락처	연락처 번호	연락처 이름	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명
미국	연락처	연락처 번호	연락처 이름	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명
미국	연락처	연락처 번호	연락처 이름	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명
미국	연락처	연락처 번호	연락처 이름	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명
미국	연락처	연락처 번호	연락처 이름	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명	연락처 성명

### 입국일자 취합 관리(구글폼 활용)

### 교육부 맞춤형 업무정보시스템 보고 내역

## □ 세부 추진계획

### ○ 해외대학 교류 활성화

- '22.3월 : 연간 국제학술교류협정 종합계획 수립
- 해외국제교류협의회 참석 및 교류협력 확대 모색
  - '22.5월 : 국제교육자협회(NAFSA) 참석
  - '22.9월 : 유럽세계대학박람회(EAIE) 참석
  - '23.2월 : 아시아-태평양 국제교육협회(APAIE) 참석
- 기존 교류국가 및 지역권에서 벗어나 다양한 지역권의 대학 중심 체결 확대 (중남미, 아프리카, 중앙아시아, 유럽 등)
- 공무국외여행 수행을 통한 해외대학 방문 및 외빈 초청·영접 확대
- 자매대학 교수 및 학생 단기초청을 통한 특강 및 논문지도 진행

### ○ 장·단기 파견프로그램 활성화

- 학생들의 파견수요가 많은 국가의 대학들을 신규로 발굴하여 학생선택지를 다양화하고 파견학생 수를 확대
- 단기어학연수 활성화로 외국어 非전공 학생들에게도 해외파견 프로그램 참여기회를 폭넓게 제공하고 국제교류 및 해외파견, 외국어학습에 대한 관심을 제고
- 자매대학 교수초청 특강 진행: 교환학생 파견선호도가 높은 자매대학 교수 초청 특강을 통해 재학생들의 국제교류 프로그램에 대한 관심과 참여도 제고
- 참여학생 피드백 활성화: 교류종료 학생들의 귀국보고서와 설문조사 결과를 적극적으로 취합·활용하여 프로그램 운영개선에 반영

### ○ 해외인턴 파견

- 2022년부터 코로나19 규제가 완화되고 각국 정부의 '위드 코로나' 정책 실시로 인해 재개될 것으로 예상되는 한국장학재단 글로벌 현장학습, 국립국제교육원 WEST프로그램 등 국비 해외인턴 프로그램을 활용하여

- 국비예산 확보를 통한 교비절감 및 프로그램 성과 확대
  - 온라인 프로그램 확대 및 인턴가능 기업 추가확보를 통해 재학생들의 다양한 전공매칭과 인턴수요 만족도 제고
  - 출국 전 실무외국어 및 안전교육 등 실시로 원활한 현지 생활 지원과 코로나19 감염병 예방을 위한 사전 교육 및 필수 방역관련 정보제공
  - 파견학생들의 결과보고 및 만족도 조사를 통해 프로그램 지속 개선
  - 정기적인 교내 홍보와 온라인/오프라인 설명회 등으로 잠재적인 인턴 수요를 확대하고 인턴참여 적극 유도
- 자매대학 초청행사 운영
    - 2022년 코로나19 안정화로 오프라인 초청 행사 운영 예정
    - 학생교류 균형 대학들의 단체참가를 통한 프로그램 활성화 및 수익창출
    - 초청행사를 통한 학생교류 불균형 해소합의 및 갱신험정 체결추진
    - 자매대학 초청행사 연간 세부일정
  - 외국인 교환학생 지원
    - 기숙사 및 교외숙소 지원 : 매년 증가하는 초청교환학생 수 대비 교외 기숙사 및 생활원 추가 T/O 확보
    - 말라가 사무소 운영 : 스페인 말라가대학과의 교류 활성화 및 초청 교환 학생의 원활한 생활 지원
  - 국제계절학기
    - '22.1월~3월 : 홈페이지구축, 학생 지원서류 접수, 프로그램 세부운영계획 수립
    - '22.4월~5월 : 프로그램 참여인원 확정, 버디학생 선발 및 교육 학생별 출입국 일정 및 차량스케줄 확인
    - '22.5월~7월 : 프로그램 최종점검 및 개강



## 나. “우수 외국인학생 유치 활성화”

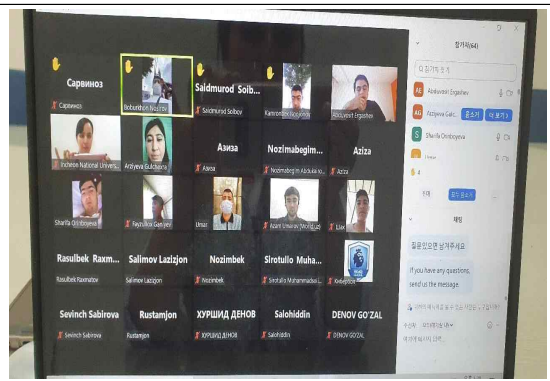
### □ 주요 추진 성과

#### ○ 온라인 입학홍보시스템 도입

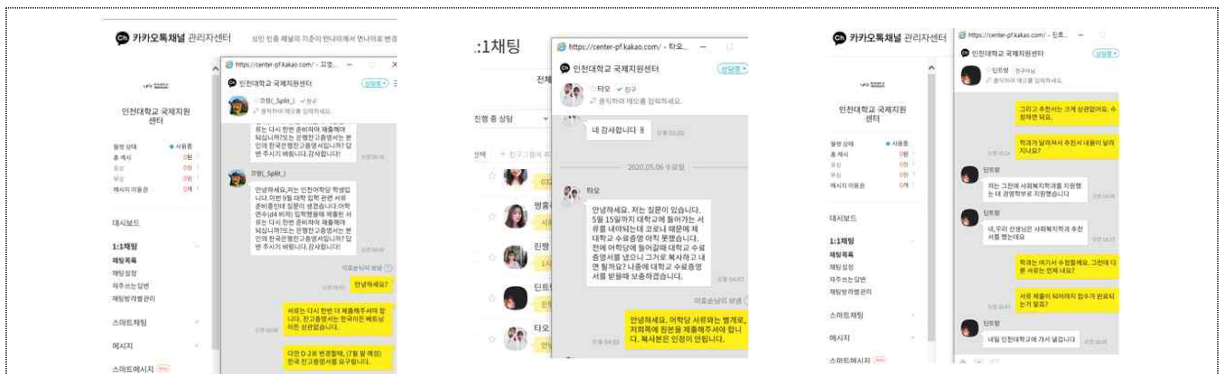
- 외국인특별전형 비대면 화상입학설명회를 시행하여 비대면 설명회 활성화 도모
- 해외 거주 외국인 대상으로 온라인설명회/화상면접 시스템을 활용하여 다국적 외국인을 위한 입학 전형 운영방법 개선
- 챗봇/카카오톡/온라인 설명회를 통한 비대면 입학홍보 강화



비대면 설명회 사진1(카자흐스탄)



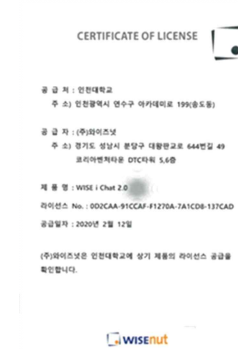
비대면 설명회 사진2(우즈베키스탄)



<카카오톡 채널 입학상담 내역>



<24h 입학챗봇(한중영) 서비스>



<챗봇 프로그램 라이선스>

- 외국인 유학생의 국적 다양화
  - 국내외 홍보 활동 강화 및 주한명예영사, 주한외국대사 장학금 추천제도 도입 등을 통해 유치 국가 다양화 강화
  - 2021년 입학생 출신 국가가 타지키스탄, 우크라이나, 예멘 등 16개국으로 다변화

## □ 세부 추진계획

- 외국인 입시홍보 활동 강화
  - 국내외 입학설명회 개최, 사이버 박람회 참가 등을 통한 입시홍보 활동 지속 추진
  - 입학설명회 확대시행 : 교육부 주관 입학설명회 뿐 아니라 본교 주관 설명회 지속 추진 및 국내 고교 대상 온/오프라인 입학설명회 지속 진행
  
- 국내외 글로벌 네트워크 및 유관기관과의 업무 협력 강화
  - 주한명예영사, 주한외국대사 추천 장학제도에 대한 다각적 홍보활동 수행
  - 유관기관과의 업무 협의를 통한 신규 유학시장 및 네트워크 발굴
  - 외국인 유학생에 대한 정부기관 및 유관부서의 제반 정책을 기반으로 국내외 기관과의 본교 유학생 유치 활동 기반 마련
  
- 다국적 학생 유치 및 외국인 유학생 질적 향상
  - 유관기관과의 업무협력 강화를 통한 외국인 유학생 국적다양화 추구
  - 우수 유학생 선발을 위하여 계열별 전형위원을 위촉하여 전공적합성, 수학능력을 심사하여 선발
  - 입학전형 강화 (1단계 서류전형, 2단계 면접전형) 및 학과 참여 활성화를 통하여 우수 학생 선발
  
- 입학전형료 도입을 통한 입시경비 절감
  - 입학전형료 도입을 통하여 입시경비를 일부 보전하고 허수 지원 방지

## 다. “영어교육 프로그램 강화”

### □ 주요 추진 성과

#### ○ 글로벌 어학능력 제고

- 강의 질 제고를 위한 대학영어회화 수준별 분반 운영(20명 내외)
- 교육 수요자 요구에 부응하고, 수준별 학습 효과의 제고를 위하여 모의 토익 스피킹 시험 대상자를 고급반에서 중급 및 고급반으로 확대
- 2021-1 모의토익 및 모의 토익스피킹 실시 : 모의 토익 응시인원 2,316명(응시율 96.2%) / 모의 토익스피킹 응시인원 1,650명(응시율 93.4%)
- 2021-2 모의토익 및 모의 토익스피킹 실시 : 모의 토익 응시인원 2,169명(응시율 94.9%)  
1학기 점수 대비 11% 상승(1학기 451.7점 → 2학기 501.6점)  
모의 토익스피킹 응시인원 1,895명(응시율 92.5%)  
1학기 점수 대비 고급반 45%, 중급반 33% 상승  
(1학기 고급반 78.9점 → 2학기 114.4점, 1학기 중급반 78.1점 → 2학기 104.1점)

### □ 세부 추진계획

- 어학 성적 향상 유도를 위한 모의 토익 및 모의 토익스피킹 실시
- 영어 온라인 강좌 제공으로 자기주도적 학습 분위기 제고
- 영어 교과목 설문조사를 통하여 교수법 등을 개발·개선하여 수강생만족도 향상
- 모의 시험 결과 분석을 통한 시험 대상자 확대를 유지하여 공인어학실력 향상 도모
- INU어학센터 주관 취업영어특강 및 온라인 영어 교육 실시

### □ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
교환학생 및 해외인턴 프로그램 강화	국제교류협력 MOU 체결 추진	1분기~4분기	
	파견,초청 교환학생 파견 DB 수집	1분기~4분기	
	초청 교환학생 버디프로그램 운영	2분기, 4분기	
	말라가 사무소 파견 학생 선발	3분기~4분기	
	신규 초청 교환학생 입학 추진	2분기~4분기	
	해외인턴, 단기어학연수 공고·선발	1분기, 3분기	
	해외인턴 및 단기어학연수 파견	2분기, 4분기	

우수 외국인학생 유치 활성화	외국인특별전형 선발(홍보)	1분기~4분기	
	국내외 박람회 및 설명회 참석(홍보)	2분기, 4분기	
	국제화역량 강화 프로그램 운영	1분기~4분기	
영어교육 프로그램 강화	수업개설, 모의 토익 및 스피킹 실시	1분기~4분기	
	영어교육 만족도 조사 실시	1분기, 3분기	

## □ 기대효과

- 외국인 유학생 모집 홍보를 통한 글로벌 인재양성 및 체계 구축
- 연수과정 및 학부과정 진학자 연계 등을 통한 우수 외국인학생유치 활성화
- 해외인턴 수료 후 현지취업비자 획득을 통한 해외취업 확대
- 다양한 학과간 학문교류 및 국제협력 강화로 융합적·창의적 인재 양성 기대 및 해외 취업률 제고
- 온라인학습 운영으로 자기 주도적 영어 학습 분위기 마련
- 연 2회 실제 시험과 유사한 모의 토익 및 토익스피킹 경험으로 공인 어학 성적 향상 유도

## □ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
글로벌 인재 육성과정 운영	592	284	310	343	코로나 상황을 감안하여 매년 10% 목표 상승	해외 파견 및 교환학생 실적 인턴 프로그램 운영 실적 (학생 수)	내부자료
우수 외국인 학생 유치 지원 및 프로그램 운영	-	-	정성	정성	- 온라인 설명회, 챗봇상담 등 입학상담 - 외국인 학생 지원 프로그램	계획 대비 추진실적	내부자료
공인어학 성적 향상 노력도	정성	정성	정성	정성	- 온라인학습 제공 - 모의토익 및 모의토익 스피킹 실시 - 수요자 만족도 조사 - 수준별 분반 운영	계획 대비 추진실적	내부자료

(1) 주요 내용

- 대학 및 학과의 인재상에 부합하고 잠재역량을 갖춘 인재를 선발하기 위한 전형계획을 수립하고, 사전 공지 및 홍보·안내하여 우수 인재 모집
- 학생 스스로 진단검사 실시 및 기초역량을 분석하고 이를 기반으로 역량개발 e-포트폴리오를 관리함으로써 자기주도학습 참여 확산
- 교과·비교과 학습의 교육 효과성 증대 및 취업률 제고를 위하여 학생들의 학업목표관리제 참여를 통한 진로설계부터 사회진출까지 체계적인 지원체제 정립
- 저학년부터 고학년을 대상으로 하는 단계별 진로취업 프로그램의 균형적인 운영과 현장 밀착형 교육 강화로 효율적 학습효과 창출 및 교육 수요자 만족도 제고를 통한 환류체제 강화
- 지역과 상생하는 창조적 창업 생태계를 구축하여 글로벌 청년사업가 육성 및 안정적인 창업화 기반 구축

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'22년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'19	'20	'21	'22			
신입생 충원율 (%)	99.8	99.7	99.8	99.9	국(법인)공립대 평균 (방통대 제외)	정원 내 입학인원/정원 내 모집인원 × 100%	내부자료 및 대학정보공시
재학생 충원율 (%)	105.5	105.3	103	100	수도권 주요대학(서울, 연세, 고려, 중앙, 경희)의 재학생 충원율 평균 이상 진입 목표	정원내 재학생 수 / (학생정원·학생모집 정지인원) X 100%	대학정보공시
진로·취업지원 프로그램 참여율 (%)	-	52.8	27.5	30	매년 5%씩 상승 목표	진로·취업진로 프로그램 참여 학생 수 / 재학생 수 x 100%	내부자료

### (3) 실행과제별 추진계획

#### ① 우수 인재 확보 및 배출(I-3-①)

##### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 학생부종합전형 운영 내실화를 통해 대학의 인재상에 부합하는 학생을 선발
- 학령인구 감소에 따라 대학 입학 자원 수급의 어려움이 발생하고 있으며, 대학 간 생존 경쟁이 심화되고 있어 이를 타개하기 위하여 대학 및 모집단위의 특성 등을 고려하여 전형계획을 수립하고, 중·고교 연계 프로그램 운영 등을 통한 적극적인 전형안내 및 홍보를 통해 우수 인재 모집
- 중도 탈락률 최소화 노력을 통한 대학 이미지 개선 및 관련지표 개선 도모
- 학습 조건 및 학습 환경 등을 고려하여 학습에 어려움을 겪고 있는 학습 소수 학생들에게 대학 생활에 적응하기 위한 맞춤형 프로그램을 제공하고 대학의 핵심역량(4B5C)을 강화할 수 있는 다양한 교육 제공
- 다양한 장학생 선정기준 마련을 통한 학생 만족도 제고 및 등록금 부담 완화를 통한 학업 중단 학생 최소화
- 급변하는 환경 속에서 학생의 심리적위기(학업 및 진로 스트레스, 우울, 자해, 불안 등)가 커지면서, 이를 극복할 수 있도록 심리적·정서적 지원 필요
- 학생의 심리적 위기(학업 및 진로 스트레스, 우울, 불안 등)가 증가하면서 위기에 대응하는 심층적인 상담 및 위기대응 시스템 마련

#### 가. “학생부 종합전형 내실화”

##### □ 주요 추진 성과

- 입학사정관 운영 및 전문성 강화
  - 입학사정관 운영현황 : 총 74명(위촉 62명, 전임 12명)
  - 입학사정관 전문성 강화를 위해 필요한 핵심역량을 기초, 실무, 평가, 전형분석 4가지로 구분하고, 각 역량개발 및 함양을 위한 교육과정 설계 및 운영



- 코로나19 상황에 대응하기 위해 입학사정관 온라인(비대면) 교육 강화

시기	방법	교육내용
2021.06.	비대면	입학사정관 직무윤리 및 공정성
2021.07.	비대면	대입전형자료의 이해, 고교 교육과정의 이해
2021.07.~08.	비대면	입학사정관 전문역량강화 온라인 교육
2021.09.	비대면	학생부종합전형 모의평가(공통/기초/심화과정)
2021.09.	대면	학생부종합전형 서류평가 사전교육
2021.11.	비대면	면접관 교육(블라인드 면접, 면접평가 기초 이해)
2021.11.	비대면	학생부종합전형 면접평가 사전교육
2022.01.	비대면	전형결과 분석 및 연구과제 공유 교육

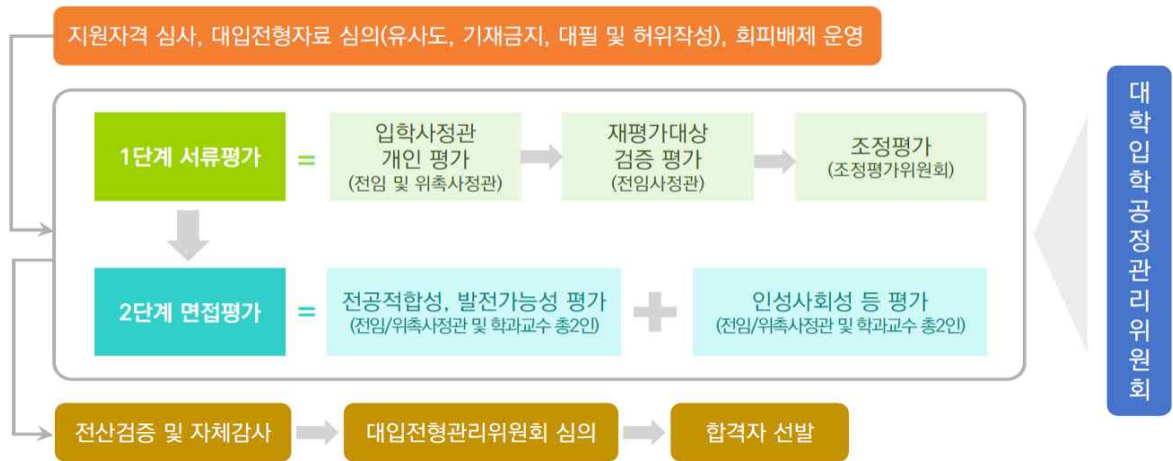
○ 학생부종합전형 평가 공정성 확보

- 회피배제제도 운영 및 자기소개서 유사도 심의 실시
- 블라인드 평가 확대 : 공정성 확보를 위해 서류평가부터 면접평가까지 평가 전 영역 블라인드 평가 운영
- 고교프로파일 및 출신고교 정보 제공 폐지
- 블라인드 처리 시스템을 통한 대입전형자료 기재금지사항 검출 강화





- 학생부종합전형 다수·다단계 평가



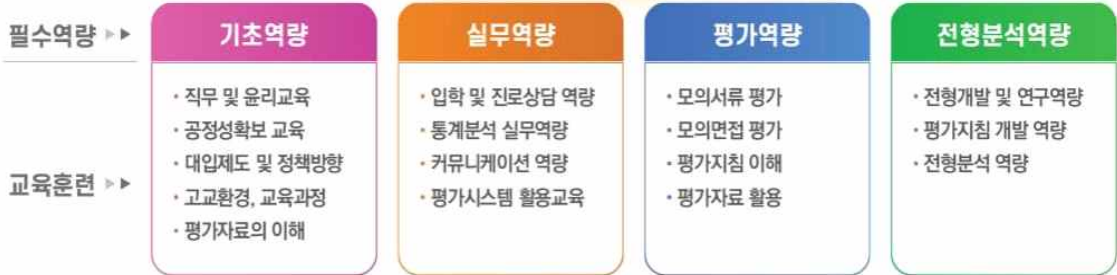
- 학생부종합전형 서류평가 및 대학입학전형 개선 연구 실시
  - 2016~2020학년도 인천대학교 입학생 학업성취도 분석
  - 2021학년도 입시결과 분석 및 2023학년도 대입전형 개선방안 연구
  - (공동연구) 고교학점제 도입에 따른 대입전형 개선 방안 탐색
- 2021년 고교교육 기여대학 지원사업 선정으로 국고지원금 확보
  - 국고지원금 : 714,000,000원 ※ 5년 연속 선정
  - 사업기간 : 2021.03.~2022.02.
  - 사업내용 : 입학사정관 운영, 대입전형 내실화, 고교-대학연계, 대입전형개선 연구 등

□ 세부 추진계획

- 학생부종합전형 평가자 역량 강화
  - 평가자 역량강화를 위한 직무교육 실시
  - 교육대상 : 전임 및 위촉입학사정관
  - 교육기간 : 2022. 04. ~ 2023. 02.
  - 교육내용 : 입학사정관 윤리, 직무의 전문성, 평가의 타당성 및 신뢰성 확보를 위한 교육 실시, 교육훈련 이수시간 준수, 경력별 맞춤형 직무교육 제공

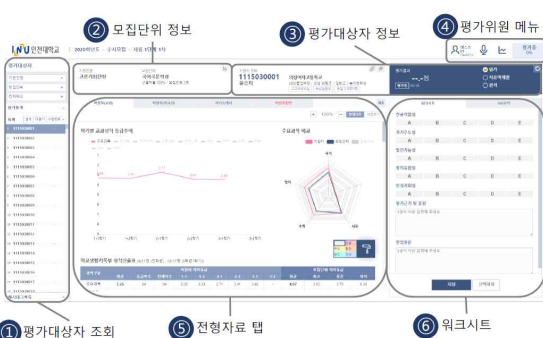



## 입학사정관 전문성 강화를 통한 평가의 공정성 및 신뢰성 확보



### ○ 학생부종합전형 평가 및 시스템 운영

- 학생부종합전형 평가 시스템 운영→시스템 개선사항 반영 및 안정화 추구
- 블라인드 처리시스템과 연계하여 기재금지사항 블라인드 처리 강화

서류평가시스템	면접평가시스템
	
<p>사용자 편의 중심의 평가시스템 기능 개선, 블라인드(성명, 수험번호, 고교정보 등) 서류평가, 기재금지 사항 블라인드 처리, 입시 및 평가 통계 제공 기능 추가</p>	<p>블라인드(성명, 수험번호, 고교정보 등) 면접평가, 기재금지 사항 블라인드 처리, 가번호 순에 의한 면접 진행</p>

- 입시행정 시스템과의 연동으로 평가정보 및 고교 대입환경의 체계적 관리 효율성 확보

### ○ 학생부종합전형 서류평가 및 대학입학전형 개선 연구 실시

- 대입전형자료 간소화 : 학생부종합전형 자기소개서 폐지
- 대학입학전형 개선 연구 실시
  - 연구내용: 학생 학업성취 분석, 입시결과 분석, 전형 개선방안 마련

·연구시기: 2022년 12월~2023년 2월

- 2022년 고교교육 기여대학 지원사업 운영
  - 2022. 03. : 2021년 사업결과보고서 제출
  - 2022. 03.~05. : 2021년 사업신청 공고, 신청, 선정심사
  - 2022. 06. : 2022년 사업선정 결과 발표

## 나. “우수인재 모집 강화”

### □ 주요 추진 성과



### ○ 우수인재 모집을 위한 대입 안내 프로그램 운영

프로그램명	프로그램명	주요내용
대입 안내 중점 프로그램 운영	고교 방문 입학 설명회	인천 60회, 경기 61회, 서울 11회, 기타 3회
	학부모 진로 진학 아카데미	전국지역 고 1~3학년 학생 및 학부모 560여명 참가
	입시 박람회 참가	지역교육청 주최 온·오프라인 수시 박람회 등 총 9회 실시, 대교협 정시 대입정보박람회 참가
	고교맞춤 컨설팅	온/오프라이 병행 30개교 시행
	대학연합 교사 모의평가	전국 고교교사 총 300명 참가
	INU 진로진학 교사컨퍼런스	수도권 고교교사 총 80여명 참여

중고교 연계 진로 및 전공안내 프로그램 운영	INU 전공 및 진로 페스티벌	13개 학과 596명 고등학생 참여
	전공아웃리치단(H-고교, M-중학교) 운영	대면·비대면 병행 운영 고등학교 28회, 중학교 41회 실시
	고교 방문 교수 특강 프로그램	6개 고등학교 진행
	I&U 하루대학생	고등학생 1,2학년 대상 진행 155명 시행
	진로맞춤교실	고등학생 237명 대상 진행 200명 시행
	학생부종합 모의전형	서류평가-비대면, 면접-비대면 화상면접 300명
	고른기회 체험스쿨	고등학생 200명 대상 진행

## □ 세부 추진계획

- 입학설명회 대상 및 범위를 확대하고 대교협 및 전국 시도교육청 설명회 및 박람회 참여로 우수인재 유치 노력
  - 고교방문(온라인) 입학설명회 개최
    - 고교를 방문하거나 온라인 입학 설명회를 실시하여 정확한 본교 홍보, 대입 정보 및 전략 등을 제공하여 우수 신입생 유치에 기여함
  - 고교방문(온라인) 교수특강 프로그램 운영
    - 본교 교수가 고교를 방문하거나 온라인 플랫폼을 활용하여 고등학생을 대상으로 대학의 전공 및 진로를 안내하여, 고교-대학 연계 활성화에 기여하고 본교의 강점과 비전을 공유함으로써 본교 홍보 효과를 높임
  - 입시 박람회 참가
    - 각 지역별 입시 박람회 참가를 통하여 해당 본교 인지도를 향상시키고, 정확한 상담 및 홍보를 통하여 우수 신입생 유치에 기여
  - 대학연합 교사 모의평가
    - 대학별 입시계획 및 결과를 안내하고 실제 지원자 서류를 바탕으로 대학서류평가 시스템을 활용한 모의평가 실습을 통해 대학 홍보 및 우수 인재 진학 도모
  - 학생부종합 모의전형
    - 공교육 내에서 대입을 준비할 수 있도록 학생부종합전형 평가와 유사한 온라인 모의평가를 제공하고 고교생활 방향 설정에 도움 제공

- 전공 아웃 리치단 운영
  - 본교 재학생들로 구성된 아웃리치단이 고등학생에게 전공 및 진로를 안내하여 이들의 전공 이해도와 진로 탐색을 제고하고 우수 신입생 유치
- 전공 및 진로 페스티벌 개최
  - 본교의 우수한 인적 및 물적 인프라를 기반으로 하는 수준 높은 전공체험 기회를 고등학생에게 제공하여 학생들의 진로 탐색 및 학습동기 유발
- INU 하루 대학생
  - 대학생 멘토와 고등학생 멘티의 매칭을 통해 진로상담 및 학업정보 공유의 장을 마련하고 우리 대학의 다양한 활동 및 전공을 고등학생이 접함으로써 학업 동기 부여 및 진로탐색에 기회를 제공하고 고교학점제 과목 선택에도 도움을 줌
- 진로맞춤교실
  - 고교생 진로와 관련지어 심도 있는 활동의 기회를 제공함으로써 고교-대학 간 교육과정 연계성 강화
- 고른기회 체험스쿨
  - 고른기회 대상 고등학생을 위한 진로탐색 프로그램으로 전공설명·전공체험의 기회를 제공함으로써 고교-대학 연계성 강화
- 학부모 진로 진학 아카데미
  - 입학사정관-학부모 간담회를 통한 자녀진로특강, 본교 학생부종합전형 평가방법 안내를 통한 실질적인 정보를 제공하여 우수 신입생 유치에 기여

#### 다. “재학생 충원을 향상”

##### □ 주요 추진 성과

- 미등록, 미복학 등 제적방지를 위한 지속적 학사 지도
  - 재학생 충원을 현황

기준 연도	학생정원	학생모집 정지인원	재학생			재학생 총원율(%)	정원내 재학생 총원율(%)
			계	정원내	정원외		
2019	10,005	0	11,898	10,559	1,339	118.9	105.5
2020	9,968	0	11,776	10,498	1,278	118.1	105.3
2021	9,968	0	11,491	10,266	1,224	115.3	103.0

○ 2018 ~ 2020년 사유별 중도탈락 학생 현황 및 비율

기준 연도	재적 학생 (A)	사유별 중도탈락 학생									중도탈락학생비율(%) (B/A) * 100
		계 (B)	미등록	미복학	자퇴	학사 경고	학생 활동	유급 제적	수업 연한 초과	기타	
2018	17,283	654	59	217	286	91	0	0	0	1	3.8
2019	17,048	604	44	195	322	40	0	0	0	3	3.5
2020	16,703	671	59	185	368	53	1	0	0	5	4.0

○ 제적 예고 안내 실시

- SMS 안내, 유선 안내 및 우편 발송, 학과 협조 등을 통한 지속적 안내

○ 자기설계세미나 및 진로설계세미나 운영

- 자기설계세미나 : 교수-학생 간 밀착지도 및 학우와의 친밀도 향상을 통해 신입생의 대학생활 적응을 돕고 전공에 대한 이해도를 높여 학업성취도를 높임을 목적으로 운영되는 교과목
- 진로설계세미나 : 해당학과(부) 및 전공별 진로 방향을 소개하고 쉽게 접하지 못하는 진로 관련 정보를 습득하여 전공별 진로 방향을 체계화하기 위한 학생 지도 교과목

학기		강좌수(개)	수강생수(명)
자기설계세미나	1학기	97	1,507
	2학기	53	843
진로설계세미나	1학기	16	359
	2학기	13	202
합 계		179	2,911

## □ 세부 추진계획

- 제적(미등록, 미복학, 자원퇴학), 휴학을 감소로 재학생 충원을 개선 및 중도탈락율 감소 노력
  - 미등록, 미복학, 자원퇴학 등의 제적 방지를 위하여 SMS, 인천대학교 어플, 유선, 우편 안내 등 다양한 방식으로 지속적인 학사 지도를 하고 재학생 충원을 개선 및 중도 탈락율 감소를 위해 노력
  - 매학기 성적 확정 후 학사경고 1회 면제 프로그램을 운영하여 학사경고제적 중도 탈락자 수의 감소를 위해 노력
  - 자기설계 세미나 및 진로설계 세미나를 더욱 체계적으로 운영하여 학생간의, 학생과 교수 사이의 유대감을 형성하여 소속감을 높이고 중도탈락을 방지하기 위하여 노력

## 라. “마이너리티 프로그램 운영”

### □ 주요 추진 성과

- Learning Mate 참여 현황

구분	1학기				2학기			
	선정	이수	탈락	이수율	선정	이수	탈락	이수율
지니스터디	6그룹 (20)	6그룹 (20)	-	100%	4그룹 (12)	진행중		
글로벌 튜터링	6그룹 (12)	5그룹 (10)	1그룹 (2)	83.3%	6그룹 (12)			
피어오름	1그룹 (2)	1그룹 (2)	-	100%	-			
합계	13그룹 (34)	12그룹 (32)	1그룹 (2)	94.4%	10그룹 (24)			

- 피어오름 프로그램 성적 향상도

1학기		
참여 전 평균	참여 후 평균	향상도
1.47	4.24	2.77

□ 세부 추진계획

구 분	추진 계획
Learning Mate	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 학습 조건과 학습 환경 등 학습에 어려움을 겪고 있는 학업 소수 학생들에게 맞춤형 프로그램 제공을 통한 학습력 향상 및 성공적인 대학생활 지원</li> <li>▪ 지니스터디 : 특수교육대상 학생(장애학생), 북한이탈주민(새터민) 학생, 다문화가족 학생, 편입학 전형 입학 학생 대상 그룹별 스터디 지원</li> <li>▪ 글로벌 튜터링 : 외국인 유학생, 외국인 입학전형 학생 대상 튜터링 지원</li> <li>▪ 피어오름 : 학사경고 학생 및 학습 부진 학생 대상 지도교수 및 튜터 연계 지원</li> <li>▪ 성적부진 학생의 지속적 성적향상도 검토를 통한 중도탈락 방지</li> </ul>
학사경고대상 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 매학기 방학기간 3일을 활용하여 학생경고 대상 학생에게 학습지원 프로그램 및 전문 심리검사 운영 등 특별지도를 통해 학사경고를 받은 학생에게 1회에 한하여 학사경고를 면제해 줌으로써 중도 탈락을 감소</li> <li>▪ 지속적인 성적 추이 분석을 통해 지속 관리</li> </ul>
기초학습능력 온라인 공개 강좌지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 학습자 수요조사를 통한 교육 수요자가 원하는 강좌 발굴</li> <li>▪ 가상스튜디오, 판서, 멀티미디어 자료 포함 등 다양한 형태의 영상 콘텐츠 개발 가능</li> <li>▪ 개발된 강좌의 교내 학습관리시스템(LMS)에 공개하여 언제 어디서든 누구나 학습이 가능하도록 제공</li> </ul>

마. “장학금 지급 증대”

□ 주요 추진 성과

- 학생의 비교과 활동을 장려하기 위하여 우리대학의 학생역량관리시스템(STAR in U)과 연계한 비교과 활동 장학제도 추진

구분	주요내용
장학 마일리지 유연성 부여	- STAR in U에 새로운 비교과 활동 추가 시 장학 마일리지 (장학금) 부여 가능
장학금 신청 편의성 향상	- STAR in U 비교과 활동 이수 후 자동으로 장학 마일리지(장학금) 신청 (학생 신청 절차 없음)
장학 업무처리 프로세스 단순화	- STAR in U 비교과 활동 이수 후 자동으로 장학금 마일리지 승인
비교과활동 창구 일원화	- 비교과 활동 창구를 STAR in U로 일원화하여 학생의 비교과 활동 활성화 기대

○ 장학금 수혜 확인서 온라인 발급 시스템 구축

- 학생 편의성 향상을 위해 장학금 수혜 확인서를 학생이 직접 발급할 수 있도록 온라인 시스템 구축

○ 장학제도 신설 및 개선

- 장학제도 신설 1건 : INU 디딤돌 장학금(II유형)
  - 조손 가정 및 부모 모두 없는 가정 중 소득 3구간 이내 사회적 배려가 필요한 학생에게 생활비 장학금을 신설하여 지원
- 장학제도 개선 2건
  - 한마음 장학금 지급 기준 개선 : 정규 학기 국가장학금 수혜 횟수만큼 8학기 경과 시 한마음 장학금 개선
  - 외국인 학생 등록금 변경 동의자 장학금 지급기준 개선 : 2021년 외국인 신입 입생과 동일하게 장학금 지급기준 개선

○ 성적 향상자 지원 장학금

- 장학금 지원 실적

(단위: 명, 천원)

학기	2020년 2학기		2021년 1학기		계	
	인원	금액	인원	금액	인원	금액
INU 미래로	217	108,500	162	81,000	379	189,500

※ 2021-2학기는 성적 산출(2022년 1월) 후 진행 계획



○ 저소득층 학생 지원 장학금 확대

(단위: 천원)

연도 장학금	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
인천대 사랑	507,000	655,000	700,000	735,000	772,000 (예정)

□ 세부 추진계획

○ 장학금 지급률 증가 (전년대비 0.1% 증가)

- 등록금 담당부서와 함께 등록금 수입액과 장학금 지급액을 검토하여 등록금 대비 장학금 지급률 지속적 확인
- 타 부서에 편성된 교내장학금 지급액을 학생지원과에서 확인하여 등록금 대비 장학금 지급률 지속적 관리 실시
- 대학정보공시 자료를 통하여 주요 국립대학의 등록금 대비 장학금 지급률을 지속적 비교 분석

○ 1인당 연간 장학금 수혜액 관리

- 서울대학교 학생 1인당 장학금액을 목표로 하여 장학금 필요 예산 분석
- 학생 1인당 장학금액 현황

(단위: 천원, 자료출처: 대학알리미)

구분	인천대	서울대	비고
1인당 장학금액	3,286	3,287	

○ 국가장학금 신청 홍보 강화

- 재학생 전체를 대상으로 국가장학금 신청안내 문자 메시지 발송 (학기당 3회 이상)
- 대학 홈페이지, 교내 승강기 영상 게시판, 교내 현수막 게시를 통한 국가장학금 신청 홍보 강화

○ 교내 봉사장학금 금액 상향

- 2021년 시간당 8,720원을 2022년 9,160원으로 상향하여 우리 대학 학생이 외부 아르바이트가 아닌 교내 봉사 장학금을 통한 안정적 학업환경 조성

- 외부 장학재단 데이터베이스 구축
  - 외부 장학재단 데이터베이스를 구축하여 외부 장학금 지속적 관리
  - 장학금 수여가 일회성에 그치지 않도록 장학생들의 감사편지를 장학재단에 전달하여 지속적이고 안정적인 장학 관계 유도
  
- 한국장학재단 대학생 청소년교육지원장학금(국고 사업) 선정 및 운영을 통하여 사회적 지식 나눔 문화를 확산
  - 멘토 선발 후 사전교육 등 실시
  - 관련 멘토링 기관 등과 긴밀히 협력하여 참여기관 확대 모색

**바. “학생 건강관리 종합 지원”**

**□ 주요 추진 성과**

- 코로나 19로 인해 대면/비대면 상담 및 프로그램 진행
  - 위기관리 체계 구축

내 용	추진실적	기 타
위기에방관리 프로그램	354명	특강, 고위험군 병원비 지원, 위기상담
INU 카운슬러 프로그램	900명	교육, 캠페인, 워크샵, 또래상담
학사경고자 프로그램	250명	전화상담, 면제프로그램
저소득학생 심리지원	29명	개인상담

- 마음건강 지원

내 용	추진실적	기 타
심리상담	1,860명	개인상담, 해석상담, 집단상담
심리검사	2,480명	개별검사, 단체검사
찾아가는 심리지원 프로그램	995명	심리검사 및 해석(성격, 진로대인관계)

**□ 세부 추진계획**

- 학생상담 비대면 상담 확대
  - 홍보 강화 및 비대면상담환경 조성

- 상담사 역량 강화 교육 : 상담사 역량강화 교육을 통한 고위험군사례 관리
- 상담의 동기화 : 내담자의 위험도에 따라 상담회기 구성

○ 심리·정서 위기대응 프로그램 운영

- 위기예방 : 위기예방특강, 고위험군 병원비 지원, 위기상담
- 저소득학생 심리지원 개인상담
- 심리상담 : 개인상담, 해석상담, 집단상담(마음나누기)
- 심리검사 : 개별검사, 단체검사
- 찾아가는 심리지원 : 심리검사특강

○ INU 카운슬러 프로그램 운영

- INU 카운슬러 교육, 캠페인, 워크숍 진행
- 온라인 상담활동을 위한 온라인 전담또래상담자 교육 및 지정

○ 코로나19 장기화에 대비한 비대면 상담 방안 수립

- 예방수칙에 부합하는 안전한 대면상담 공간 확보와 개인상담의 비대면 방식 확대 운영, 심리검사의 온라인 실시와 온라인 해석상담 운영

□ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
학생부 종합전형 내실화	학생부종합전형 계획 및 평가방침 수립	1분기, 3분기	
	고교교육 기여대학 지원사업 운영	1분기~4분기	
	위촉 및 전임 입학사정관 운영	2분기~4분기	
	입학사정관 직무교육 실시	2분기~3분기	
	학생부 종합전형 평가추진	3분기~4분기	
	입학전형 분석 및 대입제도 개선 연구	4분기	
	입학생 학업성취 분석	4분기	
우수인재 모집 강화	대학입학전형시행계획 수립 및 공표	1분기, 4분기	
	수시모집 계획수립 및 관리·운영	1분기~3분기	
	정시모집 계획수립 및 관리·운영	2분기~4분기	
	편입학모집 계획수립 및 관리·운영	3분기~4분기	
	고교방문 입학설명회 및 대학입학정보 박람회 등 전형안내·홍보	1분기~4분기	

재학생 충원을 향상	미복학, 미등록 제적 예고자 학사 지도	1분기, 3분기	
	학칙개정 검토 추진	2분기	
	재학생 실태조사 실시 및 분석	2분기, 4분기	
	대상자별 심리지원 프로그램 진행	1분기~4분기	
	각종 심리검사 실시 및 상시 상담	1분기~4분기	
마이너리티 프로그램 운영	Learning Mate	1분기~4분기	
	학사경고대상 프로그램	2분기, 4분기	
	기초학습능력 온라인 공개 강좌지원	1분기~4분기	
장학금 지급 증대	장학복지위원회 심의	1월, 7월	
	등록금 우선 감면 실시	1분기, 3분기	
	장학생 선발	연중	
학생 마음건강관리 종합 지원	학생상담, 심리검사, 집단상담	1분기~4분기	
	INU 카운슬러 양성프로그램	1분기~4분기	
	찾아가는 진로·심리 프로그램	1분기~4분기	
	심리위기관리 지원 프로그램	1분기~4분기	
	교내연계지원(학사경고상담/학교활동 지원상담)	1분기~4분기	

## □ 기대효과

- 입학사정관의 전문성 강화를 위해 경력 및 역량에 따른 집중 교육·훈련 프로그램을 운영하여 평가의 공정성 및 신뢰성 확보
- 입시운영의 공정성·전문성 확보로 대입전형의 신뢰도 제고 및 지속적인 중·고교-대학 연계한 다양한 프로그램 개발 및 활성화 등의 노력이 우수인재 유치·양성의 효과 기대
- 학생들의 자기이해를 돕고, 자기효능감 향상 및 대학생활 적응도 향상으로 우수인재 확보 유지 및 교육 여건 향상
- 대학에서 확보한 우수인재의 중도탈락을 방지하고, 재학생 충원을 향상을 위해 질 높은 교육 여건 제공 가능
- 교내 및 국가장학금을 통한 중산층·다자녀 가구 학생 등록금 부담 경감
- 찾아가는 진로·심리지원, 학사경고상담, INU 카운슬러 활동을 통한 위기자 발굴 및 연계상담 가능
- 교육부 『대학생 마음건강 지원 방안』에 근거하여 대학생의 심리적 위기로 인해 발생할 수 있는 사고 예방 및 정신건강 증진 도모

## □ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
학생부 종합전형 내실화	정성	정성	정성	정성	- 공정성확보 시스템 운영 - 입학사정관 확보 - 교육훈련 운영 - 연구실적	계획 대비 추진실적	내부자료
신입생 충원율 (%)	99.7	99.9	99.9	99.9	국(법인)공립대 평균 (방통대 제외)	정원 내 입학인원/정원 내 모집인원 × 100%	내부자료 및 대학정보공시
재학생 충원율 (%)	105.5	105.3	103	100	재학생 충원율 100% 이상 유지 목표 설정	정원내 재학생 수 / (학생정원-학생모집정 지인원) X 100	대학정보공시
등록금 대비 장학금 지급률 (%)	20.9	21.1	21.3	21.4	최근 3개년 주요 국립대학 추이 및 우리대학 예산을 고려하여 목표 설정	(학부 총 장학금) /(학부 총 등록금) × 100(%)	내부자료 및 대학정보공시
학생 마음건강관리 실적(명)	-	-	6,868	7,000	3년치 추진 실적 및 추이 감안하여 지속적 증가 목표 설정	학생 상담인원 + 프로그램 참여 인원	내부자료

## ② 수요자 중심 학습체계 구축(I-3-②)

### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 동료 학습자간 협업학습을 통해 전공 및 기타 교과목의 효율적인 학습을 독려하며, 자기주도적 학습력을 향상
- 핵심역량진단 검사결과를 토대로 진로설계 후 학업목표 설정을 통해 개인 경력을 관리하고 이를 통해 자기주도적 역량개발 및 취업경쟁력 제고
- 교육수요자(재학생, 졸업생, 학부모, 기업체, 교직원, 행정부서)의 만족도 수준을 측정하고 이의 향상을 위해 수요자별 설문조사를 통해 문제점 및 개선 사항을 도출하여 대학 운영에 반영
- 교육수요자 만족도 수준을 분석하여 개선까지 연결되는 환류과정 체계로 교육여건 개선 도모

- 교수자에게 자신의 강의내용 및 방법에 대한 학습자들의 피드백을 통해 교수 능력 향상을 위한 기초 자료 제공

### 가. “프로젝트성 협업 학습 지원”

#### □ 주요 추진 성과

- 프로젝트성 협업 학습 지원 프로그램 운영 현황
  - 동료 학생 간 협업 학습을 통해 전공 및 기타 교과목의 효율적 학습을 독려하고 자기주도적 학습력 향상 도모

프로그램명	내 용
전공튜터링	해당 학기 전공 및 교직 교과목의 선이수자를 튜터로 튜티와 함께 효율적 학습을 독려하고 자기주도 학습 향상
교과스터디	해당 학기 모든 교과목을 대상으로 동일 교과목 수강생이 함께 스터디를 진행하여 효율적 학습을 독려하고 자기주도 학습 향상
비교과스터디	정규 교과목 외에 자격증, 영어, 공모전 등 주제를 가지고 교내 재학생이 스터디를 통해 결과를 도출함으로써 자기주도 학습 향상
대학수학 튜터링	대학 입학 전형의 다양화로 필수 과목에 대한 학습준비가 낮은 이공계 신입생들의 필수 교양 교과목인 대학수학의 기초 학습 능력을 증진시켜 중도 포기를 감소
RISE 및 학부생 학회발표 지원	RISE 교과목 수강생 및 소속 학과(부), 연구실을 통한 학부생의 연구 참여, 논문작성 학회발표 등의 참여를 통해 연구트랙 발전의 기초 마련
PBL 프로그램	프로젝트 기반 학습을 통해 학습자 스스로 문제해결능력, 창의역량 강화 기회 마련으로 융합, 사회문제해결형, 기업문제해결형 등 다양한 프로그램 지원
Learn-Way 아카데미	다양한 주제의 특강, 워크숍 운영을 통해 학습지원 프로그램의 접근성 제고
나노디그리 비교과	사회 수요를 반영하여 유망 분야 직무 능력 향상에 필요한 교육과정을 단기 비교과 과정으로 운영하여 학생과 기업의 요구에 적합한 유연하고 창의적인 교육과정 제공
학습상담 컨설팅	1:1 학습상담(컨설팅)을 제공하여 개인별 학습 방법을 알 수 있도록 상담을 지원하여 자기주도 및 협업학습 역량 형성
학습관련 공모전	학습정보와 노하우를 공유함으로써 대학 학습 능력의 기초가 되는 의사소통 능력을 배양하고 우수한 학습의 모범적 사례를 발굴하여 공유 및 확산

#### - 프로젝트성 협업 학습 지원 참여 현황 및 이수율

프로그램명	참여인원	이수인원	이수율
학습관련 공모전	57	57	100%

- 학습관련 공모전

종류	접수		선정	
	작품 수	인원 수	작품 수	인원 수
우수리포트(일반)	5	8	3	3
우수리포트(PPT)	6	17	3	8
학습포트폴리오	26	26	3	3
좋은 강의 추천 에세이	6	6	3	3
소계	43	57	12	17

□ 세부 추진계획

구 분	추진 계획
소그룹 학습지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>소그룹 학습지원 프로그램 4개 영역(전공튜터링, 교과스터디, 비교과스터디, 대학수학 튜터링)에서 참여학생 모집 및 선발하여 8주동안 스터디 그룹 운영 후, 이수자 대상 기프트콘 지급 및 우수그룹 시상</li> <li>‘학습계획서 제출→ OT 참여→ 주차별 학습보고서 제출 → 최종결과보고서 제출’ 을 통해 학생들의 소그룹 스터디 운영 현황을 관리하고 지도</li> <li>전공튜터링과 교과스터디 영역은 지도교수 1회 이상 면담하도록 하여 스터디 방향과 학습내용을 지도받도록 함</li> </ul>
RISE 및 학부생 학회발표 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>본인이 저자로 참여한 논문을 국내 및 해외에서 개최되는 학회에 발표하거나, 공모전 및 전시회에 참가하는 학부생을 선발하여 소요되는 비용 지원</li> <li>1인당 50만원 한도로 학회 및 공모전 등 등록비, 여비(일비,숙박,운임), 준비 지원금(10만원 이내) 지원</li> </ul>
PBL 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> <li>PBL 프로그램을 통하여 전공 지식뿐만 아니라 창의력, 사고력, 문제해결력 및 협력적 학습자로서 현 시대에서 요구하는 새로운 역량을 갖춘 인재 양성</li> <li>자기주도적 학습을 통해 특정 주제에 대한 심층 활동으로 서로 협력하면서 해결 방안을 찾아가는 목적 지향적 학습 지원</li> <li>PBL 프로그램 활동을 진행하고 특강, 재료비 등을 지원하여 팀별 결과물에 따라 발표 및 전시</li> <li>우수작으로 선정된 팀에 한하여 시제품 제작 등의 고도화 지원</li> </ul>
Learn-Way 아카데미	<ul style="list-style-type: none"> <li>다양한 주제의 특강, 워크숍 운영을 통해 학습지원 프로그램의 접근성 제고</li> <li>학습자의 학년별로 요구되는 학습 소양을 주제로 특강을 개설하여 저학년부터 고학년까지 평등한 교육의 기회 제공</li> <li>학습자 수요조사, 교육만족도 조사 등을 고려하여 학습자에게 필요한 주제를 선정하여 학습자 참여도 및 다양성 제고</li> </ul>
나노디그리 비교과	<ul style="list-style-type: none"> <li>사회 수요를 반영하여 유망 분야 직무 능력 향상에 필요한 교육과정을 단기 비교과 과정으로 운영함으로써 대학에서 자체적으로 보유한 인프라와 노하우를 활용하여 학생과 기업의 요구에 적합한 유연하고 창의적인 교육과정 제공</li> <li>지속적으로 다양한 분야를 발굴 및 확대하는 방향으로 운영하는 것을 목표로 2021년 운영팀을 지속 운영하며, 새로운 분야를 추가 선정</li> </ul>
학습상담 컨설팅	<ul style="list-style-type: none"> <li>재학생들에게 학습진단 도구(학습유형검사)를 활용하여 개인별 행동양식을 종합적으로 진단함으로써 재학생 및 학업소수자의 학업 문제와 어려움 해결</li> <li>1:1 학습상담(컨설팅)을 제공하여 개인별 학습 방법을 알 수 있도록 상담을 지원함으로써 자기주도적 학습역량 형성</li> <li>변화되는 학습형태에 맞추어 다양한 학습 역량 강화를 위한 학습전략 제공</li> <li>학습상담 및 컨설팅 운영 후 참여 학생의 성적 향상도 추이 분석</li> </ul>

## 나. “학업목표관리제 운영”

### □ 주요 추진 성과

#### ○ 학업목표관리제 운영

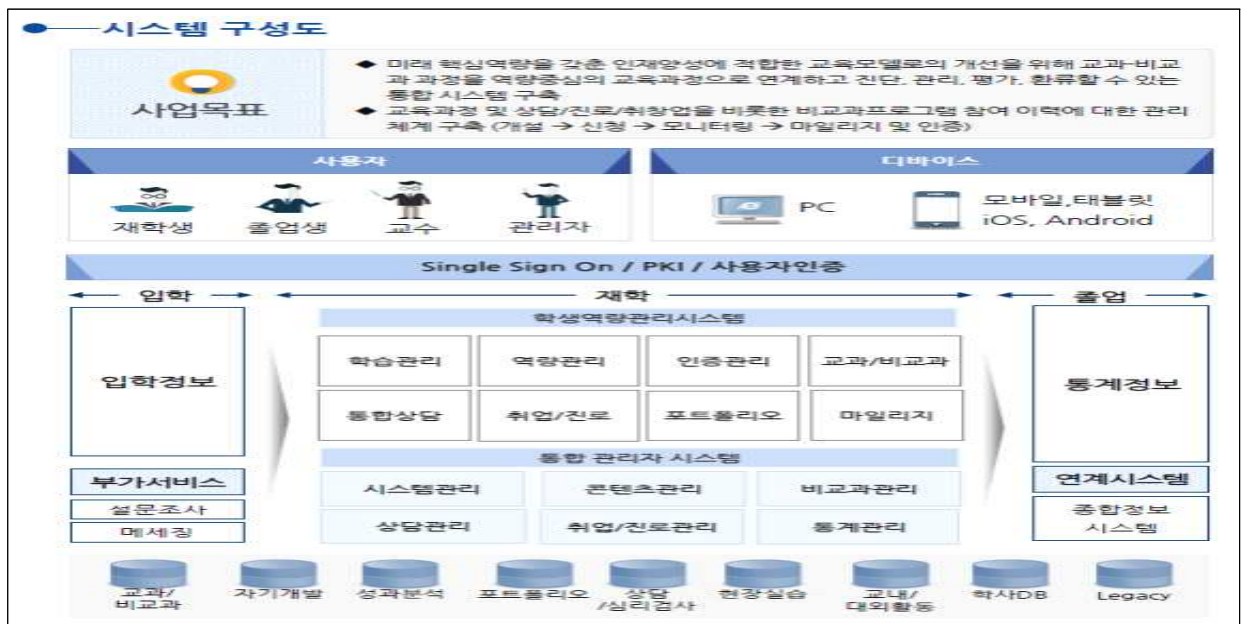
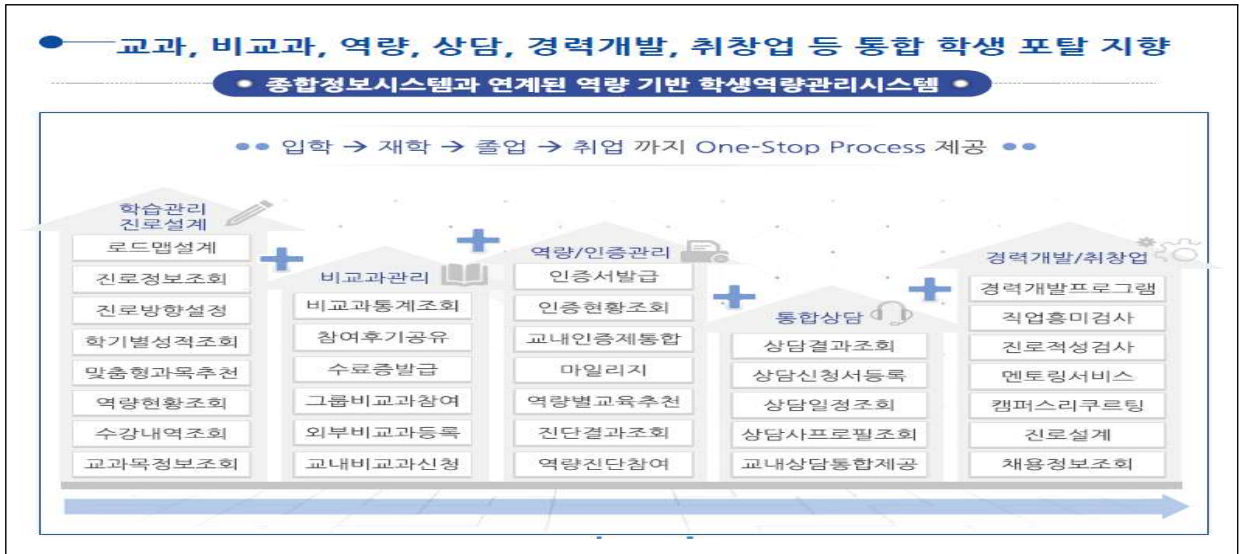
(2020.12.31.기준)

학업목표관리제 참여율	참여대상인원	활용 참여현황		달성률 (목표치 : 30.0%)
		인원	참여율	
<b>학 교 전 체</b>	<b>11,776</b>	<b>6,441</b>	<b>54.7%</b>	<b>166.3%</b>
인문대학	1,091	472	43.3%	144%
자연과학대학	1,018	550	54.0%	180%
사회과학대학	549	385	70.1%	234%
공과대학	2,592	1,361	52.5%	175%
정보기술대학	1,022	789	77.2%	257%
경영대학	748	272	36.4%	121%
글로벌법정경대학	1,625	411	25.3%	84%
예술체육대학	986	578	58.6%	195%
사범대학	518	477	92.1%	307%
도시과학대학	1,016	498	49.0%	163%
생명과학기술대학	529	342	64.7%	216%
동북아국제통상학부	204	157	77.0%	257%

### □ 세부 추진계획

- 전공에 따른 학업목표를 설정하고 자기설계, 학습설계, 역량강화, 취업설계 등 단계별 균형 있는 교과 및 비교과 프로그램을 수강하여 학업목표 달성도를 통합 관리
- 학생역량관리시스템을 이용한 핵심역량 제고 및 학업 목표관리제 지원
  - 학생역량관리시스템 구성도





## 다. “교육과정 만족도 환류체계 구축”

### □ 주요 추진 성과

#### ○ 교육 수요자 만족도 조사 추진현황

- 2021년 교육 만족도 관리 위원회 제1차 회의 개최
- 2020년 교육만족도 조사 결과 보고서 검토 및 개선 사항 논의
- 2021년 교육 만족도 관리 위원회 제2차 회의 개최
- 2021년 교육수요자 만족도 조사 설문문항 개선안 논의

- 2021년 교육수요자 만족도 조사 계획안 보고
- 2021년 교육 만족도 관리 위원회 제3차 회의 개최
- 2021년 교육수요자 만족도 조사 설문문항 개선안 심의
- 2021년 교육수요자 만족도 조사 과업지시서 보고
- 2021년 교육수요자 만족도 조사 업무진행상황 보고
- 2021년 교육 만족도 조사 기본 계획 수립
- 2021 교육 만족도 조사 (2022.1월 중 예정)
  - 재학생, 졸업생, 산업체, 교원, 직원, 조교, 지역사회 만족도 조사 실시
- 2020 교육 만족도 조사 결과보고 (2022.2~3월 중 예정)

## □ 세부 추진계획

### ○ 교육 수요자 만족도 조사

- 교육 수요자(재학생, 졸업생, 산업체, 교직원, 지역사회)의 만족도를 조사, 분석하여 개선사항 도출
- 수요자 중심의 교육 및 행정 서비스를 제공함으로써 교육의 질 제고

구 분	재학생	졸업생	산업체	교직원	학부모
조사대상	21. 12월 기준 재학생	19,20년 졸업생	졸업생 근무처	21년 현재 재직 교수, 조교, 직원	인근지역 주민
참여인원	11,000명 내외	500명 내외	300명 내외	500명 내외	300명 내외
조사방법	온라인 조사 (이메일, 모바일)				
실시기간	21년 12월 ~ 22년 01월				
추진근거	인천대학교 교육 만족도 관리지침				

○ 교육 수요자 만족도 환류체계

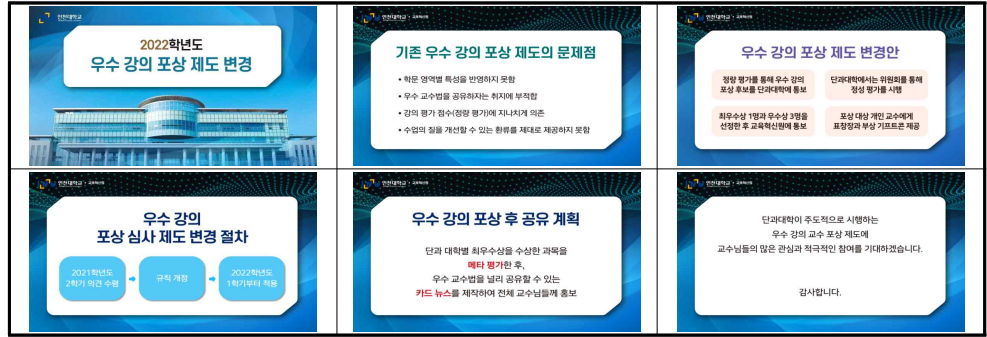


라. “강의평가제도 강화”

□ 주요 추진 성과

구 분	운영 실적																																																				
강의평가 시행	<ul style="list-style-type: none"> <li>강의평가 참여 현황</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>학기</th> <th>수강인원</th> <th>참여인원</th> <th>참여율</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1학기</td> <td>71,155</td> <td>67,255</td> <td>94.52%</td> </tr> </tbody> </table>	학기	수강인원	참여인원	참여율	1학기	71,155	67,255	94.52%																																												
	학기	수강인원	참여인원	참여율																																																	
	1학기	71,155	67,255	94.52%																																																	
<ul style="list-style-type: none"> <li>직급별 강의평가 현황</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>학기</th> <th>구분</th> <th>인원</th> <th>평균</th> <th>4.5이상</th> <th>4.5미만4.0이상</th> <th>4.0미만3.8이상</th> <th>3.8미만</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">1학기</td> <td>계</td> <td>439</td> <td>4.62</td> <td>322</td> <td>73.35%</td> <td>101</td> <td>23.01%</td> <td>10</td> <td>2.28%</td> <td>6</td> <td>1.37%</td> </tr> <tr> <td>교수</td> <td>197</td> <td>4.54</td> <td>123</td> <td>62.44%</td> <td>61</td> <td>30.96%</td> <td>8</td> <td>4.06%</td> <td>5</td> <td>2.54%</td> </tr> <tr> <td>부교수</td> <td>108</td> <td>4.69</td> <td>89</td> <td>82.41%</td> <td>18</td> <td>16.67%</td> <td>1</td> <td>0.93%</td> <td>0</td> <td>0.0%</td> </tr> <tr> <td>조교수</td> <td>134</td> <td>4.68</td> <td>110</td> <td>82.09%</td> <td>22</td> <td>16.42%</td> <td>1</td> <td>0.75%</td> <td>1</td> <td>0.75%</td> </tr> </tbody> </table>	학기	구분	인원	평균	4.5이상	4.5미만4.0이상	4.0미만3.8이상	3.8미만	1학기	계	439	4.62	322	73.35%	101	23.01%	10	2.28%	6	1.37%	교수	197	4.54	123	62.44%	61	30.96%	8	4.06%	5	2.54%	부교수	108	4.69	89	82.41%	18	16.67%	1	0.93%	0	0.0%	조교수	134	4.68	110	82.09%	22	16.42%	1	0.75%	1	0.75%
학기	구분	인원	평균	4.5이상	4.5미만4.0이상	4.0미만3.8이상	3.8미만																																														
1학기	계	439	4.62	322	73.35%	101	23.01%	10		2.28%	6	1.37%																																									
	교수	197	4.54	123	62.44%	61	30.96%	8		4.06%	5	2.54%																																									
	부교수	108	4.69	89	82.41%	18	16.67%	1	0.93%	0	0.0%																																										
	조교수	134	4.68	110	82.09%	22	16.42%	1	0.75%	1	0.75%																																										
강의 만족도 제고를 위한 개선	<ul style="list-style-type: none"> <li>코로나 19 감염병 확산으로 비대면 수업이 지속됨에 따라 비대면 강의 속성에 맞는 강의평가 항목 및 문항 개발</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>문항</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">수업 운영</td> <td>① 수업 운영 계획에 대한 사전 안내가 이루어졌다</td> </tr> <tr> <td>② 정해진 수업 기간 내에 수업 콘텐츠가 제공 및 강의를 진행되었다.</td> </tr> <tr> <td>③ 수업은 휴강없이 진행되었으며, 휴강 시 보강이 진행되었다.</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">콘텐츠 및 수업 내용</td> <td>④ 콘텐츠 및 강의 내용은 매 차시별 수업 목표 달성에 적절하게 구성되었다.</td> </tr> <tr> <td>⑤ 콘텐츠(동영상 및 화상강의) 화면 구성, 화질, 음질 등은 적절하였다.</td> </tr> <tr> <td>과제내용</td> <td>⑥ 콘텐츠(동영상 및 화상강의)에서 교수의 수업 진행(발음, 속도 등)은 적절하였다.</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">상호작용</td> <td>⑦ 과제물은 수업 내용의 이해를 높이는데 도움이 되었다.</td> </tr> <tr> <td>⑧ 학습활동에 대한 적절한 피드백이 제공되었다.</td> </tr> <tr> <td>학업성취도</td> <td>⑨ 교수님과 의사소통 및 학생간의 상호작용 기회(실시간, LMS, SNS 등)가 원활하였다.</td> </tr> <tr> <td>전반적 만족도</td> <td>⑩ 수업은 해당 분야의 지식습득과 이해도 향상에 도움이 되었다</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">서술형</td> <td>⑪ 본 수업에 대해 전반적으로 만족한다.</td> </tr> <tr> <td>⑫ 수업에 대한 좋았던 점이나 개선 사항이 있다면 작성해 주세요</td> </tr> <tr> <td>⑬ LMS 시스템 등을 통해 비대면 수업 이용 시 불편한 점이 있다면 작성해 주세요</td> </tr> <tr> <td></td> <td>⑭ 비대면 수업 학습에 있어 어려운 점이 있다면 작성해 주세요.</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>평가 APP 개발 : 모바일로 평가할 수 있는 APP을 개발하여 장소와 시간 제약 없이 평가가 가능하도록 개선</li> </ul>	구분	문항	수업 운영	① 수업 운영 계획에 대한 사전 안내가 이루어졌다	② 정해진 수업 기간 내에 수업 콘텐츠가 제공 및 강의를 진행되었다.	③ 수업은 휴강없이 진행되었으며, 휴강 시 보강이 진행되었다.	콘텐츠 및 수업 내용	④ 콘텐츠 및 강의 내용은 매 차시별 수업 목표 달성에 적절하게 구성되었다.	⑤ 콘텐츠(동영상 및 화상강의) 화면 구성, 화질, 음질 등은 적절하였다.	과제내용	⑥ 콘텐츠(동영상 및 화상강의)에서 교수의 수업 진행(발음, 속도 등)은 적절하였다.	상호작용	⑦ 과제물은 수업 내용의 이해를 높이는데 도움이 되었다.	⑧ 학습활동에 대한 적절한 피드백이 제공되었다.	학업성취도	⑨ 교수님과 의사소통 및 학생간의 상호작용 기회(실시간, LMS, SNS 등)가 원활하였다.	전반적 만족도	⑩ 수업은 해당 분야의 지식습득과 이해도 향상에 도움이 되었다	서술형	⑪ 본 수업에 대해 전반적으로 만족한다.	⑫ 수업에 대한 좋았던 점이나 개선 사항이 있다면 작성해 주세요	⑬ LMS 시스템 등을 통해 비대면 수업 이용 시 불편한 점이 있다면 작성해 주세요		⑭ 비대면 수업 학습에 있어 어려운 점이 있다면 작성해 주세요.																												
구분	문항																																																				
수업 운영	① 수업 운영 계획에 대한 사전 안내가 이루어졌다																																																				
	② 정해진 수업 기간 내에 수업 콘텐츠가 제공 및 강의를 진행되었다.																																																				
	③ 수업은 휴강없이 진행되었으며, 휴강 시 보강이 진행되었다.																																																				
콘텐츠 및 수업 내용	④ 콘텐츠 및 강의 내용은 매 차시별 수업 목표 달성에 적절하게 구성되었다.																																																				
	⑤ 콘텐츠(동영상 및 화상강의) 화면 구성, 화질, 음질 등은 적절하였다.																																																				
과제내용	⑥ 콘텐츠(동영상 및 화상강의)에서 교수의 수업 진행(발음, 속도 등)은 적절하였다.																																																				
상호작용	⑦ 과제물은 수업 내용의 이해를 높이는데 도움이 되었다.																																																				
	⑧ 학습활동에 대한 적절한 피드백이 제공되었다.																																																				
학업성취도	⑨ 교수님과 의사소통 및 학생간의 상호작용 기회(실시간, LMS, SNS 등)가 원활하였다.																																																				
전반적 만족도	⑩ 수업은 해당 분야의 지식습득과 이해도 향상에 도움이 되었다																																																				
서술형	⑪ 본 수업에 대해 전반적으로 만족한다.																																																				
	⑫ 수업에 대한 좋았던 점이나 개선 사항이 있다면 작성해 주세요																																																				
	⑬ LMS 시스템 등을 통해 비대면 수업 이용 시 불편한 점이 있다면 작성해 주세요																																																				
	⑭ 비대면 수업 학습에 있어 어려운 점이 있다면 작성해 주세요.																																																				

■ 우수강의포상 제도 개선 안내 영상(카드뉴스 제작)



■ 우수강의 포상

강의평가  
결과 활용

학기	구분	상급	소속	직급	성명
2021-1학기	전임교원	최우수	체육교육과	조교수	한은정
			패션산업학과	조교수	박진희
		우수	패션산업학과	조교수	이현승
			유아교육과	부교수	김상림
			윤리교육과	교수	윤영돈
			생명과학부	부교수	박준태
			생명공학부	부교수	박경민
	비전임교원	우수	기초교육원	교수	이원종
				객원교수	이승윤

■ 강의평가 결과 활용

- 강의평가 3.8점 미만 CQI 작성 의무화로 강의 개선 마련

■ 강의평가 3.5점 미만 시 비전임교원 임용 제한 및 교원 연구년, 연구비 제한

- 강의평가 점수 3.5점 미만, 신입교원 최초 임용 후 2년 이내 의무 시행

□ 세부 추진계획

구분	추진 계획							
강의평가 시행	<ul style="list-style-type: none"> <li>교육 수요자가 강의평가를 시행함으로써 수업에 대한 의견을 제시하고 이를 반영함으로써 교수자의 강의법 및 수업 과정의 수정 보완을 위한 기초 자료 제공</li> <li>포스트 코로나 시대를 대비한 교육부 및 우리대학의 수업 운영 방안에 따라 온라인수업, 오프라인수업, 혼합수업 등에 맞는 강의평가 항목 수정</li> </ul>							
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>세부내용</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">시기</td> <td> <b>강의 설문조사</b>                      - 평가기간 : 학기별 수업 시작 6주차에서 8주차 사이 평가                      - 의무사항 : 없음 - 공개여부 : 비공개                 </td> </tr> <tr> <td> <b>기말 강의평가</b>                      - 평가기간 : 학기별 기말고사 시작일로부터 성적조회기간 만료일 까지                      - 의무사항 : 학생은 평가 후 성적조회가 가능 교원은 강의평가 결과 3.5점 미만은 강의모니터링 및 교수법특강 참여                      - 공개여부 : 공개                 </td> </tr> <tr> <td>평가 활용</td> <td>                     - 교수 업적평가, 우수강의선정 포상, 강의계획서작성, 연구년제, 자체연구비 지원, 강사와 비전임 교원의 책임용                      - 3.5 미만 시간강사와 비전임 교원 책임용 제한                 </td> </tr> </tbody> </table>	구분	세부내용	시기	<b>강의 설문조사</b> - 평가기간 : 학기별 수업 시작 6주차에서 8주차 사이 평가 - 의무사항 : 없음 - 공개여부 : 비공개	<b>기말 강의평가</b> - 평가기간 : 학기별 기말고사 시작일로부터 성적조회기간 만료일 까지 - 의무사항 : 학생은 평가 후 성적조회가 가능 교원은 강의평가 결과 3.5점 미만은 강의모니터링 및 교수법특강 참여 - 공개여부 : 공개	평가 활용	- 교수 업적평가, 우수강의선정 포상, 강의계획서작성, 연구년제, 자체연구비 지원, 강사와 비전임 교원의 책임용 - 3.5 미만 시간강사와 비전임 교원 책임용 제한
	구분	세부내용						
시기	<b>강의 설문조사</b> - 평가기간 : 학기별 수업 시작 6주차에서 8주차 사이 평가 - 의무사항 : 없음 - 공개여부 : 비공개							
	<b>기말 강의평가</b> - 평가기간 : 학기별 기말고사 시작일로부터 성적조회기간 만료일 까지 - 의무사항 : 학생은 평가 후 성적조회가 가능 교원은 강의평가 결과 3.5점 미만은 강의모니터링 및 교수법특강 참여 - 공개여부 : 공개							
평가 활용	- 교수 업적평가, 우수강의선정 포상, 강의계획서작성, 연구년제, 자체연구비 지원, 강사와 비전임 교원의 책임용 - 3.5 미만 시간강사와 비전임 교원 책임용 제한							

	- 강의평가 결과 3.5 미만의 강의평가 점수를 받은 교원은 1년 이내 강의모니터링 참여 의무화
강의모니터링	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 일반 모니터링(자가진단) 및 전문가 분석 컨설팅을 두가지 유형(보고서, 면대면)으로 운영함으로써 교수법 개선</li> </ul>
강의 만족도 제고를 위한 강의평가 제도 개선	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 강의평가 문항 개선 및 결과 활용을 위한 강의평가 종합 분석을 통해 강의의 질 향상을 위한 데이터 제공 필요</li> <li>▪ 1년간 학습자의 강의에 대한 의견을 수렴한 강의평가 결과를 분석함으로써 강의의 개선점을 보완하고 교수자의 강의법을 점검할 수 있는 방안 마련으로 강의의 질 제고</li> <li>▪ CQI 운영 현황을 기초 자료로 의무 교원의 강의평가 향상도 분석 제공</li> </ul>
우수강의 포상 제도 개선	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 포상제도 변경(안) 마련 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정량평가를 통해 우수 강의 포상 후보를 단과대학에 통보</li> <li>- 단과대학에서 위원회를 통해 정성평가를 시행</li> <li>- 배정된 수상 인원을 교육혁신원에 통보</li> <li>- 포상 대상 교수에게 표창 및 부상 제공</li> </ul> </li> </ul>

## □ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
프로젝트성 협업 학습 지원	참여 그룹 선정 및 프로그램 운영	1분기~4분기	
	활동 모니터링 및 중간 간담회 개최	1분기, 3분기	
	지원금 지급 및 우수그룹 선정	1분기~4분기	
	학습동아리 성과 향상 워크숍 개최	2분기~4분기	
학업목표관리제 운영	STAR 인재양성 단계별 프로그램 설계	1분기~4분기	
	학업 목표설정 모니터링	2분기	
	프로그램별, 단과대별 달성도 분석	2분기~4분기	
교육 만족도 환류체계 구축	교육만족도 조사 실시	4분기	
	교육수요자별 만족도 수준 파악	4분기	
	만족도 조사결과 개선사항 도출	1분기	
	관련사업 추진시 개선사항 반영(환류)	1분기~4분기	
	개선계획 이행 및 추진사항 점검	1분기~4분기	
강의평가제도 강화	강의평가 제도 개선을 위한 연구 시행	1,2,4분기	
	강의평가	1분기~4분기	
	우수강의 포상	2분기, 4분기	

## □ 기대효과

- 지속적인 프로그램 분석 및 교육 참여자 만족도, 성적 등 변화 추이 분석을 통해 대학 교육목표에 맞는 인재 양성 수요자 맞춤형 프로그램 운영으로 학습역량 강화
- 프로젝트성 소그룹 학습 활동을 통해 기초학습 및 심화학습 실력향상과 협업을 통한 소통과 협력의 리더십 향상

- 동료 학습자 간 협업 학습을 통해 전공 및 기타 교과목의 효율적 학습을 독려하고 자기주도적 학습력 향상을 도모함으로써 성적 향상으로 자신감 제고
- 학생 맞춤형 역량관리를 통한 학생의 자기주도적 학습을 지원하고 진로지도체계 확립
- 교육 수요자 만족도 조사 분석 결과 환류시스템 내실화에 따른 교육환경 개선 및 만족도 향상 도모
- 교육수요 대상자별 만족도 향상을 위한 실행>분석>환류의 체계적 시스템 운영으로 대학 운영체계의 혁신기반 방안 마련
- 학습자의 강의에 대한 의견을 수렴하여 강의의 개선점을 보완하고 교수자의 강의법을 점검할 수 있는 방안 마련으로 강의의 질 제고
- 교육 수요자가 강의평가를 시행함으로써 수업에 대한 의견을 제시하고 이를 반영함으로써 교수자의 강의법 및 수업 과정의 수정 보완을 위한 기초 자료로 제공

#### □ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
프로젝트성 협업 학습 지원	95.4	96	96	96	프로그램 이수율 97% 유지	(프로그램 이수인원/ 프로그램 참여인원) × 100%	내부자료
학업목표관리제 참여율	34.1	52.9	54.7	57	전년대비 상승 목표 설정	경력계획 참여 누적 학생 수/재학생 수 × 100%	STARinU자료 내부자료
재학생 교육 만족도 조사 종합점수	73.62	76.25	78.65	78.2	최근 3개년 실적 평균 점수 + 2.0점 상향	재학생 만족도 종합점수 결과	내부자료
강의평가 3.8미만 전임교원 수 (명)	16	19	16	15	기말강의평가 결과로 평균 3.8점 하위자 산출 전년도 대비 인원감소	강의평가 결과 교원별 평균평점	내부자료
강의평가제도 개선 노력도	정성	정성	정성	정성	강의평가 제도 개선 정도	계획 대비 추진실적	내부자료

※ 학업목표관리제 참여율 측정 산식(분모) 변경으로 목표치 감소  
: ('21)누적 참여 학생 수 → ('22) 당해연도 실시 학생 수

### ③ 취·창업 지원체계 활성화(I-3-③)

- (창업교육 지원 활성화) 교원, 스타트업, 학생이 함께 학문과 지역·사회·기업의 문제를 연결 지어 미션을 해결하는 프로젝트를 교육함으로써 연구·실무능력을 함께 배양할 수 있는 창업교육 프로그램 지원
- (창업기업 집중 육성) 스타트업 칼리지 참여를 통해 스타트업의 미션을 연구하고 해결하는 과정에서 학생들의 스타트업에 대한 관심을 제고시키고, 이를 학생 창업기업으로 연계하여 집중 육성시키고자 함
- 초기 창업단계에 필요한 공간-자금-장비-전문가 네트워크가 융합된 창업혁신클러스터 구축을 통해 정부·지자체·공공기관 창업사업화 재원을 활용하여 창업기업의 지속성장을 지원
- 집중육성된 창업기업을 대상으로 스타트업 칼리지와 연계하여 산학연이 융합된 프로젝트형 교육 프로그램을 운영하고 이를 통해 IN캠퍼스 취업 및 학생창업자를 발굴

#### 가. “창업교육 프로그램 운영”

##### □ 주요 추진 성과

- 주요 창업교육프로그램 운영현황

(단위 : 명)

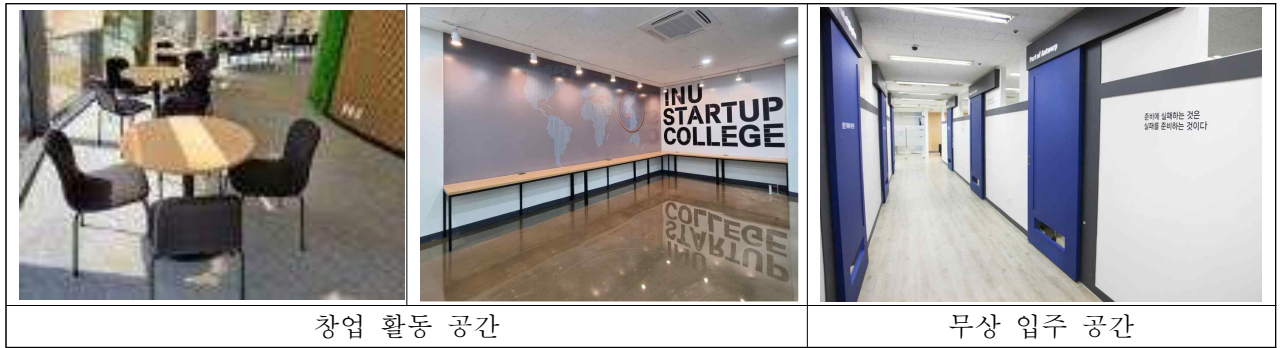
기준연도	창업강좌	창업동아리	창업캠프	창업특강
2019	1,626명(35개)	159명(37개)	153명(4회)	1,055명(29회)
2020	1,791명(32개)	45명(10개)	-	1,086명(58회)
2021	2,628명(54개)	176명(38개)	86명(2회)	2,569명(65회)

- 스타트업 칼리지 공간 구축

- 창업 아이디어나 기술 역량을 보유하고 있는 청년(예비)창업자에게 창업 활동 공간 및 입주 공간 활용을 통한 성공적인 창업활동 지원



- 송도캠퍼스 27호관 102호, 24호관 1층, 미추홀캠퍼스 별관A동 5층 공간 구축



- 스타트업 칼리지 창업교과목 연구 · 개발
  - 창업프로젝트 신규개발 전임교원 3명 참여, 3개과목 개발 완료
  - 창업연계전공 교과과정 연구개발 2개과정 개발 중
  
- 스타트업 칼리지 학점인정형 창업교과목 운영
  - 2021학년도 1학기 개설과목 수 27개, 수료생 수 1,225명
  - 2021학년도 2학기 개설과목 수 25개, 수료생 수 1,343명
  - 2021학년도 하계학기 개설과목 수 2개, 수료생 수 60명
  - 2021학년도 동계학기 개설과목 수 1개, 수강생 수 28명
  
- 스타트업 칼리지 창업특강 운영
  - 10개 이상 주제의 맞춤형 창업특강 매 학기 운영
  - 2021학년도 1학기 참여학과 및 전공 6개, 총 28과목, 교육시간 78시간
  - 2021학년도 2학기 참여학과 및 전공 16개, 총 37과목, 교육시간 222시간
  
- 스타트업 칼리지 창업자 발굴
  - 신규 학생창업자 수 : 58명
  - 신규 교원창업자 수 : 4명



## □ 세부 추진계획

프로그램명	내 용
스타트업칼리지 공간 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ AI, Bio, 물류 등의 분야별 스타트업 칼리지 설립</li> <li>▪ Edu-up(Education-Startup) 모듈 구축 : 교육 및 코워킹 수행 공간</li> <li>▪ Exp-up(Experiment-Startup) 모듈 구축 : 실험 공간</li> </ul>
창업교과목 연구·개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 단계별 창업 교과목 프로세스 구축</li> <li>▪ 창업 교과목 및 프로젝트 연구·개발</li> <li>▪ 창업활성화 및 연계방안 연구</li> </ul>
학점인정형 창업교과목	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 학점인정형 창업 교과목 운영</li> <li>▪ 창업 프로젝트 실습 교과목 운영</li> </ul>
창업특강	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 제조, 지식서비스, 물류 등 전 분야 창업특강 운영</li> <li>▪ 단과대학별 전공에 맞는 맞춤형 창업특강 운영</li> </ul>
창업동아리	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 아이템 발굴에서부터 사업화까지 이어질 수 있는 창업동아리 육성</li> <li>▪ 창업활동자금 및 공간 지원</li> </ul>
창업장학금	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 사업운영 시 필요한 자금을 창업장학금을 통해 지원</li> <li>▪ 창업활동별 포인트 점수에 따른 차등 지원</li> </ul>
창업캠프	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 창업트렌드 및 학생수요를 반영한 창업캠프 운영</li> <li>▪ 학생 창업역량 강화 및 기업연합 창업캠프 운영</li> </ul>
창업행사	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 창업지원관련 각종 행사 운영을 통해 교내·외 창업 붐 조성</li> <li>▪ 창업공간 및 지원프로그램 홍보 및 활성화</li> </ul>
멘토링센터	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 수요자 진단을 통한 각 분야별 전문가 멘토링 운영</li> <li>▪ 멘토링을 통해 창업프로세스 및 비즈니스모델 구축, 창업아이템 고도화</li> </ul>

## 나. “창업 활성화”

### □ 주요 추진 성과

#### ○ 사업별 창업자 육성현황

(단위 : 명)

기준연도	초기창업패키지				창업보육센터			스포츠산업 창업지원센터		
	수혜기업	매출액 (수출포함, 백만원)	신규고용 (명)	투자유치 (백만원)	보육기업	매출액 (수출포함, 백만원)	신규고용 (명)	보육기업	매출액 (백만원)	고용인원 (명)
2019	16	3,759	47	500	28	4,385	54	12	1,700	33
2020	24	67,343	110	600	35	5,960	46	13	12,100	29
2021	23	13,015	123	1,600	29	1,220	36	26	10,400	171

○ 교내 학생 및 교원 창업자 현황

(단위 : 명)

기준연도 (공시연도)	학생창업자 수	창업동아리 수 (창업동아리 회원수)	교원창업자 수
2018 (2019)	41	34(151)	3
2019 (2020)	61	32(119)	3
2020 (2021)	44	15(54)	11

○ 창업지원을 위한 예산확보 현황

(단위 : 원)

사업명	주관부처	국고/지자체	대응자금(지자체)	대응자금(대학)
초기창업패키지	중소벤처기업부	2,270,000	50,000	300,000
예비창업패키지	중소벤처기업부	1,971,900	-	-
창업보육사업	중소벤처기업부, 인천광역시	127,900	-	80,000
스포츠산업 창업도약센터	문화체육관광부	651,270	20,000	-
스포츠 재창업지원센터	문화체육관광부	539,000	-	-
실험실특화형창업선도대학	교육부, 과학기술부	1,196,000	-	-
생애최초 청년창업 지원사업	중소벤처기업부	250,000	-	-
SSS 가별자 재교육 프로젝트	중소벤처기업부	17,500	-	-
연수구 청년창업지원사업	연수구청	494,393	-	-
스케일업 챌린지랩	인천테크노파크	120,000	-	-
인천항에서 다시한번	인천항만공사	66,000	-	-
라이브커머스지원사업	인천항만공사	25,000	0	0
TOTAL	-	7,728,963	70,000	380,000

○ (중앙일보 대학평가) 학생창업 지원 및 성과 전국 3위(국공립대 1위), 재학생 만명당 기업 수 전국 1위, 재학생당 창업지원금 전국 3위 달성

2021 중앙일보 대학평가				2021 중앙일보 대학평가				2021 중앙일보 대학평가									
학생창업 지원 및 성과				학생창업 지원 및 성과 - ②재학생 만명당 기업 수				학생창업 지원 및 성과 - ①재학생당 창업지원금									
순위	대학명	점수 (15점 만점)	순위	대학명	점수 (15점 만점)	순위	대학명	창업기업(개)	순위	대학명	창업기업(개)	순위	대학명	금액(원)	순위	대학명	금액(원)
1	한양대(서울)	11.26	21	가천대	5.57	1	인원대	38.91	21	인하대	9.50	1	광운대	59만8000	21	경북대	14만5000
2	고려대(서울)	10.33	22	인하대	5.51	2	한양대(서울)	31.88	22	서강대	9.17	2	숭실대	49만8000	22	울산대	13만1000
3	인천대	9.90	23	단국대	5.43	3	한양대(ERICA)	23.29	23	순천향대	8.94	3	인천대	43만6000	23	성균관대	12만7000
4	연세대(서울)	9.73	24	충북대	5.41	4	영남대	22.70	24	강원대	8.71	4	한양대(서울)	40만3000	24	충남대	10만2000
5	광운대	9.41	25	충남대	5.41	5	세종대	21.91	25	부경대	7.97	5	연세대(서울)	35만9000	25	서울시립대	9만3000
6	숭실대	8.93	26	서울시립대	5.34	6	건국대(서울)	18.70	26	숭실대	7.76	6	건국대(서울)	31만5000	26	인하대	8만7000
7	서울대	8.87	27	경희대	5.10	7	서울과학기술대	18.34	27	서울시립대	7.46	7	전북대	31만4000	27	단국대	8만
8	국민대	8.58	28	숙명여대	4.81	8	한국외국어대	17.32	28	조선대	7.43	8	고려대(서울)	23만1000	28	숙명여대	7만9000
9	아주대	8.47	29	부경대	4.66	9	홍익대	16.76	29	전북대	6.94	9	서울대	31만1000	29	부산대	7만8000
10	건국대(서울)	8.39	30	홍익대	4.54	10	숙명여대	16.10	30	경기대	6.89	10	전남대	22만7000	30	부경대	6만7000
11	한양대(ERICA)	8.17	31	제주대	4.51	11	부산외국어대	16.04	31	경북대	6.65	11	동국대(서울)	22만6000	31	강원대	6만6000
12	성균관대	7.57	32	서강대	4.38	12	고려대(서울)	15.38	32	경희대	6.57	12	경기대	21만1000	32	경희대	4만7000
13	경북대	6.82	33	강원대	4.18	13	국민대	15.01	33	부산대	6.42	13	가천대	20만7000	33	서강대	3만7000
14	세종대	6.73	34	부산대	3.85	14	연세대(서울)	12.07	34	단국대	6.29	14	아주대	20만5000	34	이화여대	3만6000
15	동국대(서울)	6.56	35	중앙대	3.82	15	동국대(서울)	11.73	35	울산대	6.09	15	충북대	16만4000	35	홍익대	3만5000
16	경기대	6.44	36	영남대	3.81	16	성균관대	11.08	36	전남대	5.89	16	한양대(ERICA)	15만8000	36	조선대	3만4000
17	전남대	6.40	37	울산대	3.75	17	광운대	10.66	37	충남대	5.87	17	국민대	15만4000	37	중앙대	3만2000
18	순천향대	6.18	38	이화여대	3.74	18	아주대	9.96	38	충북대	5.81	18	서울과학기술대	14만8000	38	경상국립대	2만9000
19	전북대	6.13	39	경상국립대	3.54	19	서울대	9.71	39	중앙대	5.74	19	순천향대	14만7000	39	제주대	2만8000
20	서울과학기술대	6.03	40	부산외국어대	3.35	20	가천대	9.66	40	건양대	5.52	20	세종대	14만6000	40	영남대	2만6000

□ 세부 추진계획

프로그램명	세부내용
예비창업패키지	<ul style="list-style-type: none"> <li>혁신적인 기술 창업 소재가 있는 예비창업자 육성을 위한 창업사업화지원사업</li> <li>예비창업자의 원활한 사업화를 위하여 최대 1억원(평균 51백만원) 한도의 자금 및 전담멘토 매칭 및 창업교육, 마케팅지원 프로그램, 멘토링 심화 프로그램 등을 지원</li> </ul>
초기창업패키지	<ul style="list-style-type: none"> <li>혁신적인 기술창업 소재가 있는 창업기업 육성을 위한 사업화지원</li> <li>최대 1억원(평균 70백만원)한도의 사업화자금, 기업 역량강화를 위한 특화 프로그램 지원</li> </ul>
연수구 4차산업혁명 청년창업지원센터	<ul style="list-style-type: none"> <li>ICT 융복합 분야 기술창업자 발굴 및 육성</li> <li>최대 1,500만원의 사업화자금 및 창업교육, 멘토링, 공유오피스 무상지원</li> </ul>
창업보육센터	<ul style="list-style-type: none"> <li>창업보육센터 운영평가 및 사업계획 수립(중소벤처기업부, 인천광역시)</li> <li>창업보육센터 신규 입주기업 모집 및 선정</li> <li>창업보육센터 보육기업 사업화 지원 및 성과관리</li> </ul>
스포츠산업지원사업 (도약, 재창업)	<ul style="list-style-type: none"> <li>스포츠산업 창업지원센터 운영 계획 수립(문화체육관광부, 인천광역시)</li> <li>스포츠산업 창업기업 모집 및 선정(기업당 최대 4천만원)</li> <li>스포츠산업 창업기업 사업화 지원 및 성과관리</li> </ul>
실험실 특화형 창업선도대학	<ul style="list-style-type: none"> <li>대학원 실험실이 보유한 연구성과와 원천기술을 기반으로 양질의 일자리를 창출하는 고부가가치 기술혁신형 창업활성화 지원</li> <li>실험실 창업과제 및 대학원 창업동아리 운영</li> </ul>

## □ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
창업교육 프로그램 운영	창업교과목, 창업특강, 창업동아리, 멘토링 센터 운영	1분기, 3분기	
	스타트업칼리지 프로그램 개발 및 계획 수립	1분기~2분기	
	창업행사 계획 수립 및 운영	2분기	
	창업장학금 지원	2분기, 3분기	
	운영 실적 취합 및 성과 확산	4분기	
창업 활성화	창업보육센터 운영	1분기~4분기	
	초기창업패키지, 예비창업패키지, 스포츠산업 창업지원센터, 4차산업혁명 청년 창업지원센터 운영	1분기~4분기	
	사업화지원 및 특화프로그램 운영	1,2,3분기	

## □ 기대효과

- 스타트업 칼리지 설립을 통해 대학연구·교육의 창업혁신을 주도하고 미래 인재 양성과 창업자를 발굴하여 양질의 청년 일자리 창출 기여
- 지역기반 기술창업을 선도해온 우리대학의 창업지원 인프라를 고도화하고 청년·대학생 기술창업 기반을 제공하며 미래 국가 경쟁력 확보 및 지역사회 일자리 창출에 기여

## □ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
학점인정 창업강좌 개설 수	21	32	54	36	3년간 실적 평균치 달성 목표	창업강좌 학수번호 부여 수	내부자료 대학정보공시
학생 창업자 수	61	44	58	54	3년간 실적 평균치 달성 목표	사업자등록 완료한 학생 창업자 수	내부자료 대학정보공시

## ④ 학생역량관리시스템 활성화(I-3-④)

### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 입학-졸업-취업까지 자기 주도적 성장을 위한 맞춤형 경력개발 포트폴리오 관리 및 교과-비교과 관리 인프라 구축
- 학업목표 설정을 통해 학생 개인별 경력과 관련 DB를 통합관리 지원하고, 이를 통해 자기주도적 역량개발 및 취업경쟁력 제고
- 데이터 기반의 교육서비스 제공에 대한 이슈 반영하여 키워드, 연관도 등의 정형화된 데이터를 수집, 정제, 통합하여 서비스 제공

# 가. “진로취업지원 인프라 구축”

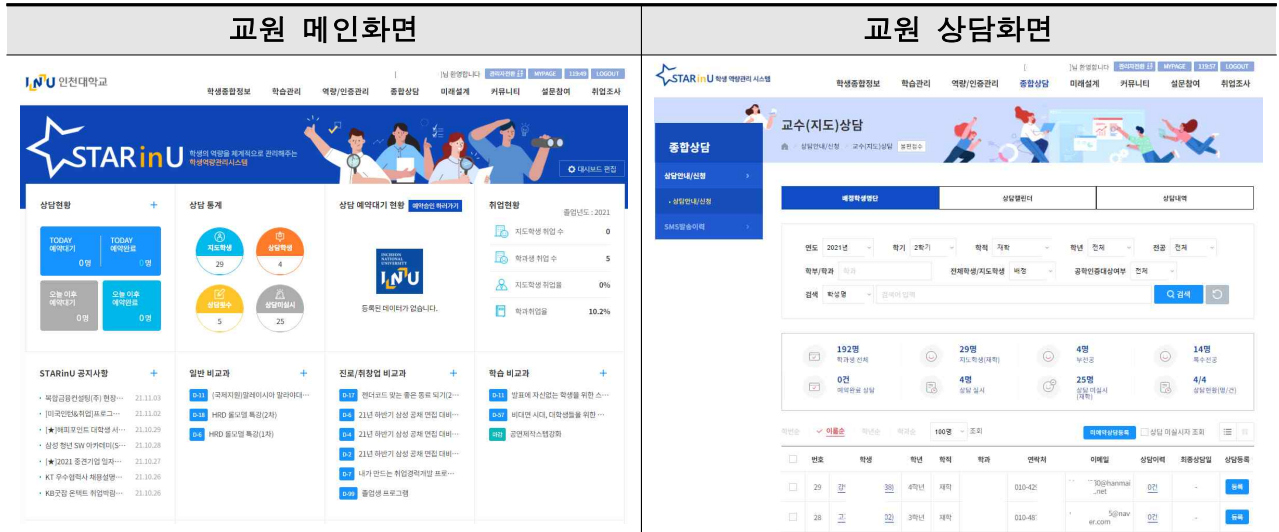
## □ 주요 추진 성과

### ○ 학생역량관리시스템(STARinU 시스템) 운영 및 고도화

 <p><b>시스템 기능개선 및 고도화</b></p> <p>STARinU 시스템의 기능 개선 및 고도화를 통한 STARinU 시스템 운영 생산성 제고</p>	 <p><b>STARinU 기능 확대</b></p> <p>장학마일리지 설정 및 신청 신입생 학습능력평가 관리 학생 현장실습이력관리</p>	 <p><b>학생/교수 참여 활성화</b></p> <p>학생,교수의 참여자 기능 개선 및 정보제공 다양화로 STARinU 시스템 참여율 제고</p>	 <p><b>STARinU 편의성 개선</b></p> <p>상담만족도 설문 등 STARinU 운영 활성화를 위한 사용자 편의기능개선</p>
--	---	--	--

- STARinU 시스템 내 유지보수 및 개선 요청 게시판 운영으로 사용 시 발생하는 학생 및 교직원의 다양한 요구에 신속하고 정확한 대처로 원활한 시스템 운영
- 사용자 요구사항을 반영하여 학생역량관리시스템 3단계 고도화 시행 및 학생 별 경력개발 데이터를 활용한 효율적인 분석·통계 시스템 고도화
- 학생, 교원, 직원, 관리자별 화면을 별도 설계하여 이용 최적화 및 개인정보 보호

학생 메인화면	e-portfolio 화면
 <p>The screenshot shows the STARinU student main page. It features a navigation bar with 'My Profile', 'My Career', and 'Comparison' tabs. The 'My Profile' section includes 'My Profile Information' (Name, ID, Email, etc.), 'My Career Information' (Degree, Major, etc.), and 'My Comparison Information' (Comparison Results, etc.). There are also sections for 'My Career Development' and 'My Career Planning'.</p>	 <p>The screenshot shows the e-portfolio page. It includes a 'Profile Information' section with fields for Name, ID, Email, and Address. There is also a 'Career Development' section with a table showing 'Career Development' data (e.g., Career Development, Career Development, etc.).</p>



- STARinU 시스템을 이용한 핵심역량 및 학업 목표관리제 지원



○ 학업목표관리제 운영 현황

- STARinU 시스템의 학업목표관리제를 연 1회 실시하여 학생의 자기주도적 학업 목표(학점, 외국어, 비교과, 인턴 등)의 정량 목표를 설정하고, 교수에게 지도 학생의 학업목표관리제 데이터를 연계하여 상담 시 활용하도록 독려
- 2021년 학업목표관리제 참여율 34.4%로 목표치(27%) 대비 달성률 127.3% 달성

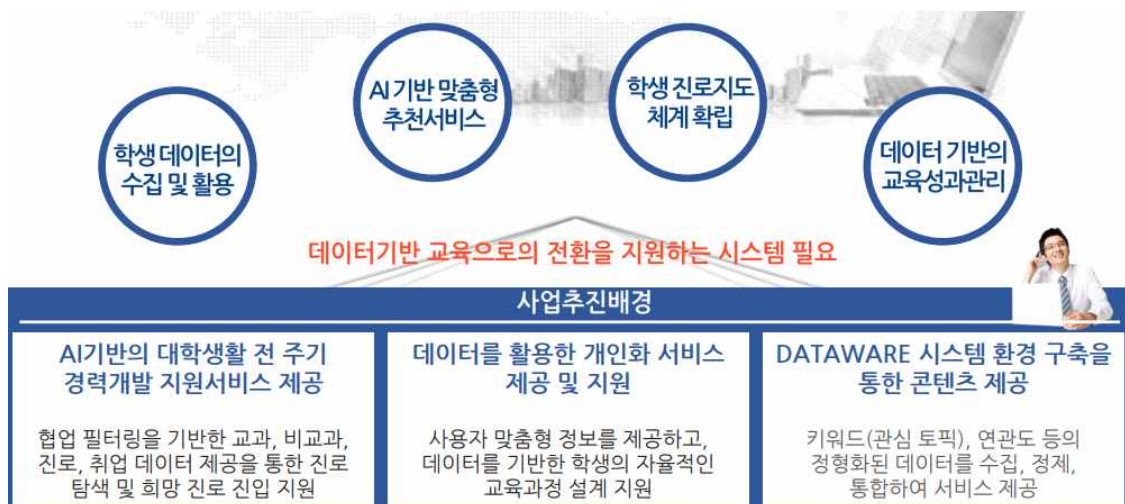
단과대학/학부	참여대상인원 재학생 수 (4.1.자 정보공시)	활용 참여현황		달성률 (목표치:27.0%)
		인원	참여율	
합계	11,491	3,951	34.4%	127.3%
인문대학	1,050	225	21.4%	79.4%
자연과학대학	906	216	23.8%	88.3%



단과대학/학부	참여대상인원 재학생 수 (4.1.자 정보공시)	활용 참여현황		달성률 (목표치:27.0%)
		인원	참여율	
사회과학대학	557	133	23.9%	88.4%
공과대학	2,406	1,065	44.3%	163.9%
글로벌정경대학	1,386	143	10.3%	38.2%
정보기술대학	1,048	366	34.9%	129.3%
경영대학	747	278	37.2%	137.8%
예술체육대학	949	771	81.2%	300.9%
사범대학	518	234	45.2%	167.3%
도시과학대학	978	308	31.5%	116.6%
생명과학기술대학	510	132	25.9%	95.9%
동북아국제통상학부	176	66	37.5%	138.9%
법학부	260	14	5.4%	19.9%

## □ 세부 추진계획

- 데이터 기반 학생통합관리 지원체계 구축으로 기존 STARinU 시스템에 구축된 데이터와 학사시스템의 데이터를 연계하여 학습자 맞춤형 추천 서비스 지원



- 데이터 기반 학생 통합관리 시스템 설계 구축
  - AI와 데이터 기반의 맞춤형 교과, 비교과, 진로, 취업추천 서비스 제공
  - STARinU 시스템에 구축된 다양한 데이터와 학사시스템의 유기적 연계로 스마트 서비스 구축
  - 학내 가용 데이터 활용을 위한 담당부서 협조 및 데이터 확보
- STARinU 시스템 사용 시 발생하는 요구사항 및 개선사항 중 즉시 반영 가능한 사항은 신속하게 처리하여 이용 만족도 제고
- 학업목표설정 활성화 목적으로 STARinU 시스템에서 비교과 프로그램 신청 시 학업목표설정 연 1회 필수화

## 나. “진로취업지원 서비스 제공”

### □ 주요 추진 성과

- 진로취업 전문가를 통한 온/오프라인 학생맞춤 진로·취업 상담서비스 제공
  - 온라인상담(ZOOM, 유선, 메일 등)확대로 지속적·주기적 상담 기회 제공
  - 진로설정과 취업준비를 중심으로 상담유형을 분류하여 체계적 진로취업 1:1 상담
- 연차별 개선 유지노력
  - (교수의 진로취업지원 역할 강화) 진로취업전담 교수제 운영 계획 수립, 교원 대상 진로 취업역량강화 프로그램 운영 및 확대
  - (역량관리시스템 활용) 취업역량개발과 및 교내 유관기관 비교과 프로그램 통합관리를 위한 학생역량관리시스템 고도화 작업 실시
- 학과(전공)중심 진로취업지원체계 구축을 위한 진로취업전담 교수제 추진
  - 진로취업교과목 지원 계획 수립을 통한 지도교수의 진로취업역량강화 지원
  - 진로취업전담교수 역할 수행 및 참여 활성화를 위한 제도 마련



## □ 세부 추진계획

### ○ 학과연계기능 강화 진로취업지원 체계 구축



- 수요자중심의 진로취업 서비스 만족도 제고를 위하여 단과대학 및 학과, 학생 별 특성에 맞는 진로취업지원 서비스 제공
  - 진로취업지원관을 통한 맞춤형 진로·취업역량 강화
  - 지역 고용 거버넌스 구축 및 협업사업 활성화
  - 고용노동부 전체 사업운영 평가관리
- 진로취업지원프로그램 효과성 분석을 통한 지원체계 환류

## 다. “STAR 인재양성 프로그램 운영”

### □ 주요 추진 성과

#### ○ STAR 프로그램 운영현황

- R 실전취업 단계 프로그램으로 ‘미취업 졸업생 대상 특화 프로그램’ 신규 운영으로 미취업 졸업생 유선 상담 후 1:1 상담 지원으로 취업지원
- INU 엘리트 프로그램 및 대기업직무적성, 취업상담을 하나의 프로그램으로 엮어 ‘삼성’지원자의 서류전형에서 면접까지 지원하여 합격률 제고



#### ○ STAR 프로그램 운영현황



- 2021. 3월 ~ 4월 : 교육수요조사 및 STAR 인재양성 프로그램 실행계획 수립
- 2021. 3월 ~ 2022. 2월 : STAR 인재양성 프로그램 운영

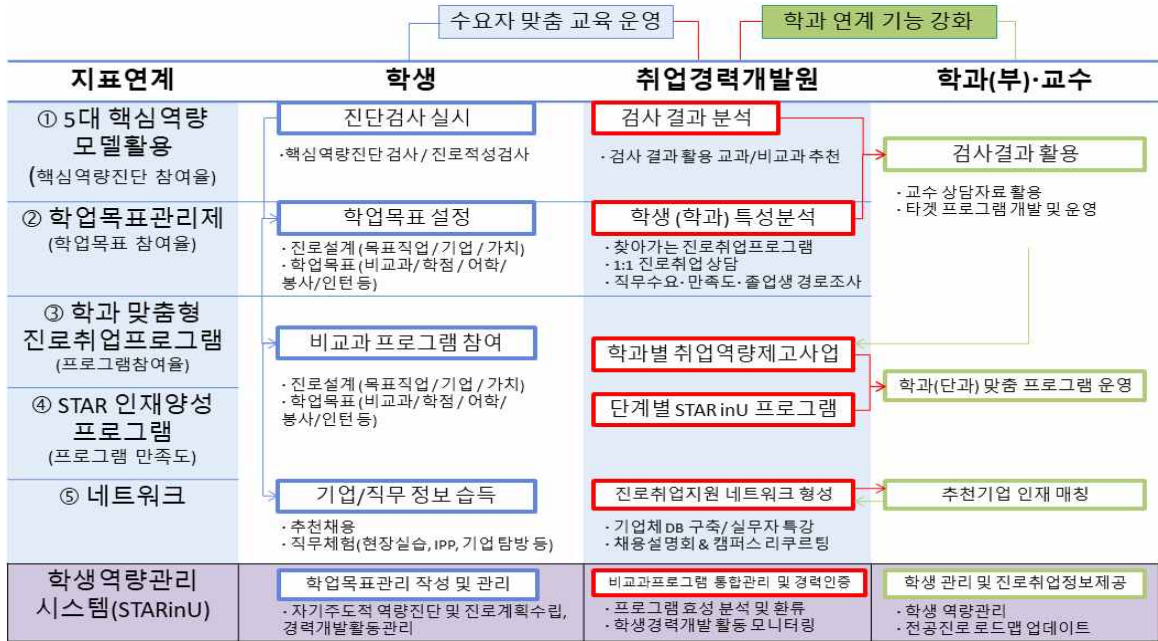
- 2022. 1월 : 각 프로그램 만족도 조사 및 결과분석, 성과평가보고서 작성 및 제출
- 2022. 2월 : 사업평가 및 환류, 차년도 사업별 계획 수립

○ STAR 프로그램 참여현황

단계	프로그램	참여자(명)
<b>S</b> (진로설계)	찾아가는 진로설계프로그램	979
<b>T</b> (직무설정)	INU 멘토링	231
<b>A</b> (역량강화)	전공취업동아리	1,312
	INU 직무스쿨	245
	선예원(국가고시반)	52
	4B5C 기초소양	16
	장애학생 진로취업지원	14
<b>R</b> (실전취업)	INU 엘리트 프로그램	399
	대기업 직무적성검사	6,203
	영상기반 채용 매칭	66
	해외취업프로그램	97
	미취업 졸업생 지원	97
	취업성공수기	40
	기업실무자 특강	90
<b>총 계</b>		<b>9,841</b>

## □ 세부 추진계획

### ○ 취업역량개발 사업 체계도



### ○ 프로그램 추진 계획

단계	세부 프로그램		주요내용
1 Start Your Career Plan(진로설계)	프로그램	INU 진로	진로이슈 워크숍, 자기이해, 진로설계 교육
	지원사업	진로설계 프로그램	진로탐색, 진로계획 수립 등 조기진로착수 지원
2 Target Your Goal (직무설정)	프로그램	INU 멘토링	전/현직 실무자와의 그룹 멘토링, 직무정보 제공
		직무 이해 취업시장의 이해	직무별 전공활용도 및 연관자격, 프로젝트 연계 산업 이해 및 시기별 동향 분석 방법 교육
	교과	진로교과목	교과목 (공직사회의 이해)
3 Activate Your Competency (역량강화)	프로그램	직무스쿨	직무수행능력 관련 직무이해도 제고 교육
		기업연계형 직무캠프	매트릭스 참여 기업 추구 인재상 교육
	지원사업	학과별 취업역량제고	학과별 특성과 전공역량 반영한 학과별 취업 지원
		전공취업동아리 선예원(국가고시반)	전공 및 직무역량 강화를 위한 동아리 육성 7급 이상 공무원시험, 국가고시 등 합격지원
4 Reinforce Your Skill (실전취업)	프로그램	INU 엘리트	직무별 전문가와 함께하는 맞춤 취업그룹코칭
		직무적성검사	채용(대기업, 공기업) 대비 맞춤 취업지원
		실전취업 SPOT	취업 임박 대상자 시즌 맞춤형 프로그램
		미취업졸업생 특화	미취업자 대상 취업알선 및 고용정보 제공
		기업실무자특강	기업 실무자 초청 업종 및 인재상 정보 제공
	교과	취업교과목	교과목 (핵심취업전략특강, NCS의 이해)
	지원사업	영상기반채용매칭	기업·구직학생의 영상제작 및 제공으로 채용 매칭
		취업수기공모전	취업성공선배들의 취업준비 경험, 노하우 전수
취업연계	채용설명회/ 채용박람회	인천시, 연수구 관내 중견, 강소기업 참가 채용박람회 및 교내 채용설명회 개최	

## 라. “진로취업지원 네트워크 형성”

### □ 주요 추진 성과

- 우수기업 전문교수제 운영
  - 운영 : 67명
  - 위촉기간 : 2021. 7. 19. ~ 2023. 2. 28.
  - 리더십특강 개최현황

특강일	강의주제	소속
03월 09일	바이오빅데이터 및 신약개발동향	3Bigs
03월 23일	축의시대에서 읽는 통찰	아름다운서당
04월 06일	스마트 스타트업	부산디자인센터
04월 20일		대우세계경영연구회
05월 04일	미래ICT융합기반 스마트 스타트업 (사회전반 고민과 과제의 사람 중심 해결)	부산디자인센터
05월 18일		삼영물류
05월 25일		아름다운서당
09월 21일	시선에 대하여	아름다운서당
09월 28일	디지털 트랜스포메이션시대(DX), 디자인 주도 기술창업	부산디자인센터
10월 12일	공정한 사회를 만들어갈 MZ들에게	SK석유화학

- 우수기업 취업정보 제공 (온라인)
  - 채용설명회 및 상담회 개최 현황

기간	기업체 명	업체수
3월	삼성전자(파운드리사업부)	1
4월	국가정보원	1
5월	공기업(10) 및 글로벌 기업(14)	24
11월	애플테크놀로지코리아(주)	1

- 기업실무자 초청 특강

기간	기업체 명	업체수
3월	도원바이오테크, 스타벅스코리아	2
4월	파크시스템스, 에슬레틱플로우, LG전자	3
5월	파이크미디어, Cytiva korea, LG CNS, 이시성국회의원실	4
11월	네이버, 조민경구의원실	2

○ 채용연계 기업방문 및 유대관계 강화

- 기업방문

기간	기업체 명	업체수
3월	(주)한국교량, 인천시청, 삼성바이오에픽스	3
4월	중부지방해양경찰청, 연수구청	2
6월	한국표준협회, 국유나이트드제약(주), 마이다스아이티(마이다스인) 영림임업	4
10월	연수구청, (주)씨스, 엠코테크놀로지코리아(주)	3

- 추천채용 기업

기간	기업체명	업체수
3월	영림임업(주), 삼영물류(주), (주)창성, 신용협동조합(동암), 오티스엘리베이터, 선광신컨테이너터미널, 쌍용레미콘, 에스지이(주), (주)위니아에이드, 한성피씨건설(주), (주)하나금융티아이	11
4월	(주)선광, (주)세안, 오텍(주)	3
5월	오티스엘리베이터, 엠코테크놀로지코리아(주)	2
6월	(주)케이에스넷, (주)와이지-원, 스태츠팩코리아, 인천도시가스(주), 한국유나이트드제약(주), 에스지이, 동국제강(주), 디와이(주)	8
7월	(주)에스피지산업, 에스지이, 한국아지노모도, 대우산업개발(주), 삼환기업(주), (주)캠시스	6
8월	(주)노티스, 대한솔루션	2
9월	삼성기회균등, (주)코텍, (주)케이에스넷, 한국요꼬가와일렉트로닉스매뉴팩처링	3
10월	주성엔지니어링(주), (주)위니아에이드, (주)유앤미팜	3
11월	(주)경신전선	1

- 취업연계 영상기반 채용매칭 프로젝트 운영
  - 구인 PR 목표기업 20개 중 17개 촬영 완료
  - 구직자들의 니즈를 감안하여 연매출 30억 이상 강소기업 선정



- 구직 PR 목표기업 60명 중 66명 섭외, 교육 및 영상 촬영 완료
- 인천대학교 재학-졸업생 및 인천시 지역청년 중 구직의사 확인 후 모집

## □ 세부 추진계획

- 학생역량관리시스템(STARinU) 사이트를 이용한 채용 정보 홍보 극대화
  - 기업체에 채용등록 공고 홍보 및 협조 요청
  - 우수기업 발굴 확대 하여 추천채용으로 진행 유도
- 우수기업전문교수제 운영
  - 우수기업 신규위촉 : 선정자격 충분히 검토/ 학과추천/ 취업경력개발원 추천
  - 리더십특강 강의계획 및 강사 섭외
  - 우수기업전문교수 운영 및 역할 활성화
  - 만족도 조사/ 결과보고/ 환류결과 반영
- 우수기업 취업정보 제공 및 유대관계 강화
  - 채용설명회 및 리쿠르팅 박람회 개최
  - 기업실무자 초청 특강 섭외
  - 우수기업체 추천채용(상시/수시)
  - 우수기업으로 취직한 선배와의 멘토링 주선

- 기업체 인사담당자 초청으로 기업 네트워크 강화
- 우수한 추천채용기업 지속적 관리 및 유지
- 기업 발굴 확대로 취업연계 강화

○ 취업연계 영상기반 채용매칭 프로젝트 추진

- 영상을 통한 구인/구직과 채용플랫폼 구축을 통한 채용 매칭 기반 마련

□ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
진로취업지원 인프라 구축	매월 학업목표관리제 참여율 제공	1분기~4분기	
	STARinU 시스템 4단계 구축 용역	3분기~4분기	
진로취업지원 서비스 제공	찾아가는 진로설계 프로그램 운영	1분기~4분기	
	직무 수요조사 및 졸업생 경로분석	2분기~4분기	
	취업률 제고사업 계획 수립 및 시행	1분기~4분기	
STAR 인재양성 프로그램 운영	S : 진로설계 프로그램	1분기~4분기	
	T : 직무설정 프로그램	1분기~4분기	
	A : 역량강화 프로그램	1분기~4분기	
	R : 실전취업 프로그램	1분기~4분기	
진로취업지원 네트워크 형성	채용 공고 홈페이지 적극 활용 및 홍보	1분기	
	각 사업별 기본계획 수립	1분기, 3분기	
	사업별 진행 / 회계처리	1분기~4분기	
	하반기 운영성과 및 환류	4분기	

□ 기대효과

- 입학부터 졸업, 진학, 취업까지 학생활동(교과, 비교과프로그램, 개인 활동)의 전체 이력 및 목표 진로에 부합하는 학생역량관리시스템 구축
- 진로·취업지원 인프라로 자기 주도적 학업목표를 설정하고, 온라인-오프라인으로 경력 개발 가능
- 진로취업지원 프로그램의 질적 수준 향상 및 내실화



- 고용시장 및 기업수요 변화에 신속히 대응하고 기업 유대 관계 형성 및 추천 채용을 통한 취업률 향상
- 우수기업 채용설명회, 리쿠르팅, 기업실무자 초청 특강 실시로 양질의 취업 정보 제공

□ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
진로·취업지원 프로그램 참여율 (%)	-	52.8	27.5	30	매년 5%씩 상승 목표	진로·취업진로 프로그램 참여 학생 수 / 재학생 수 x 100%	내부자료
졸업생 취업률 (%)	67.2	64.9	64.9	64.9	코로나19 및 공채 축소로 인한 취업률 하락이 예상되어 현재 취업률 유지 목표	취업자(건강보험DB연계 취업자+ 해외취업자+ 농림어업종사자+ 개인창업활동종사자+ 프리랜서+ 1인창(사)업자)/ [졸업자-(진학자+ 임대자+ 취업불가능자+ 제외인정자+ 외국인유학생)]x100%	대학정보공시
졸업생 유지취업률 (%)	93.0	93.0	93.6	93.7	전국대학 나그룹(졸업생 2,000명 이상 3,000명 미만) 취업률 현재 6위에서 5위권 진입 목표	(12.31일 및 차년도 3월 기준 건강보험 직장가입자) / 12.31.기준 건강보험직장가입자 * 100	대학정보공시 취업통계자료

**전략목표 II**

**질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축**

**< 성과목표 및 실행(관리)과제, 성과지표체계 >**

(단위 : 개)

성과목표	성과목표별 성과지표	실행(관리)과제	관리지표
3	7	7	8

성과목표	실행(관리)과제	관리지표<성과지표>
II-1. 연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보		
	① 연구인력 확충 체계 구축	- 전임교원 확보율
	② 연구 후속세대 육성 노력	- <연구 후속세대 육성>
II-2. 질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화		
	① 연구지원체계 강화	- 교내 연구지원액 - <연구활동 지원 프로그램 운영> - 연구소 활동 지원 및 확대 - <인용 영향력 지수> - 연구윤리 행정지원 체계 구축 및 운영
	② 연구 특성화 사업 추진	- <집단연구 활성화 지원사업 추진 실적>
	③ 글로벌 학술·연구 교류활동 확대	- 해외기관 공동저술 논문 편수
II-3. 지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축		
	① 관·산·학 협력체계 활성화	- <산학협력체계 구축·운영 실적> - <교외연구비 확충>
	② 기술이전 및 사업화 강화	- <기술이전 및 사업화 지수> - 전임교원 1인당 기술이전 수입액 - 전임교원 1인당 특허출원 건수 - 전임교원 1인당 특허등록 건수

## (1) 주요 내용

- 연구 중심대학으로의 성장과 연구 특성화를 위한 우수 연구인력 확보를 위해 대학원생들의 유치 필요
- 대학원생들의 안정적 연구 환경 조성과 연구 역량 강화를 통해 질적 성장 도모
- 연구 후속세대 육성을 위한 학부생 대상 프로그램 운영 추진

## (2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'22년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'19	'20	'21	'22			
연구 후속세대 육성 프로그램	-	-	-	105.6	RISE 교과목 개설 지속적 증가와 학생(학부, 대학원) 논문게재 수 지속적 상승을 목표로 매년 1.5%씩 목표치 증대 설정	연구 후속세대 육성 지수 (A+B) A : RISE 교과목 개설 지수 = RISE 교과목 개설 수 X 0.4 B : 학생 논문 게재 지수 = 학생 논문 게재 수 X 0.6	내부자료

### (3) 실행과제별 추진계획

#### ① 연구인력 확충 체계 구축(Ⅱ-1-①)

##### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 학부 및 대학원 기준 전임교원 확보율이 낮은 학과 우선 전임교원 신규채용 추진
- 교육의 질적 수준 향상 및 각종 대외평가(대학구조개혁, 기관인증, 정부재정 지원 사업)의 필수 준거지표 충족 등을 위한 지속적인 우수 신입교수 충원 체제 구축

#### 가. “우수 신입교원 충원”

##### □ 주요 추진 성과

- 전임교원 공개채용
  - 2021-1학기 : 공고 22명 / 채용 11명
  - 2021-2학기 : 공고 30명 / 채용 12명
  - 2021년도 전임교원 확보율 : 80.82% (대학정보공시 기준)
- ※ 2021년도 5대 거점 국립대학 전임교원 확보율

평균	경북대	부산대	전남대	전북대	충남대	비고
88.10%	89.97%	85.99%	90.29%	89.45%	84.81%	의학계열 제외

- 외국인 전임교원 비율 : 2.8%
  - 전임교원 : 496명, 외국인 전임교원 : 14명
  - 외국인 전임교원 비율 : 외국인 전임교원 / 전임교원 × 100%
- 외국인 교원 거주비 지원 제도 운영
  - 2021년도 운영 실적 : 23명 82,800천원
- 연구중점교원 제도 운영
  - 연구소 연구중점교원 연구환경 인프라 구축
  - 연구중점교원 채용
    - 전환연구중점교수 14명, 부설연구소 4명

## □ 세부 추진계획

- 교육의 질적 수준 향상 및 각종 대외평가(대학 기본역량 진단, 기관인증, 정부재정지원사업)의 필수 준거지표 충족 등을 위한 지속적인 우수 신입 교수 충원체제 구축
- 대학 간 경쟁이 글로벌화 됨에 따라 글로벌 수준의 최우수 교원 확보 추진
  - 우수 교원 충원 검증 : 교수업적평가 결과 신입교원과 전체교수의 영어강의비율, 연구실적, 강의평가점수 달성도 평가
- 외국 국적 보유자가 외국거주 중 전임교원으로 임용되었을 경우 안정적인 국내 정착을 위한 지원시스템 계획안 수립
  - 최초 임용기간 동안 주거 임대료, 부동산 및 법무사 수수료 지원 (월 임대료 400천원/임차보증금 30,000천원 범위 내)
  - 전용면적(실면적) 10평대의 오피스텔 기준으로 지원금 확대 (인천광역시 연수구 전용면적 10평대 오피스텔 물가 기준)
- 연구중점교원제도 운영
  - 연구중점교수제도 도입, 시행을 통해 질적 연구 성과 반영

## ② 연구 후속세대 육성 노력(Ⅱ-1-②)

### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 대학원생을 위한 연구지원 제도 운영을 통해 안정적인 연구 활동을 지원 하고 아울러 연구 역량 강화를 통해 연구 활성화 및 연구 중심대학의 성장 기반을 마련

### 가. “연구 후속세대 육성 노력”

#### □ 주요 추진 성과

- 2021년도 1학기 대학원생 연구 장학금 지급 : 60건 / 26,300,000원
- 2021년도 2학기 대학원생 연구 장학금 지급 : 71건 / 29,300,000원

※ 2021학년도 연구 장학금 지급 현황

구 분	장학금액	2020-1학기		2020-2학기	
		장학건수/지급액	장학건수/지급액	장학건수/지급액	장학건수/지급액
SCI, SCI-E SSCI, AHCI 논문 게재	500,000원	38건	19,000,000원	38건	19,000,000원
국제저널(SCOPUS)논문 게재	400,000원	7건	2,800,000원	4건	1,600,000원
국외학술지 논문 게재	300,000원	-	-	-	-
개인전	300,000원	-	-	1건	300,000원
국내공인 학술지 논문 게재	300,000원	11건	3,300,000원	17건	5,100,000원
특허등록 발명자	300,000원	4건	1,200,000원	11건	3,300,000원
국외학회 참가 발표	200,000원	-	-	-	-
국제전 출품 및 참가	200,000원	-	-	-	-
계	-	60건	26,300,000원	71건	29,300,000원

□ 세부 추진계획

○ 대학원생 연구 장학금 지급 기준

선발기준	연구실적 구분	장학금액
○ 당해학기 재학생이면서 게재논문의 주저자(1저자 또는 교신저자) 이어야 함.	1. SCI, SSCI, A&HCI, SCI-E 논문게재	500,000원
	2. 국제저널(SCOPUS) 논문게재	400,000원
	3. 국외학술지, 국내공인학술지 논문게재	300,000원
4. 특허등록발명자		
○ 게재논문에 학생의 인천대학교 소속이 명시 되어야 함.	5. 개인전	200,000원
	6. 국외학회참가발표 (포스터발표 포함)	
○ 학·석사 연계과정의 경우, 석사과정 1차부터 실적 인정	7. 국제전 출품 및 참가(여권사본)	

○ 대학원생 연구지원 제도 운영

- 연 2회 대학원생의 연구 실적(논문, 특허, 학회 발표 등)을 바탕으로 지원 대상자를 선별하여 연구 지원

- 대학원생 연구지원을 통해 국제저명학술지 논문게재 및 특허 등록 등 효율적인 연구역량 제고와 연구 중심 대학 분위기 조성
  - 연구실적의 양적 증가에서 질적 향상으로 전환하기 위해 IF(Impact Factor) 및 JCR 기준을 통한 우수 논문 추가 지원 제도 도입
- RISE(Research Intensive Self-motivated Education) 교과목 개설 및 운영
- 교원의 연구시간을 확보하여 학생에게 다양한 분야의 연구 지도를 받을 수 있는 기회와 연구경력을 제공하여 우수 연구 인력 육성 목표
  - 교원의 연 1회, 1과목(최대 3시간) RISE 교과목 개설 및 운영
  - 강의책임시수 및 관련 규정 및 지침 관리를 통해 RISE 교과목에 대한 정량적 운영 실적 확대 추진
- 대학원 주관 'INU OPEN LAB' 추진
  - LAB 연구환경에 대한 정보 제공 및 간접 체험 행사 마련으로 예비 우수 연구인력(대학원생) 확보
  - 대학원생-학부생 교류 체계화를 통해 대학원 진학을 유도하여 석·박사급 전문인력 육성
  - 연구 분야 및 활동 소개, LAB 투어, 설명회 및 담당교수와의 면담 진행
  - 홍보 프로그램을 통하여 학부생 관심을 유도하고 대학원과의 교육적 측면에서 교류 강화
  - 참여 연구실 및 참여 학생들에 대한 상품권 등 지원
- 연구인력 및 연구인프라 확보
- 박사과정생 장학금/연구비 등 지원
  - 우수 대학원생 유치 지원 및 예비 대학원생을 위한 지원제도 확대
  - 학부연구생 제도 활성화 및 대학원 OPEN LAB : 연구참여/진학 연구실 연구방식 체험

□ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
우수 신입교원 충원	전임교원 초빙계획 수립 공고	1분기, 3분기	
	전임교원 채용 심사위원회 심사	2분기, 4분기	
	임용후보자 서류 및 결격사유 검증	2분기, 4분기	
	전임교원 인사위원회 심의 및 임용	2분기, 4분기	
	학기별 신입교원 연수 실시	2분기, 4분기	
연구 후속세대 육성 노력	대학원생 연구지원제도 운영	1분기~4분기	
	연구인력 및 연구인프라 확보	1분기~4분기	
	RISE 교과목 운영	1분기~4분기	

□ 기대효과

- 4개년 대학운영 성과지표 달성 및 기관인증평가 등 필수기준 값을 충족하여 대학의 대내외적 인지도 제고에 기여
- 우수 교원 확보로 연구 성과 창출 및 연구 분위기 조성
- 대학원생의 안정적인 연구환경 조성 및 연구역량 강화로 연구중심 대학으로 성장에 기여
- 질적 성장이 가능한 연구성과 도모 가능

□ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
전임교원 확보율 (%)	77.32	78.03	80.82	81.00	2022학년도 학생정원 조정 변경승인에 따라 2022. 4. 1일자 교원확보율을 2021년도 교원 확보율(80.82%) 이상 유지 필요	재학생 기준 전임교원 수 / 재학생 기준 교원 법정정원 × 100%	대학정보공시 및 내부자료
연구 후속세대 육성 프로그램	-	-	-	105.6	RISE 교과목 개설 지속적 증가와 학생(학부, 대학원) 논문게재 수 지속적 상승을 목표로 매년 1.5%씩 목표치 증대 설정	연구 후속세대 육성 지수 (A+B)  A : RISE 교과목 개설 지수 = RISE 교과목 개설 수 X 0.4 B : 학생 논문 게재 지수 = 학생 논문 게재 수 X 0.6	내부자료



(1) 주요 내용

- 차별화된 연구형 대학 구축
  - 연구소중심 집단연구 지원체제와 연계하여 세계 수준의 연구경쟁력을 갖춘 시그니처연구소 육성을 위한 단계적 지원 추진
  - 연구소 연구분야별 특성화·전문화 유도, 우수 신진연구인력 육성의 선순환 구조 정착으로 우리대학을 대표하는 시그니처연구소 발굴
- 미래 연구 역량 강화를 위한 세계 최고 수준의 기초 및 원천 기술을 확보하고 연구 분야 특성화 전략과 연구중심 대학분위기 활성화를 통한 각종 연구 성과 제고
- 외국대학 연구자간 협력을 통하여 선진과학 기술 지식, 연구정보 습득 등 연구능력의 국제화를 통해 대형 과제 발굴

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'22년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'19	'20	'21	'22			
연구활동 지원 프로그램 운영 (전임교원 1인당 국제전문학술지 게재 논문 수)	0.54	0.56	0.63	0.57	거점국립대 3개년 평균(0.56)상회를 위하여 연간 0.005 상승 목표 설정	국제전문 학술지 게재 논문 수/전임교원 수 ×100	대학정보공시
인용 영향력 지수 (CNCI)	-	0.84	0.90	0.88	- 5대 거점 국립대 평균(0.91) 상회하기 위해 단계적 목표 설정 - 연 0.02% 지속 상승 목표	직전 3개년 CNCI 평균값	내부자료
집단연구 활성화 지원사업 추진실적	-	정성	정성	정성	2021년 : 연구클러스터 사업 2022~2024년 : 연구소 평가제도 개선, 연구랩 지원사업, 연구소 단계별 지원사업, 집단형 연구중점교원제도 도입, 특성화 연구분야 발굴	연구클러스터 사업 추진실적, 우수연구소 육성 사업 추진실적, 집단과제 수주 지원사업 추진 실적, 집단연구팀 지원 사업 추진 실적	내부자료

### (3) 실행과제별 추진계획

#### ① 연구지원체계 강화(Ⅱ-2-①)

##### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 연구지원을 통해 국제저명학술지 논문게재 및 외부 수주과제 발굴의 발판을 마련하고, 세계수준의 실용학문 중심 연구 거점 국립대학 육성
- 질적 연구성과 지원강화, 학문분야별 특성화 연구지원으로 세계수준의 연구경쟁력 제고
- 연구실적의 양적 증가에서 질적 향상의 방향으로 전환하기 위한 연구데이터 분석 지원체제를 구축하고, 국제전문저널의 심도 있는 정보제공과 교내 연구비 지원의 국제저널 비중의 지속적인 확대를 통하여 국제 연구 성과 제고에 따른 연구의 양적, 질적 향상 도모
- 실용학문 중심 연구 거점 국립대학의 연구정체성 정립을 위한 플랫폼 구축으로 연구경쟁력을 갖춘 중점연구소 육성
- 변화하는 고등교육의 선제적 대응 및 미래를 선도할 융합형 글로벌 인재를 양성하고자 순수 기초학문 분야에 대한 지원·육성 기반을 마련하여 학문간 균형발전 도모
- 연구 윤리 준수를 강화하여 부정행위를 방지하고 합리적이며 자율적인 연구 환경과 연구문화 조성

#### 가. “교내 연구비 지원체계 개선”

##### □ 주요 추진 성과

- 2021년 전임교수 연구과제 지원 총액

예산총액 (천원)	지원대상	구분	지원과제수	지원액(천원)
3,050,000*	신임교원	국내과제	14	98,000
		국제과제	37	531,000

	일반교원	국내과제	193	1,071,500
		국제과제	133	1,286,000
	합계		377	2,986,500

○ 신입교수 연구과제 지원현황 : 총 51과제, 629,000천원

지원계열	분류	연구비(천원)	지원과제수	지원액(천원)
전 계열	국내	7,000	14	98,000
인문·사회	국제	12,000	8	96,000
자연·공학·예술·체육		15,000	29	435,000
계			51	629,000

○ 일반교수 연구과제 지원현황 : 326과제, 2,357,500천원

지원계열	구 분		연구비(천원)	지원과제수	지원액(천원)
인문·사회	국내		5,000	122	610,000
	국제	scopus	8,000	7	56,000
		SCI급	10,000	10	100,000
자연공학, 예술체육	국내		6,500	71	461,500
	국제	scopus	8,000	15	120,000
		SCI급	10,000	101	1,010,000
계				326	2,357,500

## □ 세부 추진계획

○ 전임교수 연구과제 지원 계획

- 신입교수 연구과제 지원

- 지원대상 : 신규 임용 2년 이내의 교원
- 연구기간 : 1년 (2022.05.01. ~ 2023.04.30.)
- 연구과제 유형 및 지원기준

지원대상	지원계열	연구비(천원)	지원조건
신규임용 2년 이내 교원	전 계열	7,000	국내공인학술지 이상 실적물 1편 또는 국내·외 공연 및 전시회 1회
	인문·사회	12,000	SCI급 실적물 1편
	자연공학·예술체육	15,000	

- 일반교수 연구과제 지원

- 지원대상 : 신입교원 연구과제 지원자를 제외한 전임교원
- 연구기간 : 일반 연구과제 1년, 우수논문 지원과제 2년
- 연구과제 유형 및 지원기준

연구유형		구분	지원계열	연구비(천원)	지원조건
국내과제			인문·사회	5,000	국내공인학술지 이상 실적물 1편 또는 국내·외 공연 및 전시 1회
			자연공학·예술체육	6,500	
국제과제	우수논문 지원과제 (지원조건 택 1)	전 계열		20,000	jcr 10% 이내 SCI급 실적물 1편 jcr 25% 이내 SCI급 실적물 1편, 외국 연구기관 소속 연구자 공저자 포함 필수
	SCI급, 국제공동			10,000	SCI급 실적물 1편
	SCOPUS			8,000	SCOPUS 실적물 1편

○ 평생역작 프로그램 지원

- 지원대상 : 정년퇴직 잔여기간 10년 미만 및 5년 이상 전임교원
- 연구기간 : 3년, 연구비 1년 당 4,000천원 지원
- 연구과제 유형 및 지원기준

지원계열	연구비(천원)	지원조건
전 계열	12,000	국내 또는 국제 전문학술저서 1편

나. “국제 우수 학술논문 실적 단계적 증대”

□ 주요 추진 성과

○ 연도별 SCI급 논문 및 논문게재료 지원 현황

(단위 : 천원)

연도	2018	2019	2020	2021
건수	407	422	480	378
금액	797,140	903,410	1,173,019	881,303

○ 연도별 전임교원 SCI급 논문실적

(단위 : 편)

연 도	2018	2019	2020
실 적	0.5419	0.5645	0.6266

○ 교수학술활동경비 지원  
- 학술활동경비 지원 기준

구 분	지 원 기 준			비 고		
1. 국제 학술대회 참가 경비 (항공료)	구분	국제 학술대회	전시회(공연)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 참가 전 구비 서류                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국외여행 신고서</li> <li>- 학회발표 확인서류</li> <li>- 학술지 표지 및 목차</li> <li>- 발표논문(소속표기)</li> <li>- 항공료 영수증</li> <li>- E-Ticket</li> <li>- 지급요건 증빙서류</li> </ul> </li> <li>○ 참가 후(참가 확인증빙) 구비서류                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Boarding Pass 원본 제출 또는 모바일 탑승권 제출</li> </ul> </li> </ul>		
	요건	1. 5개국 이상 참가 2. 외국인발표자 50%이상 3. 발표논문 수 50건 이상 (인문,사회분야는 20건이상) 4. 발표자에 한함(구두, 포스터)	개인전 또는 4개국이상 참가 단체전			
	금액	- 일반석 실비 지원 ※ 지역별 한도(아시아 : 500천원, 호주 및 대양주 : 1,400천원, 유럽 및 미주 : 1,800천원)				
2. 학술지 논문 게재	3대 과학저널	금액	○ 주저자 : 30,000천원, 공동저자 : 30,000천원/N		○ 3대 과학저널 및 세계적 국제저널 지원 시 SCI급 기본 및 우수논문 추가 인센티브 지급불가	
		대상	○ Nature, Cell, Science			
	세계적 국제저널	금액	○ 주저자 : 20,000천원, 공동저자 : 20,000천원/N		○ 공동 구비 서류 : 표지 및 목차, 논문별쇄본	
		대상	○ SCIE : IF지수 30이상 / SSCI : IF지수 10이상			
	SCI급	○ 기본 인센티브 <ul style="list-style-type: none"> <li>- SCIE : 3,000천원/N</li> <li>- SSCI, A&amp;HCI : 4,000천원/N</li> <li>※ JCR 하위 50% 논문, SCOPUS, 학진등재(후보)지의 총 인센티브 지원은 연간 10편으로 제한</li> </ul> ○ 우수논문 추가 인센티브				
			등급	이공계	인문사회·예술체육	인정범위
			A (IF 15 이상 또는 분야별 JCR 상위 1% 이내 혹은 *TOP 1 저널)	10,000천원	13,000천원	단독저자
			B (JCR 상위 5%까지)	6,000천원	8,000천원	제1저자
			C (JCR 상위 10%까지)	3,000천원	4,000천원	교신저자
			D (JCR 상위 25%까지)	2,000천원	3,000천원	
	※ 1. *TOP1 저널의 경우 JCR 분야별 저널 수 50개 이상인 경우만 인정 2. 학술지가 속한 분야가 여러 개일 경우 최상위 % 적용 3. 인천대 소속 논문만 인정 (Current address는 불인정) 4. 추가 인센티브 금액은 교내대표저자수로 나누어 지급 5. 교내차체연구비 실적물의 경우 추가 인센티브 지원 가능 → 단독사사일 경우 추가 인센티브 지급(이중사사일 경우 지급 불가) → 융합과학기술원, 우수 연구인력 지원사업 실적물의 경우 지급 불가 ○ 우수 피인용 논문 추가 인센티브					
	최근 3년간 출판된 본인이 대표저자인 SCI급 논문 중, 자기인용 제외 총 인용 횟수 50회 이상인 논문에 대해 1회에 한하여 인센티브 100만원 지원 ※ Web of Science에서 검색된 게재일자를 기준으로 하며, 신청일로부터 최근 3년의 피인용 횟수에 대한 증거자료를 지원자 본인이 직접 수집하여 제출					
SCOPUS	금액	○ 이공계 1,500천원/N, 인문사회/예술체육 2,100천원/N		○ 추가 인센티브 등급 산출 IF/JCR 순위비율 기준 : 2020. 1. 1.자 Web of Science 공표된 자료 기준 적용		
	대상	○ SCOPUS				
등재지	금액	○ 이공계 1,200천원/N, 인문사회/예술체육 1,600천원/N		○ N 산출기준 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 단독연구 : 지원기준금액 전액</li> <li>- 주저자(제1저자, 교신저자) : 지원금액 × [(1/(n+2))×2]</li> <li>- 공동저자 : 지원금액 × 1/(n+2)</li> <li>※ n : 저자수(본교 대학(원)생 제외) (논문에 인천대학교 본교 대학(원)생 표기시 인정)</li> </ul>		
	대상	○ 한국연구재단 등재지				
등재 후보지	금액	○ 이공계 500천원/N, 인문사회/예술체육 800천원/N		○ 구비서류: 실적물(카탈로그) 1부		
	대상	○ 한국연구재단 등재후보지				
3. 전시회	대상 및	○ 전시 - 국내·외 개인전 : 1,000천원				

구분	지원 기준		비고
및 공연	금액	- 국내·외 2인전 : 500천원 - 3개국 이상 참가 국제단체(초대)전 : 300천원 - 국내 단체(초대)전 : 200천원 ○ 공연 - 연출, 주연(독무)의 역할 : 1,000천원 - 분야별 디자이너, 감독 : 500천원 - 조연출, 조연, 드라마트루기, 번역 등 : 300천원	○ 인천대학교 소속 명시 건에 한하여 지원
4. 저서 발간	금액	○저서 1권 기준 1,200천원 - 역서는 저서지원금의 70%, 편저는 역서지원금의 70% - 인문사회계열 200% 가중치 적용, 국제전문서적 200% 가중치 적용 ○단독, 공동저자 1/N	○ 신청서 공문 제출 ○ 실물 저서 1권 ○ 국제전문서적 : ISBN이 부여된 해외에서 출판된 저역서
	대상	○ 저서, 역서, 편저 (ISBN 등록기준) ○ 제외대상 : 개정판, 교과서, 참고서, 연구보고서, 화집, 에세이, 논문모음집, 교내(연구소, 출판사) 지원받은 출판물 ○ 챗터저자 공동저자로 인정(공동저자 1/N)	
5. 학술 대회 개최	대상 및 금액	○ 국제학술대회 - 참여국가, 발표 논문, 외국인 논문 수 고려 1,000천원~3,000천원 ○ 국내학술대회 - 발표논문 수 고려 500천원~2,500천원	○ 공문 제출 - 신청서, 학술지 표지 및 목차, 학술대회 간행물, 행사계획서, 학술대회 지원기준에 해당하는 증빙서류

## □ 세부 추진계획

- 전임교원의 우수학술지 논문게재와 국제학술교류 증진 및 학술연구활동 활성화  
화를 위한 교수학술활동경비 지원 사업 추진  
- 2022년 학술활동 및 학술대회 지원 계획(안)

구분	지원 기준		비고	
1.국제 학술대회 참가 경비 (항공료)	구분	국제 학술대회	○ 참가 전 구비 서류 - 국외여행 신고서 - 학회발표 확인서류 · 학술지 표지 및 목차 · 발표논문(소속표기) · 항공료 영수증 · E-Ticket · 지급요건 증빙서류 ○ 참가 후(참가 확인증빙) 구비서류 - Boarding Pass 원본 제출 또는 모바일 탑승권 제출	
	요건	1. 5개국 이상 참가 2. 외국인발표자 50%이상 3. 발표논문 수 50건 이상 (인문,사회분야는 20건이상) 4. 발표자에 한함(구두, 포스터)		개인전 또는 4개국이상 참가 단체전
	금액	- 일반석 실비 지원 ※ 지역별 한도(아시아 500천원, 호주 및 대양주 : 1,400천원, 유럽 및 미주 : 1,800천원)		
2. 학술지 논문게재	3대 과학저널	금액	○ 주저자 : 30,000천원, 공동저자 : 30,000천원/N	○ 3대 과학저널 및 세계적 국제저널 지원 시 SCI급 기본 및 우수논문 추가 인센티브 지급불가
		대상	○ Nature, Cell, Science	
	세계적 국제저널	금액	○ 주저자 : 20,000천원, 공동저자 : 20,000천원/N	○ 공문 구비 서류 : 표지 및 목차, 논문별쇄본  ○ 추가 인센티브 등급 산출 IF/JCR 순위비율 기준 : 2021. 1. 1.자 Web of Science 공표된 자료 기준 적용  ○ N 산출기준 - 단독연구 : 지원기준금액 전액 - 주저자(제1저자, 교신저자)
		대상	○ SCIE : IF지수 30이상 / SSCI : IF지수 10이상	
SCI급	○ 기본 인센티브 - SCIE : 3,000천원/N - SSCI, A&HCI : 4,000천원/N ※ JCR 하위 50% 논문, SCOPUS, 학진등재(후보)지의 총 인센티브 지원은 연간 10편으로 제한 ○ 우수논문 추가 인센티브			
	등급	이공계	인문사회·예술체육	인정범위
	A (IF 15 이상 또는 분야별 JCR 상위 1% 이내 혹은 *TOP 1 저널)	10,000천원	13,000천원	단독저자
	B (JCR 상위 5%까지)	6,000천원	8,000천원	제1저자
	C (JCR 상위 10%까지)	3,000천원	4,000천원	교신저자
D (JCR 상위 25%까지)	2,000천원	3,000천원		

구 분	지 원 기 준	비 고	
	<p>※ 1. *TOP1 저널의 경우 JCR 분야별 저널 수 50개 이상인 경우만 인정</p> <p>2. 학술지가 속한 분야가 여러 개일 경우 최상위 % 적용</p> <p>3. 인천대 소속 논문만 인정 (Current address는 불인정)</p> <p>4. 추가 인센티브 금액은 교내대표저자수로 나누어 지급</p> <p>5. 교내자체연구비 실적물의 경우 추가 인센티브 지원 가능 → 단독사사일 경우 추가 인센티브 지급(이중사사일 경우 지급 불가) → 융합과학기술원, 우수 연구인력 지원사업 실적물의 경우 지급 불가</p> <p>○ 우수 피인용 논문 추가 인센티브</p> <p><b>최근 3년간 출판된 본인이 대표저자인 SCI급 논문 중, 자기인용 제외 총 인용 횟수 50회 이상인 논문에 대해 1회에 한하여 인센티브 100만원 지원</b>  <b>※ Web of Science에서 검색된 게재일자를 기준으로 하며, 신청일로부터 최근 3년의 피인용 횟수에 대한 증거자료를 지원자 본인이 직접 수집하여 제출</b></p>	<p>: 지원금액 × <math>\{[1/(n+2)] \times 2\}</math>  - 공동저자  : 지원금액 × <math>1/(n+2)</math>  ※ n : 저자수(본교 대학(원)생 제외)  (논문에 인천대학교 본교 대학(원)생 표기시 인정)</p>	
SCOPUS	금액	○ 이공계 1,500천원/N, 인문사회/예술체육 2,100천원/N	
	대상	○ SCOPUS	
등재지	금액	○ 이공계 1,200천원/N, 인문사회/예술체육 1,600천원/N	
	대상	○ 한국연구재단 등재지	
등재 후보지	금액	○ 이공계 500천원/N, 인문사회/예술체육 800천원/N	
	대상	○ 한국연구재단 등재후보지	
3. 전시회 및 공연	<p>대상 및 금액</p> <p>○ 전시  - 국내·외 개인전 : 1,000천원  - 국내·외 2인전 : 500천원  - 3개국 이상 참가 국제단체(초대)전 : 300천원  - 국내 단체(초대)전 : 200천원</p> <p>○ 공연  - 연출, 주연(독무)의 역할 : 1,000천원  - 분야별 디자이너, 감독 : 500천원  - 조연출, 조연, 드라마트루기, 번역 등 : 300천원</p>	<p>○ 구비서류: 실적물(카탈로그) 1부  ○ 인천대학교 소속 명시 건에 한하여 지원</p>	
4. 저서 발간	금액	<p>○저서 1권 기준 1,200천원  - 역서는 저서지원금의 70%, 편저는 역서지원금의 70%  - 인문사회계열 200% 가중치 적용, 국제전문서적 200% 가중치 적용</p> <p>○단독, 공동저자 1/N</p>	<p>○ 실물 저서 1권  ○ 국제전문서적 : ISBN이 부여된 해외에서 출판된 저역서</p>
	대상	<p>○ 저서, 역서, 편저 (ISBN 등록기준)  ○ 제외대상 : 개정판, 교과서, 참고서, 연구보고서, 화집, 에세이, 논문모음집, 교내(연구소, 출판사) 지원받은 출판물  ○ 챗터저자 공동저자로 인정(공동저자 1/N)</p>	
5. 학술대회 개최	<p>대상 및 금액</p> <p>○ 국제학술대회  - 참여국가, 발표 논문, 외국인 논문 수 고려 1,000천원~3,000천원</p> <p>○ 국내학술대회  - 발표논문 수 고려 500천원~2,500천원</p>	<p>○ 공문 제출  - 신청서, 학술지 표지 및 목차, 학술대회 간행물, 행사계획서, 학술대회 지원기준에 해당하는 증빙서류</p>	

## 다. “대학연구소 설치지원평가”

### □ 주요 추진 성과

#### ○ 대학 연구소 설치 및 폐지

- 설치 및 폐지 근거 : 「인천대학교 연구소 설치 및 운영에 관한 규정」

**제2조(설치)** 연구소는 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우에 설치 운영할 수 있다.

1. 학문분야별 연구활동의 심화를 위하여 필요한 경우
2. 국가적 필요에 의하여 중점 지원되거나 외부로부터 예산 지원이 확실한 연구분야로서 기존 연구소에서 연구를 수행하기 어려운 경우

**제7조(폐지)** 연구소가 제4조제3항의 연구소 평가에 대한 심의결과 그 실적이 상당하다고 인정받지 못한 경우 연구조성위원회 심의를 거친 후 총장의 승인을 얻어 연구소를 폐지할 수 있다. 다만, 부설연구소의 경우 연구조성위원회 심의 후 교육연구위원회와 평의회 심의를 거쳐 연구소를 폐지할 수 있다.

- 연구소 9개소 신설 : 지역문화연구소, 친환경바이오플라스틱연구소, 바이오의약품원부자재상용화지원연구소, 융합예술영재교육연구소, 소재계면공학연구소, 퓨처모빌리티 연구센터, 스포츠기능장애연구소, 미래교육센터, 모빌리티융합기술연구소
- 연구소 1개소 폐지 : 숲유아교육연구소
- 연구소 운영 현황 (총 62개소)

구분(개소)	계열별(개소)	연구소명
부설연구소 (9)	인문사회 (6)	인천학연구원, 사회과학연구원, 인문학연구소, 동북아발전연구원, 후기산업사회연구소, 통일통합연구원
	예술체육 (1)	스포츠과학연구소
	이 공 (2)	기초과학연구소, 공학기술연구소
기타연구소 (53)	인문사회 (21)	중국·화교문화연구소, 일본문화연구소, 중국연구소, 동북아물류·경영연구소, 법학연구소, 경영혁신원, 동아시아평화경제연구원, 노동과학연구소, 교육발전연구소, 인지행동연구센터, 홀볼트연구소, 지역인문정보융합연구소, 디지털경제연구소, 인천공공성플랫폼, 코퍼스연구소, 금융소비자보호연구소, 과학영재교육연구소, 교양교육연구소, 지역혁신 트라이버시티 연구소, 지역문화연구소, 미래교육센터
	예술체육 (6)	조형연구소, 재난안전공공디자인연구소, 글로벌융합디자인연구소, 건강증진센터, 융합예술영재교육연구소, 스포츠기능장애연구소
	이 공 (26)	인천방재연구센터, 도시과학연구원, 화공혁신연구소, 소방방재연구센터, 신약개발연구소, 생물자원환경연구소, 황해연구소, 지능형센서융합연구센터, 차세대에너지융합연구소, 아시아환경에너지연구원, 사물인터넷빅데이터연구센터, 동북아수퍼그리드연구소, 첨단소프트웨어연구센터, 에너지안전환경보건연구원, 매개곤충자원융복합연구센터, 에너지엑셀런스와 스마트시티랩, 인간 유전체 연구센터, I-nano Fab센터, 인간중심 인공지능 연구센터, 원자력안전연구소, 환경융합기술연구원, 친환경바이오플라스틱연구소, 바이오의약품원부자재상용화지원연구소, 소재계면공학연구소, 퓨처모빌리티 연구센터, 모빌리티융합기술연구소



○ 연구소 평가

- 평가 근거 : 「인천대학교 연구소 설치 및 운영에 관한 규정」

제6조(사후관리) 총장은 연구소의 운영실태를 정기적으로 평가하여 운영의 부실 등 상당한 이유가 있을 경우에는 행정 및 재정적 조치를 취할 수 있다.

- 평가 기준 : 「인천대학교 연구소 평가지침」

운영관리(20점), 연구 및 학술활동 분야(40점), 사회봉사 및 교육 분야(40점)  
※ 연구 및 학술활동 분야와 사회봉사 및 교육 분야 중 선택하여 가중치 적용

- 평가 절차

전년도 실적 전산입력(연구소별) → 실적승인(주무부서) → 실적평가(연구조성위원회) → 실적통보(주무부서→연구소) →이의신청(연구소→주무부서) →결과 확정 →결과 활용

- 평가 결과 : 우수연구소 인센티브 지원

· 48개 대상 연구소 중 8개소(부설3, 기타5) 선정 : 총 10,000,000원 지급

○ 연구소 지원

- 제증명서 발급 : 총 43건 (재직증명서 35건, 경력증명서 8건)

- 연구소 운영 규정류 제·개정 : 제정 9건, 개정 13건

▶ 법인화 이전 설치된 기타연구소 11개소 규정류 일괄 정비

· 미공포 규정류 등재 및 세부내용 현행화 진행

- 연구소 소장 임면 : 21개소

○ 연구소 추진실적

<중대형 정부과제 수주>

▶ 2021년 병무청 지정 병역특례연구소 신규 지정(2021.10.25.)

: 매개곤충융복합연구센터

· 석·박사 고급인력 대상 지속적 연구 기회 부여

(현역입영대상자 3년간 연구 수행시 병역 종료)

<국제교류>

▶ 한국라오스교류재단 MOU 체결 (2021.04.) : 매개곤충자원융복합연구센터

· 라오스 방역 봉사 및 교육 프로그램 개발 등 다양한 교류활동 수행

### <지역 정책에 긴밀한 연구 참여>

- ▶ '2021년 소상공인 온라인 특성화대학' 업무협약 체결(2021.09.07.)
  - 지역혁신 트라이버시티 연구소
  - 지역 소상공인 및 예비창업자 대상 온·오프라인 교육 지원
- ▶ 과학기술정보통신부 주관 '2021년 지역과학문화 활성화 지원사업 선정 (2021.01.06.)'
  - 과학영재교육연구소
  - 과학문화 프로그램 진행 등 지역거점센터 역할 수행
- ▶ 독립유공자 452명 발굴 및 포상 신청 (2021.08.17.) : 인천학연구원
  - 제76주년 광복절 계기 독립유공자 452명 발굴 및 국가보훈처 포상신청

### □ 세부 추진계획

- 연구소 설치 및 폐지 관련 제도 체계화
  - 「인천대학교 연구소 설치 및 운영에 관한 규정」 개정
- 연구소 평가 관련 제도 개선
  - 「인천대학교 연구소 설치 및 운영에 관한 규정」 및 「인천대학교 연구소 평가지침」 개정
    - 계열별, 연구소 단계별 평가기준 설정
    - 평가결과에 따른 연구소 등급별 유지 및 승강 기준 설정
    - 연구소 평가결과 부실연구소에 대한 제재방안 설정

### 라. “연구실적 우수교수 지원 확대”

### □ 주요 추진 성과

- 논문게재료 지원 현황

구 분	지원 건수		지출액(단위 : 천원)	비 고
논문게재료	SCIE	346	800,599	1월 ~ 10월 현재
	SSCI	32	80,704	
	A&HCI	0	0	
	SCOPUS	25	23,655	
	등재지	168	189,324	
	등재후보	9	3,626	
계	580	1,097,908		

○ 단과대학별 SCI급 논문 지원 세부 현황

(단위 : 천원)

대 학	계		SCIE		SSCI		A&HCI	
	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액
인 문	-	-	-	-	-	-	-	-
자 연 과 학	76	200,188	76	200,188	-	-	-	-
사 회 과 학	10	29,666	1	5,200	9	24,466	-	-
글 로 벌	4	5,400	2	1,800	2	3,600	-	-
공 과	131	296,989	127	292,149	4	4,840	-	-
정 보 기 술	49	126,565	49	126,565	-	-	-	-
경 영	2	14,600	-	-	2	14,600	-	-
예 술 체 육	16	42,272	9	26,606	7	15,666	-	-
사 범	5	12,000	5	12,000	-	-	-	-
도 시 과 학	30	68,616	24	56,684	6	11,932	-	-
생 명 과 학	52	78,407	52	78,407	-	-	-	-
동 북 아	-	-	-	-	-	-	-	-
법 과	2	5,600	-	-	2	5,600	-	-
교 육 대 학 원	-	-	-	-	-	-	-	-
물 류 대 학 원	1	1,000	1	1,000	-	-	-	-
계	378	881,303	346	800,599	32	80,704	0	0

□ 세부 추진계획

- 우수한 연구역량을 갖춘 교수를 집중 지원하여 세계 수준의 연구 중심대학 도약을 위한 연구플랫폼 구축
- SCI급 학술지 Impact Factor 등급에 따른 추가 인센티브 지급

등급	이공계	인문사회·예술체육	인정범위
A (IF 15 이상 또는 분야별 JCR 상위 1% 이내 혹은 TOP 1 저널)	10,000천원	13,000천원	단독저자 제1저자 교신저자
B (JCR 상위 5%까지)	6,000천원	8,000천원	
C (JCR 상위 10%까지)	3,000천원	4,000천원	
D (JCR 상위 25%까지)	2,000천원	3,000천원	

○ 우수 피인용 논문 추가 인센티브

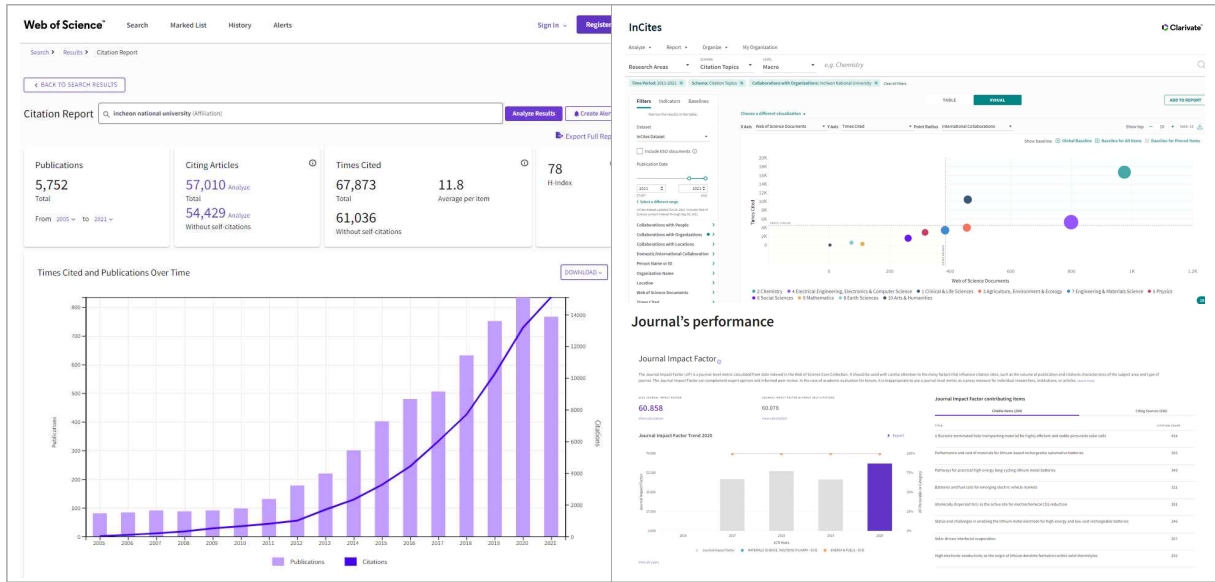
- 최근 3년간 출판된 본인이 대표저자인 SCI급 논문 중, 자기인용 제외 총 인용 횟수 50회 이상인 논문에 대해 1회에 한하여 인센티브 100만원 지원

마. “연구데이터 분석지원 체제 구축”

□ 주요 추진 성과

○ 연구성과 분석 시스템 구축

- 인용색인 데이터베이스 및 분석 도구 플랫폼(Web of Science)
  - 전 세계 3,300여 출판사들이 200개 이상의 분야에서 발행하는 12,000여 우수 저널에 대한 인용 정보를 제공
  - 전 세계에서 권위를 인정받고 있는 인용색인 데이터베이스 ‘Web of Science’를 통해 논문의 서지정보와 인용 정보를 검색할 수 있는 연구지원 체계 구축
- 연구성과 분석 모듈(InCites)
  - Web of Science DB와 연계하여 국가, 기관, 연구 분야별 연구 트렌드 및 연구 영향력을 분석할 수 있는 연구성과 분석 솔루션
  - ※ 전자정보 DB관련 예산 추진부서 일원화 계획에 따라 2020년도부터 Web of Science, InCites 예산은 학술정보팀으로 이관됨
- 저널 영향력 분석 모듈(JCR, Journal Citation Report)
  - SCIE/SSCI 에디션 저널의 특성과 성과를 분석하고 저널별 평가지수를 제공하는 모듈
  - 학술지별 IF 지수 및 저널 평가 정보를 교내 연구행정 시스템에 연계



<Web of Science 분석 화면>

<InCites(上), JCR(下) 분석 화면>

- 연구성과 분석 시스템 활용 교육 제공
  - 교내 연구자의 연구성과 분석 시스템 활용도를 높일 수 있도록 정규 온라인 교육 안내 및 교육 동영상 제공(2021년 총 9회)
- 연구실적 및 성과지표 관리
  - 연구성과 분석 시스템 및 교내 연구행정 시스템을 활용한 연구실적 관리
    - 논문 피인용수(건) 지표 관리하여 우리 대학 연구 영향력 확인
    - SCI급 논문 실적 관리 및 게재 저널 영향력 분석
- 연구경쟁력 분석 및 질적 평가 전략 수립
  - 연구형 대학 전환을 위하여 우리 대학의 연구경쟁력을 과학적으로 분석
    - 우리 대학 및 경쟁 대학 연구성과 분석, 강점 연구 분야 및 연구 주제, 공동 연구 현황 분석, 우수 연구성과 및 후보 발굴을 위한 심층 분석
  - 연구성과 질적 성장을 위한 지원 전략 수립

□ 세부 추진계획

- 연구성과 분석 고도화 모듈 구축 및 대학경쟁력 분석(질 중심 성과 관리 체계 강화)
  - 목표 : 연구자 연구집단의 경쟁력분석으로 대학 연구 강점 활용 및 약점 보완 전략 수립
  - 주요 내용
    - Author Matching Service & My Organization 서비스·라이선스 구매
    - (빅데이터 구축) 대학 맞춤형 연구 관리 모듈 구축
    - 대학 맞춤형 정보관리 : 단과대 / 연구소 / 부서 / 연구자별 데이터 세트 구성
    - 데이터 과학 활용한 저자 정보 관리로 기존의 연구자 불일치 문제 해결
  - (빅데이터 분석) 효율적이고 정확한 연구 성과분석
    - 기존 대학 단위에서 연구자 개별·대학 세부 조직 단위별 심층 분석
    - 표준화된 분석 보고서 생성하여 연구성과 관리 및 평가
    - HCP(Highly Cited Papers), HCR(Highly Cited Researchers) 후보 발굴
  - 단계별 실행 계획

구분	단계	내용	비고
Step 1	분석구조 수립	· 조직 내 세부기관 구조, 연구자 정보 매칭	3~8월
Step 2	Big Data 구축	· 우리 대학 맞춤형 빅데이터 구축 · 연구 저자 정보 관리	
Step 3	데이터 검토	· 데이터 세트 검토	
Step 4	최종 검토 및 데이터 구현	· 최종 검토 및 데이터 구현, 수정·보완	
Step 5	연구자 및 연구소별 분석 구현	· 대학 목적에 맞는 연구성과 심층 분석 · HCP, HCR 발굴 · 연구소 성과 분석, 우수연구소 발굴지원 · 우수 연구성과 선별을 위한 객관적 자료 제공	9~10월
Step 6	결과 공유	· 분석 보고서 공유 · 연차 평가 및 차년도 계획 수립 반영	11-12월

바. “연구윤리 강화”

□ 주요 추진 성과

- 연구윤리 관리 역량 강화
  - 연구윤리 관련 위원회의 통합적 운영 지원

- 연구윤리 전담부서 운영 : 연구윤리행정지원센터
  - 연구윤리 관련 행정지원 조직의 독립성 확보
  - 연구윤리 관련 위원회 운영 지원의 전문성 확보
- 논문표절검증 프로그램(Copy Killier) 사용 확산
    - 논문표절검증 프로그램 계약
      - 계약기간 : 2021.03.06. ~ 2022.03.05.
    - 교수, 학생(학부생 및 대학원생) 논문검증프로그램 활용 독려
    - 대학원생 연구논문 표절 검증 의무화
- 연구윤리 확보를 위한 관련 위원회 운영
    - 연구윤리·진실성위원회
      - 연구윤리 확립 및 연구부정행위 사전 예방
      - 연구부정행위 발생 시 공정하고 체계적인 진실성 검증 진행
    - 기관생명윤리위원회
      - 인간대상 및 인체유래물 연구에 대한 윤리적·과학적 타당성 심의 진행
    - 동물실험윤리위원회
      - 실험동물의 보호와 윤리적인 취급 도모를 위함 심의 진행
- 세부 추진계획
- 연구윤리행정지원센터 연구윤리전담 인력 채용
  - 연구윤리 교육 체계 마련
    - 신입교수 임용시 연구윤리 교육 실시
    - 교내/교외 연구과제 참여시 연구윤리 교육 필수 참여 정례화 필요
  - 연구윤리·진실성위원회 운영 지원
    - 연구부정행위 제보에 따른 위원회 심의 및 의결
    - 논문표절검증프로그램 운영, 연구윤리교육 시행
  - 기관생명윤리위원회 운영 지원
    - 정규회의 실시 : 연간 6회 (1월, 3월, 5월, 7월, 9월, 11월)

- 인간대상 및 인체유래물 연구의 윤리적, 과학적, 타당성 검토 및 심의
- 동물실험윤리위원회 운영 지원
- 정규심의 : 매 학년도 상/하반기
- 동물실험 계획의 윤리적, 과학적 타당성을 심의 및 승인함

## □ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
교내 연구비 지원체계 개선	연구조성위원회 지원계획 수립	1분기, 3분기	
	1단계(학과장), 2단계(단과대) 심사	1분기, 4분기	
	교내 연구과제 선정	1분기	
	연구비 지급(정산) 및 실적물 제출	1분기~3분기	
국제 우수 학술논문 실적 단계적 증대	학술활동경비 상시 지원	1분기~4분기	
	우수학술상 선정 심사	3분기~4분기	
대학연구소 설치지원평가	규정 개정 추진	1분기~2분기	
	연구소 평가계획 수립 및 평가자료 취합	2분기~3분기	
	연구소 평가 및 후속조치	3분기~4분기	
연구실적 우수교수 지원 확대	학술활동경비 지원계획 수립	1분기	
	우수논문 추가 인센티브 상시지원	2분기~4분기	
	1차 High Risk, High Return 과제 연구비 정산 및 연차 보고	4분기	
연구데이터 분석지원 체계 구축	Web of Science & Incites, JCR 제공	1분기~4분기	
	데이터 활용 분석	4분기	
연구윤리 강화	기관윤리위원회 정규심의	1분기~4분기	
	동물실험계획 심의 및 교육	1분기~4분기	

## □ 기대효과

- 안정적인 연구기반 조성을 통해 각종 국책 및 개인 연구 과제 수주 역량 강화와 학술 연구 활동 전 분야에 대한 지원으로 연구의욕 고취 및 연구력 향상
- INU 연구클러스터사업과 연계하여 세계 수준의 연구경쟁력을 갖춘 시그니처연구소 육성을 위한 기반 구축
- 세계적 연구트렌드 파악(학문 분야, 학자, 기관, 학술지, 피인용 등 검색 가능)하여 연구실적 제고
- 연구윤리 관련 행정지원 조직의 독립성 확보와 전문적 행정지원을 통해 정부평가에 선제적 대응 가능



## □ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
교내연구지원액 (백만원)	7,105	6,907	5,986	6,000	재정여건 고려하여 교내연구지원액 규모 일정수준 유지	당해연도 연구활동비+ 연구관리비	예산서 및 결산서
연구활동 지원 프로그램 운영 (전임교원 1인당 국제전문학술지 게재 논문 수)	0.54	0.56	0.63	0.57	거점국립대 3개년 평균 (0.56) 상회할 위하여 연간 0.005 상승으로 목표 설정	[국제전문학술지 게재 논문 수 / 전임교원 수]	대학정보공시
연구소 활동 지원 및 확대	-	-	정성	정성	연구소 운영 평가 실적 연구소 지원 체계 구축	계획 대비 추진실적	내부자료
인용 영향력 지수 (CNCI :보정 피인용 수)	-	0.84	0.90	0.88	- 5대 거점 국립대 평균 (0.91) 상회하기 위해 단계적 목표 설정 - 연 0.02% 지속 상승 목표	직전 3개년 CNCI 평균값	내부자료
연구윤리 행정지원 체계 구축 및 운영	-	-	-	정성	계획 대비 추진실적	- 논문표절검증 프로 그램 제공 - 연구윤리 교육 시행 - 연구윤리 관련 3개 위원회 운영	내부자료

## ② 연구 특성화 사업 추진(Ⅱ-2-②)

### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 정보공유·확산을 기반으로 다양한 융합시도와 노력을 장려하는 연구  
그룹별 정기적 협업의 장을 마련하여 도전과제(Big Idea) 발굴 및 도전적  
공동연구 지원 토대 마련
- 연구소 연구분야별 특성화·전문화 유도, 우수 신진연구인력 육성의 선순환  
구조 정착으로 우리대학을 대표하는 시그니처연구소 발굴
- 중장기 첨단 연구 및 산학연구 지원을 위한 기반 구축

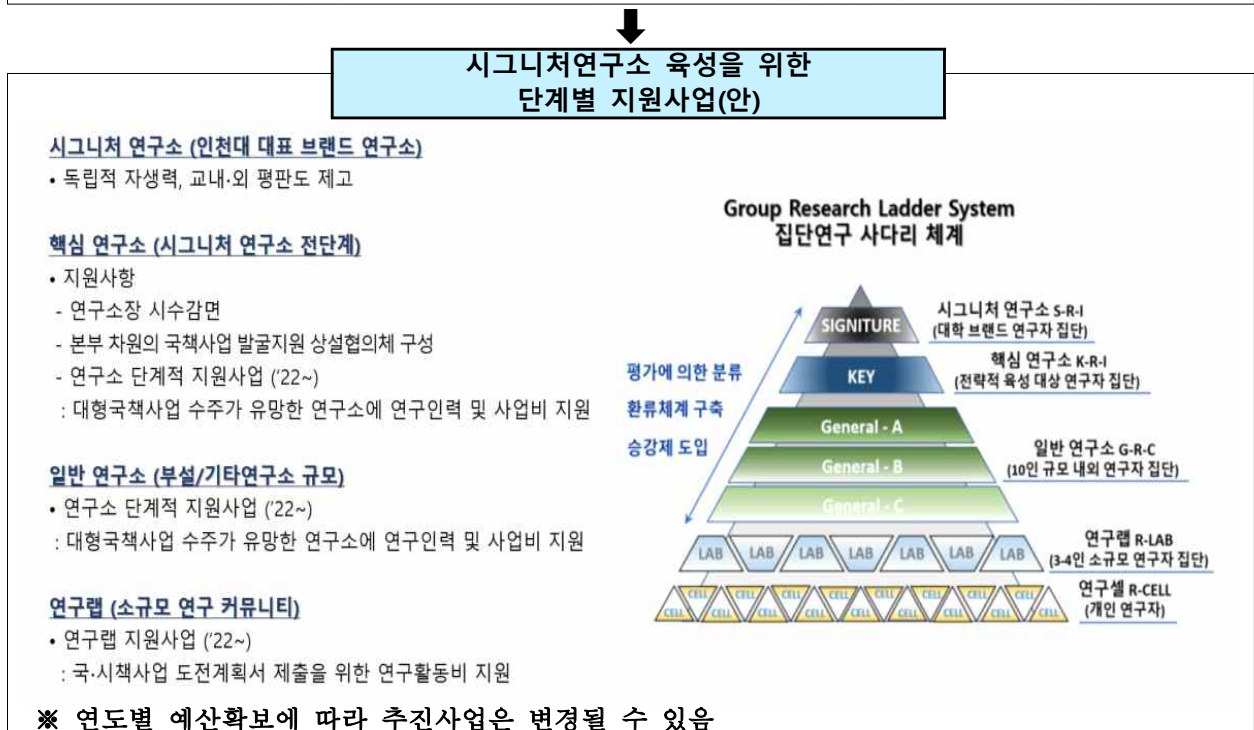
## 가. “집단연구 활성화 지원사업”

### □ 주요 추진 성과

- 융합 연구기반 Focus Research Univ. 체계 구축
  - 2021. 03. : 1주기 INU 연구클러스터 조성사업 중간평가(1단계) 일정 수립
  - 2021. 04. : 1주기 INU 연구클러스터 조성사업 중간평가(1단계) 실시 및 평가 결과 보고, 2차년도 연구클러스터 참여연구원 만족도 설문조사 실시, 2차년도 INU 연구클러스터 조성사업 운영결과 보고
  - 2021. 05. : 3차년도 INU 연구클러스터 조성사업 기본방향 결정을 위한 간담회 개최
  - 2021. 06. : 3차년도 INU 연구클러스터 조성사업 학술행사 관련 경비 지급기준(안) 마련, 3차년도 INU 연구클러스터 조성사업 기본계획(안) 수립
  - ※ 스마트시티, 빅데이터 실증, 한반도 통일통합, 중국 일대일로 연구클러스터
  
- 연구클러스터 주요 성과
  - 스마트시티 연구클러스터 : 국내 최고 스마트시티 연구 클러스터 확립
    - 연구 수행 능력의 내실화를 위해 인력양성과 인프라 구축에 집중
    - 원활한 연구수행 지원을 위한 컴퓨팅 인프라 구축
    - 연구클러스터 국내 인지도 향상을 위한 사업 실행
  - 빅데이터 실증 연구클러스터 : 빅데이터 혁신 가치 창출과 관련 서비스 이용 확산을 위한 빅데이터 실증 및 협력 플랫폼 제공
    - 거점 국립대학으로서 빅데이터를 활용한 지역 및 사회 문제, 글로벌 이슈 해결 선도 연구
  - 한반도 통일통합 연구클러스터 : 통일통합 연구생태계 구축을 기반으로 통일특성화 대학 위상 정립
    - ‘평화도시인천’ 조성을 위한 지역거점 국립대학으로의 위상 정립
    - 지역 학생 및 시민 대상 지역밀착형 통일통합 교육기관으로 자리매김
    - 한반도 평화협력시대 기반 조성을 위한 국제 연구클러스터 기반 조성
  - 중국 일대일로 연구클러스터 : ‘일대일로 전문 연구기관’이자 한국의 ‘중국 특성화 대학’으로 육성 추진

- 중국 일대일로의 인천시 및 한반도 연계관련 연구를 진행하여 연구 특성화 및 정책제언 기능 수행
- 중국 일대일로 연구 허브기관으로서의 역할 공고화

## □ 세부 추진계획



### ○ 연구랩 지원사업

- 연구분야별 대학 내 소규모 연구랩의 정부 연구과제 계획서 수립 및 아

- 이디어 발굴을 위한 연구활동비 지원
- 정부 집단연구 도전계획서 심사를 통해 연구랩 선정 지원
  - 이공계열 : 과학기술정보통신부 기초연구실 과제
  - 인문사회(예술체육포함)계열 : 한국연구재단 일반공동연구 지원사업 과제
- 선정심사위원회 구성(안) : 연구조성위원회 위원, 교수회 추천 인사 등
- 연구소 단계적 지원사업
  - 연구소 발전계획 수립 및 연구소 단계별 평가 수행(2021.12. 예정)
    - 연구소 발전계획 및 외부과제 도전계획서, 집단연구 지원정책 수립 용역 결과로 도출된 연구소 평가제도 개선(안)을 통해 연구소 단계(등급)를 구분
    - ※ 우리대학 연구소 현황 : 2021.11. 기준 부설 9개, 기타 53개 연구소 운영 중
  - 연구소 평가 결과에 따라 연구인력 인건비 및 연구소 활성화 Seed Money 차등 지원
    - 연구인력 구분별(Post-Doc 등 신진연구자) 인건비 차등 지원
    - 기반구축 사업비(연구수당 등) 차등 지원

## 나. “융합연구 활성화”

### □ 주요 추진 성과

- 융합연구단 3차년도 연구비 지급을 위한 연차평가 실시 및 차등지원
  - 대 상 : 10개 융합연구단
  - 연차평가 결과 미흡 융합연구단 계속지원 중단

### □ 세부 추진계획

- 2022년 융합연구단 지원을 위한 예산확보
- 2019-2022 지원한 융합연구단 최종평가 (2021. 9)
- 2020-2021 선정된 융합연구단 중간 평가 및 계속지원 여부 결정 (2021. 9.)

- 2021-2023 지원할 신규융합연구단 공모 및 선정 (2021. 8 - 2021. 9)

□ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
집단연구 활성화 지원사업	연구클러스터 사업추진계획 수립·운영	1분기~3분기	
	연구클러스터 융합연구 및 학술사업개발	1분기, 3분기	
	사업계획 및 사업비 신청	3분기	
	INU 리서치 아카이브 시스템 연구성과 선정	2분기, 4분기	
융합연구 활성화	신규 융합팀 선정 및 연구비 지원	1분기~2분기	
	기존 융합팀 의무실적 제출	3분기~4분기	
	융합연구팀 연차평가 실시	3분기~4분기	

□ 기대효과

- 우리 대학만의 연구브랜드 정립 및 세계적 연구성과 창출
- 세계적 경쟁력 갖춘 연구그룹 발굴·지원으로 우리 대학 연구 특성화 분야 정착 및 대형 외부연구과제 수주 활성화
- 우리 대학 융합연구를 선도하고 융합연구 분위기를 조성하여 우수 학술지 연구실적 제고
- 융합연구 활성화로 학내 융합연구 정착 및 대형 국책과제 등 외부 연구 수주실적 제고

□ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
집단연구 활성화 지원사업 추진실적	-	정성	정성	정성	2021년 : 연구클러스터 사업 2022~2024년 : 연구소 평가 제도 개선, 연구랩 지원사업, 연구소 단계별 지원사업, 집단 형 연구중점교원제도 도입, 특 성화 연구분야 발굴	연구클러스터 사업 추진실적, 우수연구소 육성 사업 추진실적, 집단과제 수주 지원사업 추진 실적, 집단연구팀 지원 사업 추진 실적	내부자료

### ③ 글로벌 학술연구 교류활동 확대(Ⅱ-2-③)

#### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 국제 공동연구 활성화를 통한 대학 연구성과 질적수준 향상 및 해외기관 공동 연구실적 창출
- Big Data 기반 연구경쟁력 분석으로 우수연구자 및 우수 연구소 성과를 과학적·체계적으로 관리하여 차별화된 연구형 대학 구축
- 세계적으로 영향력이 높은 연구자를 타겟으로 우리 대학 연구성과를 마케팅하여 연구평판도 제고 및 공동연구 기회로 연계

#### 가. “국제 공동 학술연구 지원”

#### □ 주요 추진 성과

- 국제공동 연구과제 지원
  - 지원대상 : 신입교원 연구과제 지원자를 제외한 전임교원
  - 연구기간 : 1년 (지원년도.05.01~차년도.04.30)
  - 연구과제 유형 및 지원기준

연구유형 \ 구 분		지원계열	연구비 (천원)	지원조건
국제과제	국제공동	전 계열	10,000	SCI급 실적물 1편

·지원현황 : 13과제 130,000천원

- 리서치 아카이브 구축
  - 2021. 05. : 3차년도 INU 리서치 아카이브 구축 추진계획(안) 수립
  - 2021. 06. : 주요연구성과 선정기준(안) 마련 및 교내 구성원 대상 안내
  - 2021. 10. 29. 기준 : 연구성과 8건 선정 → 6건 콘텐츠 제작 완료 후 영문 홈페이지 게재 및 글로벌 확산 홍보 진행 중
  - 2022. 02. : 연구성과 총 14건에 대하여 콘텐츠 제작 및 탑재, 글로벌 확산 홍보 예정

□ 세부 추진계획

○ 박사후 연구원 해외연수 지원

- 박사후 연구원 해외연수 지원을 통해 외국대학과의 공동연구 활성화
- 지원내용

구분	지원기준
지원대상	- 교내 대학원 박사과정 졸업자로서 교내 연구소 연구원인 자
신청방법	- 외국대학 파견 연수 및 국제공동연구 계획서 제출 ※ 외국대학 연수 관련 증빙서류 제출
지원방법	- 지원대상 지도교수(전임교원) 및 박사 후 연구원 연구실적 평가 후 선정, 해외 대학 파견연수 지원 - 연구소 연구인력 지원사업 대상자 제외 ※ 연구처 지원은 연구원 선정 및 연구비 지원에 한하며, 기타 부대 사항은 지도교수 책임 하 추진
실적기준	- SCI급 논문실적 1편 - 박사후 연구원 및 지도교수 저자 포함 필수
실적물 제출기한	- 연구기간 종료 후 2년 이내

○ 우수논문 지원과제 신설

- 국제공동연구과제 지원내용을 확대하여 전임교원의 국제공동연구 참여확대 유도

구분	우수논문 지원과제 (국제공동연구 유형)
지원대상	일반교수(신임교수 제외)
연구비(연구기간)	2,000만원(2년, 연간 1,000만원)
연구수당	1인 당 500만원(연간 1,000만원)
실적기준	JCR 25% 이내 SCI급 논문 1편 외국 연구기관 소속 교수 공동연구원(공저자) 필수
지원과제 수	2년 당 1과제 지원 (연구기간 중 신규과제 수행 제한)

## 나. “국제 공동학술 프로그램 지원”

### □ 주요 추진 성과

- INU 연구클러스터 조성 사업을 통한 국제 공동학술 프로그램 지원
  - 한반도 통일통합 연구클러스터(통일통합 연구생태계 구축), 중국 일대일로 연구클러스터(중국 특성화 대학 육성 추진)
- 국제학술대회 개최경비 지원
  - 수학교육 국제학술대회 개최(2021.12.)
- 대학연구소 기반의 학술대회 개최 추진

### □ 세부 추진계획

- THE Research UP (연구평판도 제고 사업)
  - WoSAC(Web of Science Author Connect) 우수 연구자 타겟 이메일 마케팅 서비스 이용
  - (마케팅 내용 선정) 우리 대학 우수 연구성과 선정
    - My Organization 활용하여 우리 대학 우수 연구성과 선정 근거 마련
    - 기존 INU 리서치 아카이브 사업을 활용하여 우수 연구성과 영문 콘텐츠 제작
  - (마케팅 대상 선정) SCI급 우수연구자 타겟 설정
    - 마케팅 목적에 따라 이메일 수신 대상자 설정
    - 메일 발송 결과 및 오픈율 조회하여 마케팅 결과 분석
  - 단계별 실행 계획

구분	단계	내용	비고
Step 1	우수 연구 성과 선정	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 글로벌 확산을 위한 우리 대학 우수 연구성과 선정</li> <li>※ INU 리서치 아카이브 사업 활용하여 영문 콘텐츠 제작</li> </ul>	9~10월
Step 2	타겟 연구자 선정	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 연구성과 분야 관련 마케팅 대상 선정 (SCI급 우수 연구자)</li> </ul>	
Step 3	연구성과 홍보	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 타겟 대상 이메일 마케팅</li> </ul>	10~11월



구분	단계	내용	비고
Step 4	마케팅 성과 분석	· 메일 최초 오픈율 및 Unique오픈율 등 마케팅 결과 분석	12~1월
Step 5	개선계획 도출	· 사업 성과 분석으로 연구평판도 제고를 위한 개선 전략 도출	

## □ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
국제 공동 학술연구지원	박사후 연구원 해외연수 지원	1분기~4분기	
	우수논문 지원과제 지원	1분기~4분기	
국제 공동학술 프로그램 지원	연구평판도 제고 사업 세부계획 수립	1분기	
	연구평판도 제고 사업 추진	2분기~4분기	
	연구평판도 제고 사업 결과보고 및 차년도 사업 추진계획 검토	3분기~4분기	

## □ 기대효과

- 글로벌 경쟁력을 갖춘 실용학문중심 연구거점 국립대학으로의 도약에 필요한 연구 플랫폼 구축
- 외국대학 연구자간 협력을 통해 선진과학 기술, 연구 정보 습득
- 우리 대학 주관 학술행사 개최를 활성화하고 이를 통한 국내외학술교류 확대 및 신진연구인력 양성
- 국제학술 활동을 통한 국제 학술교류 및 인적 네트워크를 향상하며 연구 의욕 활성화를 높여 글로벌 연구 성과 기대

## □ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
해외기관 공동저술 논문 편수	317	266	329	313	3개년 평균대비 3% 증가	해당연도 국제공동연구 SCI급 논문편수(건)	내부자료

(1) 주요 내용

- 산업체 위탁연구, 공동연구, 기술이전 등을 통한 산학협력 수익 증대 및 대학과 지역을 연계한 산학협력사업 참여 유도를 위해 산업체와의 유대강화 및 지속적인 산업체와의 교류 체계 구축
- 지적재산권 및 기술이전 활성화를 위해 논문에 대한 Lab tour 컨설팅 실시, 인천지역 기술이전 공동설명회 등으로 특허 출원·등록 및 기술이전 확대
- 대학과 지역을 연계한 산학협력사업 참여 유도를 위해 산업체와의 유대강화 및 지속적인 산업체와의 교류 체계 구축
- 대규모 산학협력 프로젝트 유치 및 선진 산학협동 모델 정립

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'22년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'19	'20	'21	'22			
산학협력체계 구축·운영실적	정성	정성	정성	정성	산학협력체계 혁신실적 추진 · 지역내 산업체 및 산업지원과 연계된 협력체계 구축 · 공동협력 프로그램 운영	계획 대비 추진실적	내부자료
교외 연구비 확충 (천원)	-	49,393	53,745	59,602	교외연구비의 지속적 확충을 위하여 (전임교원 1인당 교외연구비 전년도 상승률+0.1%) 상향 목표로 설정	전임교원 1인당 교외연구비(천원) :(교외연구비+교외대응자금) /전임교원 수	대학정보공시
기술이전 및 사업화 지수	0.06	0.06	0.10	0.0691	대학의 연구력을 활용한 정보 교류 및 연대강화를 통한 산학협력 활성화 도모 전년도 실적 +8.57% 지속적 상향 목표 설정 (거점 국립대학 평균 상승률 8.57%)	전임교원 1인당 기술이전 건수 (건) :국내외 기술이전 건수 / 전임교원 수	대학정보공시

### (3) 실행과제별 추진계획

#### ① 관·산·학 협력체계 활성화(Ⅱ-3-①)

##### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 4차 산업혁명 대비 지역연계 클러스터를 운영하여 지역과 대학이 상생 발전
- 산·학·연(관) 공동사업을 발굴하여 산학협력 수익 증대
- 산학협력 기반을 조성하여 지역산업 경쟁력 강화 및 기업과 대학 간 상생협력 실현
- 유관기관간의 정보교류 및 연대강화로 기술이전 네트워크 활성화

##### 가. “산학연 협력체계 구축 및 운영”

##### □ 주요 추진 성과

- 「INU 가족회사 협의체」 운영 지원 및 활동
  - 운영지원 : 가족회사 운영 실무자 회의 개최 (2021. 5. 20. ~ 12. 31. 총7차)
  - . 뉴스레터 제작 및 발간 논의, 소상공인 역량강화사업 지원 및 운영, 공학컨설팅운영지원사업 지원 및 운영, 미니클러스터 신규 구축 및 운영 방안 논의, 산업혁신 아카데미 운영 논의
- 가족회사 협의체 활동
  - 융합협의체
    - 2021.06.29.:학교 시설 이용, 기술이전 지원, R&BD사업화 촉진 방향 등 논의
    - 2021.09.29.:코로나19 제한으로 인한 비대면 협의체 활동 활성화 방안 논의
    - 2021.10.21.:하반기 협의체 운영계획 수립 및 간담회 계획 의견 논의
    - 2021.11.12.:융합협의체 연말 세미나 계획 및 일정 회의
  - 소재산업협의체
    - 2021.06.29.:인천대학교 산학협력지원사업 안내 및 기술이전 지원 안내
    - 2021.07.08.:“인문학”미니클러스터 하반기 운영 방안 논의

- 2021.07.28.:인천대 애로기술컨설팅사업 소개 및 참여 홍보
- 2021.08.13.:INU산학매칭 어플 사용 관련 의견수렴 및 산업혁신아카데미 안내 및 참석요청
  - 부품산업협의회
    - 2021.04.14.:협의회 상반기 운영계획 수립 및 전임교원의 기업방문 섭외 요청
    - 2021.08.31.:가족회사협의회 간담회 개최 안내 및 임원진 추가사항 협의
    - 2021.09.30.:부품산업협의회 소속 기업의 특허, 기술이전 관심사항 안내 및 질의
    - 2021.12.22.:협의회 및 미니클러스터 활성화 방안 논의
  - 4차산업협의회
    - 2021.04.14.:산중교수의 회원사 방문 및 애로사항 및 해결방안, 전임교원 매칭 논의
    - 2021.07.23.:4차산업 활동 부진 및 회원부족에 대한 문제점 및 활성화 방안논의
    - 2021.08.09.:가족회사협의회 간담회 개최 의견 및 회원사 방문 논의
    - 2021.10.12.:협의회 구성원 보강 및 미니클러스터 활동 구성, 운영논의
- INU 가족회사 미니클러스터 구성 및 운영
  - 코로나19의 장기화에 따라 위축된 가족회사협의회 활동에 대해 소모임을 구성하여 협의회 활동 촉진
  - 소모임을 통한 전임교원과 참여기업 간 미팅을 통해 인적교류 및 맞춤형 컨설팅 지원
  - 가족회사협의회별 '미니클러스터' 소모임 구성을 통한 산학협력 네트워크 활동 강화
  - 인천대와 한국산업단지공단 간 공동 미니클러스터 세미나 활동

소속협약체	미니클러스터명	리더	참여자	활동목적	주요활동계획
소재산업 협약체	인문학 클러스터	서○○대표	8명	인천지역 유적지 탐방을 통한 인문학적 소양을 넓히고 임원교류 활성화	인천의 주요 유적 탐방 및 현장지문
융합협약체	산업기기연구회	이○○대표	9명	국내외 신기술 동향 및 시장현황 파악	전시회참관 및 체육행사 등
융합협약체	스마트모빌리티 인휠모터 기술연구회	유○○대표	7명	모터개발을 통해 업그레이드 된 스마트모빌리티 개발	연구과제 도출 회의
융합협약체	인천 시니어모델	박○○대표	9명	기업 대표의 산학협력 패션모델 활동	산학교류 및 자선 시니어 모델쇼

- 산업기기연구회

- 2021.03.12.:탄소제로 기술보급 아이디어 도출 및 신규과제 기획 논의
- 2021.03.30.:환기시스템 가동에 따른 에너지 절감 효과 아이디어 도출
- 2021.07.16.:환기시스템 적용에 따른 기술개발 검토

- 스마트모빌리티 인휠모터 기술연구회

- 2021.03.26. : 스마트모빌리티 컨트롤러 무선화 기술 검토
- 2021.03.30. : 스마트모빌리티 기존 업체 제품의 기술 검토 및 문제점 도출
- 2021.04.01. : 인천대-산단공 스마트모빌리티 미클 공동 세미나 개최 (1차)
- 2021.06.09. : 스마트모빌리티 최신기술 동향 분석 및 회원사간 의견 공유
- 2021.06.10. : 인천대-산단공 스마트모빌리티 미클 공동 세미나 개최 (2차)
- 2021.07.08. : 스마트모빌리티 완성차업계 동향 및 정부사업 진행 논의

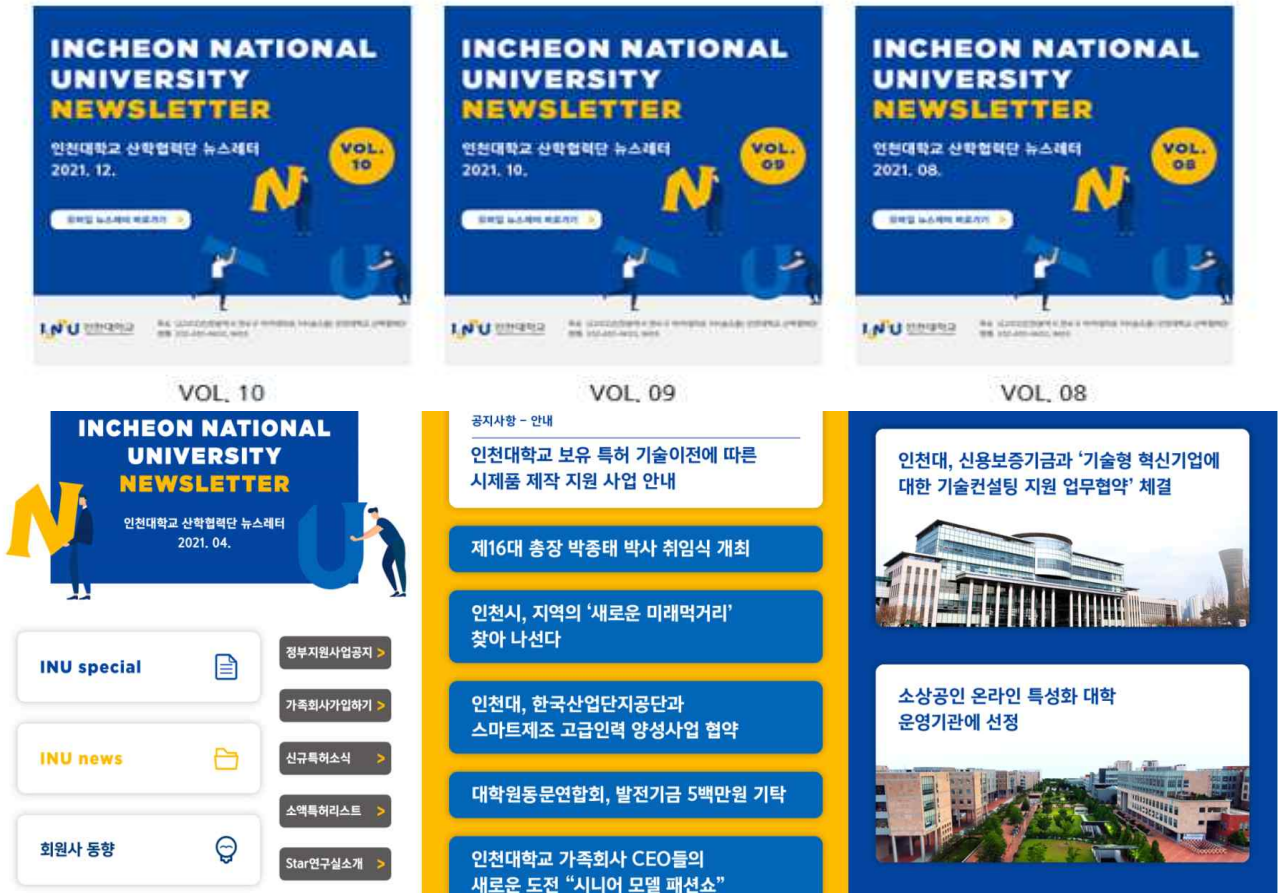
- 인천 시니어모델

- 2021.10.21. : 미클 킥오프 및 시니어 패션모델 기본교육(포토포즈 및 워킹방법)
- 2021.11.03.:모델의 기본자세 및 마음가짐에 대한 기본교육
- 2021.11.17.:모델 오디션 실습 및 기본 교육(워킹, 자세, 표현)

○ 「인천대학교 산학협력단 모바일&뉴스레터」 (가족회사 기업의 맞춤형 정보 제공)

- 가족회사 소개 및 협약체 활동 안내 및 기업의 필요정보 제공
- 기존 웹기반의 불편함을 개선한 모바일앱 구현
- 산학협력단의 다양한 소식 및 발전하는 모습, 주요 성과 등으로 구성

- 산학협력단 이미지 제고 및 대·내외 홍보에 활용



○ 「신기술 사업화」 지원

인천대학교에서 개발, 보유하고 있는 기술(산업재산권)을 가족회사에서 도입하여 사업화를 진행할 경우, 시제품 및 제품 홍보물 제작을 지원하여 기술의 사업화를 지원

- 협의체 참여기업 간 기술이전 활성화
- 기술이전 받은 협의체 참여기업과의 R&BD 사업기획

○ 「Twin 비즈 산학협력협의체\*」 운영

\* 인천대, 인천시, 인천지방중소벤처기업청, 인천경제산업정보테크노파크, 중소기업진흥공단, 인천시4개경제단체

- 2021. 3.19.: (사)인천유망기업연합회 회장 이·취임식 참석

- 2021. 3.29.: (사)인천수출경영자협의회 회장 이·취임식 참석
- 2021. 4.16.: 공익법인 인천비전기업협회 회장 이·취임식 참석
- 2021. 4.29.: (사)중소기업융합인천부천김포연합회 회장 이·취임식 참석
- 2021. 6.21.: 산학협력활성화를 위한 간담회 개최
- 2021. 6.23.: (사)인천유망기업연합회 세미나 참석
- 2021. 7. 1.: (사)중소기업융합인천부천김포연합회 포럼 참석
- 2021. 9.10.: 산학협력활성화를 위한 간담회 개최
- 2021.10.28.~10.30.: 공익법인 인천비전기업협회 워크숍 참석
- 2021.12.10.: (사)인천유망기업연합회 우수기업인 총장 시상(비대면)
- 2021.12.21.: 인천시4개경제단체 인천대 발전기금 기탁(1,000만원)
- 2021.12.28.: 공익법인 인천비전기업협회 우수기업인 총장 시상(비대면)

○ 「산학협력 전문위원」 운영

- 코로나19 제한에 따른 소규모 모임 위주 산학협력 네트워킹 제고
- 가족회사의 유기적 협력관계를 구축하고, 산학협력 관련 행사 및 업무수행
- 간담회를 통한 활동사항 보고 및 애로사항 청취
- 2021.9.10.: 산학협력활성화를 위한 산학협력전문위원 간담회 개최

○ 「산업혁신 아카데미」 운영 사업

- 인천지역 기업들을 대상으로 전문적인 교육을 제공하고 분야별 산·학·연·관 교류협력의 장을 제공
- 「IFEZ 산업혁신 아카데미」의 후속조치로 가족회사 기업에게 최신 정보 제공 기회
- 코로나19로 기존 대면 아카데미의 교육사업을 온라인 화상(zoom)을 통한 참여자간 실시간 네트워킹으로 전환
- 전통제조산업 산업혁신 아카데미 개최 (1차)
  - 일시 : 2021.9.9.(목) 15:00 ~ 16:30
  - 대상 : 인천대학교 가족회사 기업 및 인천TP 등 유관기관, 대학
  - 세미나 주제 : “창의력 공장”

- ZOOM을 이용한 비대면 세미나로 진행
- 전통제조산업 산업혁신 아카데미 개최 (2차)
  - 일시 : 2021.11.23.(화) 11:00 ~ 14:00
  - 장소 : 인천 카리스 호텔 세미나실
  - 대상 : 인천대학교 가족회사 기업 및 인천TP 등 유관기관, 대학
  - 참석자: 35명 내외
  - 세미나 주제 : “4차 산업시대의 생활환경 신사업”
- 「애로기술·경영 컨설팅」 및 「연구개발활동」 지원
  - 가족회사 중소기업의 기술, 경영 등 애로사항에 대한 컨설팅 지원(현재 31개 기업지원)
  - 산·학·연 교류, 협력 인프라 조성 및 R&D 촉진을 위한 중소기업기술혁신센터 연계지원
  - 중소기업벤처기업부 중소기업 혁신바우처사업과 연계 지원
- 산학협력 활성화를 위한 「유관기관과의 업무협약」
  - 업무협약 현황

NO	협약기관	주요내용	협약일자
1	중소기업기술정보진흥원	중소기업 기술경쟁력 강화를 위한 산·학·연 기술교류 활성화	2021.03.31.
2	㈜마크로젠	산학협력 연구프로젝트의 성공적인 수행 및 바이오 관련 인력양성 프로그램 지원	2021.07.26.
3	신용보증기금	중소·벤처기업의 기술형 혁신기업에 대한 기술컨설팅 지원	2021.07.28.
4	소상공인시장진흥공단	2021년 소상공인 온라인특성화 대학 사업 운영	2021.08.01.
5	해양수산부	극지연구 진흥과 연구인프라 활용 활성화	2021.09.15.
6	한국산업기술대학교	산학협력을 통해 미래혁신인재 양성을 위한 산학연계 교육 프로그램 공동협력, 기업지원프로그램 공동협력	2021.09.15.
7	(사)한국산학연합회	사업에 명시된 서비스 수행기관의 원활한 업무수행을 위한 상호협력체제 구축	2021.10.20.
8	엔비씨파트너스(주)	해조류 바이오산업 활성화 및 해조류 양식 산업의 미래 산업화	2021.11.11.
9	(사)인천중소벤처기업협회	양 기관의 발전을 도모하고 기업의 육성 발전	2021.12.02.
10	인천뿌리기술미니클러	신산업 기술개발 연구를 통한 원천 기술개발 및 사업화	2021.12.03.



	스터		
11	동국대 산학협력단	산학연계 교육프로그램 공동협력, 지역산업체 고부가가치창출	2021.12.22.
12	순천향대 산학협력단	산학연계 교육프로그램 공동협력, 지역산업체 고부가가치창출	2021.12.28.
13	대구카톨릭대 산학협력단	산학연계 교육프로그램 공동협력, 지역산업체 고부가가치창출	2021.12.30.

## □ 세부 추진계획

### ○ 「가족회사 협의체」 운영

- 대학 및 가족회와의 교류 강화를 통한 산업체의 기술개발 지원
- 산학협력중점교수를 활용한 가족회사와의 교류 확대
- 산·학·연 협력체계를 위한 가족회사 애로컨설팅 지원 및 연구개발활동 지원
- 기술사업화 지원 : 대학 내 보유기술 및 특허에 대한 기술이전과 전문가 컨설팅 제공
- 전임교원과 가족회사간 산학협력 교류프로그램 실시(가족회사 방문 및 간담회, 전임교원의 가족회사 협의체 및 미니클러스터 참여 등)
- 4개 협의체 교류 활성화를 위한 가족회사 추가 참여 및 확대 운영
- 회원사간 정보교류를 위한 회원수첩 제작
- 산학협력단 뉴스레터를 통한 산학협력정보 제공 강화
- 비대면 산학협력 프로그램 수립 및 대면행사와 병행하여 실시

### ○ 「INU 가족회사 미니클러스터」 운영 및 활성화

- 미니클러스터(소모임) 확대 지원을 통한 산학협력 및 네트워크 활성화
- \* 자율 주제, 자율 구성으로 운영, 활동
- 미니클러스터 모임에 전임교원 참여를 통한 기업지원

### ○ 「Twin 비즈 산학협력협의체」 공동사업 발굴 및 수행, 성과 공유

- 인천시, 4개 경제단체 및 중소기업지원기관과의 모임 정례화
- 공동협력 사업 발굴·추진하여 산학협력 활성화
- 공동사업 및 산학협력 성과 사례 발굴 및 공유

- 「애로기술·경영 컨설팅」 및 「연구개발활동」 지원
  - 산업체의 애로기술에 대하여 해당 분야 전문가의 자문을 제공함으로써, 장·단기 애로기술 해결 및 업체 기술경쟁력 강화
  - 기업의 컨설팅 및 정부사업 안내, 신청 등 전담창구 일원화를 통한 행정 간소화
  - 중소기업벤처기업부 혁신바우처사업, 맞춤형공학컨설팅사업 및 중소기업기술 혁신센터 사업과 연계하여 가족회의사 기술개발 지원
  
- 산학협력 활성화를 위한 「유관기관과의 업무협약」 체결
  - 중소기업 지원기관, 경제단체, 유관기관과의 협약을 통한 산학협력 네트워크 강화

#### 나. “교내·외 연구비 수주지원 프로세스 구축”

##### □ 주요 추진 성과

- 공모 사업(연구) 수집 및 안내
  - 인천대학교 홈페이지와 NTIS(국가과학기술지식정보) 홈페이지 연동을 통해 국가 연구개발사업 공모과제 실시간 정보 제공
  - 외부연구과제 수주 지원 사업 안내를 위한 “신임교원 만남의 장” 개최(연2회)
  - 2021년 임용된 신임교원에게 산학협력단에서 지원하는 과제관리 안내 및 과제 담당자와의 상견례 자리를 마련하여 교외 연구과제 수주를 위한 안내
  
- 사업(연구) 기획 지원
  - 외부 중대형 공동연구사업, 국책사업 및 국책센터 사업 유치를 준비하는 전임 교원에게 사업기획지원금 지원 [2개 과제 지원(4,000천원)]

(단위: 천원)

신청일	사업 형태	신청기관	소속	성명	총 사업비	기획지원금	결과
2021.04.22.	국책사업	한국환경산업기술원	도시환경공학부	이희관	2,144,763	1,500	탈락
2022.1.13	국책사업	한국국제협력단(KOICA)	도시환경공학부	이희관	3,667,139	2,500	-

- 기획지원금 활성화 방안을 마련하여 과제수주로 연계될 수 있도록 전략기획실과 협업 예정

○ 사업(연구)비 집행 관련 교육 실시(매월)

- 연구비 집행 및 정산 교육을 실시하여 연구비 집행 지원
- 온라인 교육 : 2021. 3월 ~ 2022. 2월, 609명 수료

※ 참여 연구원의 교육 참석시간 및 공간 제약의 부담을 덜어주기 위해 온라인 강좌 실시

○ 사업(연구)비 자체 회계감사를 실시하여 연구비 정산 지원

- 외부 회계법인을 통해 연구비 정산 전 자체 회계감사를 실시하여 연구비 인정 및 환수금액 최소화를 통한 연구비 정산지원
- 395개 과제 자체감사 실시

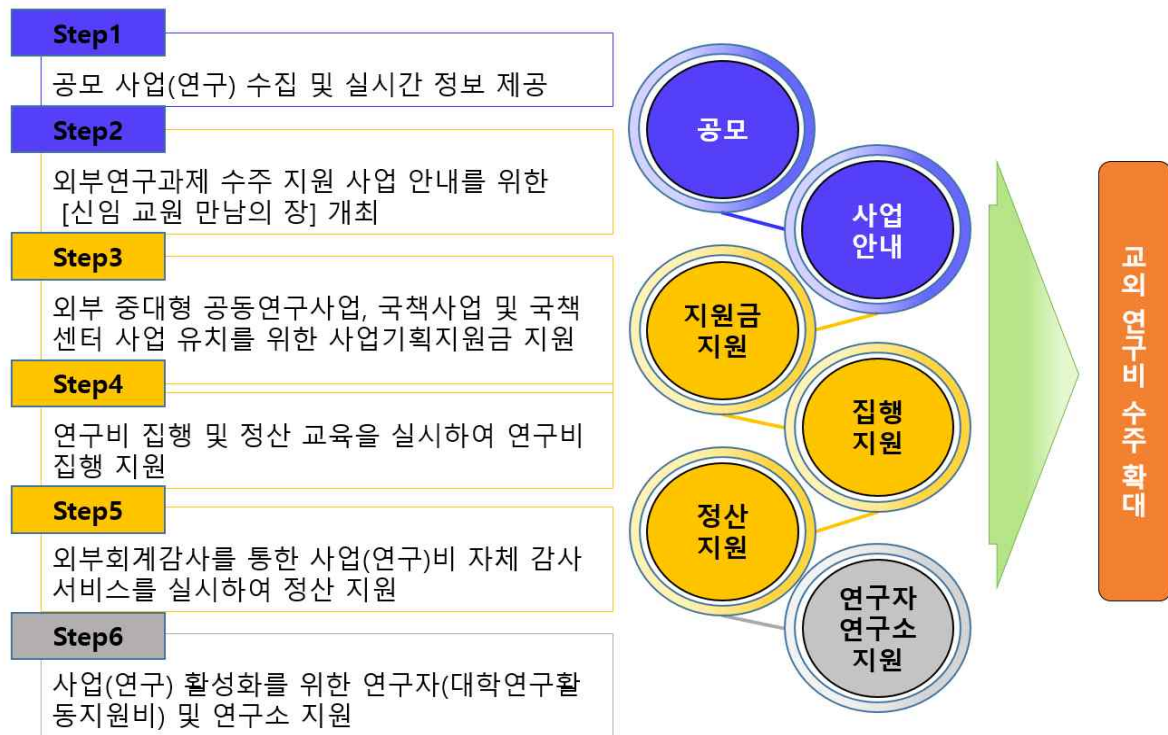
자체감사 일정		과제건수
2021.03.	4일, 11일, 16일, 18일, 23일, 29일(6일)	47
2021.04.	20일	12
2021.05.	17일, 20일, 21일(3일)	23
2021.06.	9일, 10일(2일)	13
2021.08.	20일	9
2021.09.	24일	2
2020.10.	7일	7
2021.11.	4일, 8일, 10일, 15일, 17일(5일)	44
2021.12.	13일, 14일, 20일, 23일, 24일, 27일, 28일, 30일 (8일)	69
2022.01~02	예정	169
계		395

○ 사업(연구) 활성화를 위해 연구자 및 연구소 지원

구분	추진내용	지원내역
대학연구 활동지원	연구과제 수행 공백기 중 지속적인 연구수행 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>연구활성화를 위한 연구자 지원현황 : 225명</li> <li>지원대상 : 전임교원(120명) / 비전임(12명)</li> <li>지원금액 : 307,596,685원</li> </ul>
	대학 공간바우처에 따른 공간사용료 확대 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>연구기반 시설비 지원현황 : 총 13건</li> <li>지원금액 : 20,115,000원</li> <li>지원내용 : 연구실 공간사용료</li> </ul>
	연구자 지원 사업의 투명한 집행을 위해 집행 기준 마련	<ul style="list-style-type: none"> <li>연구자의 연구의욕 고취 및 재정적인 건전성을 위하여 자체적인 계획안에 의거 사업비 집행</li> </ul>
연구소 지원	연구소 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>연구활성화를 위한 연구소 지원현황 : 23개</li> <li>지원금액 : 114,398,822원</li> </ul>

□ 세부 추진계획

○ 교외연구비 수주지원 프로세스



## □ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
산학협력체계 혁신 추진	협업체간 공동사업 발굴 및 컨설팅	1분기~4분기	
	가족회사협업체 협력 프로그램 운영	1분기~4분기	
	기관 업무협약 체결	2분기, 4분기	
	협업체 운영 성과분석 및 환류계획	2분기, 4분기	
교내외연구비 확충 지원	공모 사업(연구) 수집 및 안내	1분기~4분기	
	사업(연구) 기획 지원	1분기~4분기	
	사업(연구)비 집행 교육	1분기~4분기	
	사업비 자체 감사 서비스 지원	1분기~4분기	
	사업(연구) 활성화 지원	1분기~4분기	

## □ 기대효과

- 산학관 협체인 Twin 비즈 산학협력협업체 운영을 통해 관내 중소기업의 경쟁력 제고 및 이를 통한 지역경제 발전에 기여
- 기업의 애로기술 또는 경영 컨설팅을 지원하여 새로운 기술개발(R&D) 과제 도출 및 산업체연계 외부연구과제 수주실적 향상
- 4개 경제단체와 공동협력 사업을 실시하여 우리대학의 인식 개선
- 유관기관 및 가족회사와의 산학연계 강화로 산학협력 성과 제고
- 전문 분야별로 세분화하여 체계적이고 조직적으로 집중 홍보함으로써 교외 연구비 수주 확대 및 신입교원 연구 참여 기회 확대로 교외 연구비 수주 활성화 도모

## □ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
산학협력체계 구축·운영실적	정성	정성	정성	정성	- 산학협력 협업체 활성화 - 공동협력 프로그램 운영	계획 대비 추진실적	내부자료
교외 연구비 확충 (천원)	-	49,393	53,745	59,602	교외연구비의 지속적 확충을 위하여 (전임교원 1인당 교외연구비 전년도 상승률+0.1%) 상향 목표로 설정	전임교원 1인당 교외연구비(천원) :(교외연구비+ 교외대응자금) /전임교원 수	대학정보공시

## ② 기술이전 및 사업화 강화(Ⅱ-3-②)

### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 정부의 공공기술에 대한 기술사업화(기술이전, 기술창업 등) 관심 증대
- 외부기관 대학평가와 산학협력 관련 정부 R&D 및 국가 재정지원사업 신청 시 정량적 실적 반영
- 유관기관간의 정보교류 및 연대강화로 기술이전네트워크 활성화
- 인천지역 기술이전 및 특허관련 유관기관별 기업지원 사업 공유를 통한 기술이전 활성화 공동사업 기획
- '소액특허' 선별하여 마케팅을 통해 기술이전 활성화
- 논문에 대한 특허 등록 가능성 검토를 통해 특허 출원을 지원하고 연구 성과에 대한 지식재산권으로의 권리화, 사업화 연계
- 지식재산권 교육 개최를 통해 교내 구성원 (교수,대학(원)생)의 지식재산권에 대한 인식고취
- 상시적인 아이디어 및 연구수행 중 발생하는 발명에 대해 Lab 컨설팅을 통한 지식재산권 창출 지원
- 지식재산권에 대한 DB의 효율적 관리와 체계적인 진행을 위해 지식재산권 관리 시스템 구축

### 가. “기술이전 체계 개선”

#### □ 주요 추진 성과

- 2021년 지식재산 수익 재투자 지원 사업계획서 작성 및 신청(미선정)
  - 발주기관: 특허청
  - 사업비: 1억원/년
  - 사업기간: 2021. 2. 1. ~ 2021. 11. 15.

- 2021년 제품단위 특허 포트폴리오 구축 지원사업계획서 작성 및 신청(선정)
  - 발주기관: 특허청
  - 사업비: 7,000만원/년
  - 사업기간: 2021. 2. 1. ~ 2021. 11. 15.
  
- 2021년 대학기술경영촉진사업 사업계획서 작성 및 신청(선정)
  - 발주기관: 과학기술정보통신부
  - 사업비: 2억원/년
  - 사업기간: 2021 ~ 2023 (3년)
  
- 중앙대 2021년도 대학 창의적 자산 실용화(BRIDGE+) 지원 『대학 간 융·복합 기술 사업화 프로그램 지원사업』 선정 및 운영
  - 발주기관: 중앙대학교 산학협력단
  - 사업기간: 2021.7.19. ~ 2021.12.31.
  - 사업비: 5,000만원
  - 인천대가 보유하고 있는 특허에 대해 시제품 제작 지원을 통해 기술이전 활성화 추진
  - 본 사업을 통해 기술이전 계약을 체결한 기업에게 이전받은 기술의 상용화 실증을 위한 시제품 제작 지원
  
- 산기대 2021년도 대학 창의적 자산 실용화(BRIDGE+) 지원 『대학 간 융·복합 기술 사업화 프로그램 지원사업』 선정 및 운영
  - 발주기관: 한국산업기술대학교 산학협력단
  - 사업기간: 2021.12.1. ~ 2022.1.31.
  - 사업비: 3,000만원
  - 인천대가 보유하고 있는 노하우 기술에 대해 기능 검증을 통해 기술이전 활성화 추진
  - 본 사업을 통해 노하우 기술이전 계약을 체결한 기업에게 이전받은 기술의 기능 검증을 위해 실험데이터 제공을 위한 연구비 재료비 지원

- 기술보증기금과 공동으로 기술이전 공동마케팅 추진
  - 기술보증기금과 공동마케팅을 통해 기술이전활성화를 도모
  - 기술보증기금 기업DB를 활용한 기술마케팅 추진
  - 기간: 2021. 8. 1. ~ 2021. 11. 30.
  - 대상기술: 특허 등록 5년차 이상 특허존속기간 14년 이하의 보유특허
  - 마케팅 특허건수: 소액 특허 100건
  - 이전방식: 권리양도
  - 기술료

구 분	기술료(VAT 별도)	비 고
소액특허	2,000,000원/건 ~ 7,000,000원/건	· 중개수수료: 양도인 부담
최근 등록특허	협의	· 중개수수료: 양도인 부담

- 전략기술 메일링 마케팅 추진
  - 추진기간: 2021. 5. 8. ~ 2021. 12. 20.(격주 발송)
  - 추진목적
    - 대학이 보유하고 있는 소액 및 신규 특허에 대해 메일링 마케팅 추진
    - 수요기업 발굴을 통해 공공기술의 사업화 및 기술이전 활성화 도모
  - 추진방법: 첫째, 셋째 주 월요일 1회, 회당 산업분야별 20개 기술
  - 발송대상: 가족회사 및 관련 기업 등
  - 대상기술
    - 소액특허: 특허 판매 금액이 700만원 이하의 특허로 판매금액이 확정된 특허
    - 신규특허: 2020. 1. 1. 이후 등록된 신규 또는 선별된 전략특허
  - 성과: 2개사 수요기업 발굴 및 기술이전 상담
  
- 2021년 19회 인터비즈 바이오 파트너링 & 투자포럼 참여
  - 일사: 21. 7. 7(수). ~ 7. 9(금). (2박 3일간)
  - 장소: 휘닉스 제주 섭지코지
  - 대상 특허 기술: 다초점 이미지 융합방법 외 3건



발명의명칭	대표발명자	등록번호	적용분야
고흡습성 폴리머를 이용한 세포 밖 세포체의 농축방법	이원종	10-2118509	화장품, 식품, 의약품 소재
다초점 이미지 융합 방법	전광길	10-2160690	의료영상에서의 질병 탐지
개인화 인지 상태 예측 장치 및 방법	유용석	10-2201263	사용자의 뇌파 측정을 통해 학습 성취도 예측
피트니스 운동의 유형을 자동으로 분류하기 위한 방법 및 장치	박재현	10-1793934	사용자 운동 유형 인지를 통한 인체정보 측정

- 성과: 상담기업 3개사

상담기업	상담자	주요내용
(주)프로스테믹스	최은욱 대표이사	- 논문 발표된 정제기술의 공정처리 방법에 대해 문의 - 양산에 적합한 기술인지 문의 - 의약품용으로 정제가 가능한 간편한 기술인지 공정 문의 -> 최근 언론에 보도된 논문자료 요청 -> 추후 교수님 미팅 희망
대웅제약	강민지 팀장	- 피부트러블 예방 및 미백, 항염, 재생 효능을 가진 기능성 화장품 소재를 발굴중에 있음 -> 식물소재 물질 중 해당 기능성을 가진 보유특허 안내 요청 - 기술이전 가능여부 문의
(주)델타텍코리아	이승호 대표이사	- 기술개발단계(TRL) 상담 - 해외특허 여부 및 기술이전 절차 문의 - 내부적으로 검토 후 추가 연락 예정

○ 2021년 범부처 공공기술 이전 로드쇼 참여

- 우수기술이 중소기업에 원활하게 이전·사업화되도록 유관부처 간 협업을 통해 기술수요자와 공급자 간 만남의 장(場) 마련
- 일시: 2021. 11. 16. 13:00 ~ 18:00
- 장소: 서울 잠실 롯데월드타워
- 인천대 보유 기술 69건에 대한 우수기술 마케팅 추진
- 범 부처 기업DB 및 산학연협회 기업DB를 통한 수요기업 발굴
- 추진절차

구분	내용	주최/주관
우수 공공기술 발굴	<ul style="list-style-type: none"> <li>우수 성과기술(특허) 발굴/제공</li> </ul>	국토부 · 과기정통부 · 해수부 · 특허청 KAIA · COMPA · KIMST · KISTA
▼		
수요기업발굴	<ul style="list-style-type: none"> <li>우수기술 이전 수요기업 공모 및 발굴</li> </ul>	중소벤처부 AURI
▼		
기술 수요 · 공급 매칭	<ul style="list-style-type: none"> <li>우수 공공기술과 수요기업 분석 및 매칭</li> </ul>	국토부 · 과기정통부 · 해수부 · 중소벤처부 · 특허청 KAIA · COMPA · KIMST · AURI · KISTA
▼		
공공기술 이전 로드쇼	<ul style="list-style-type: none"> <li>『2021년 공공기술 이전 로드쇼』 - 기술이전 상담회 및 투자유치 설명회 개최</li> </ul>	국토부 · 과기정통부 · 해수부 · 중소벤처부 · 특허청 KAIA · COMPA · KIMST · AURI · KISTA
▼		
후속 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>공공기술이전기업 대상 사업화R&amp;D 연계 지원</li> <li>사업화R&amp;D 지원기업에 대한 IR컨설팅 등의 VC/엔젤 등 투자유치 연계 지원</li> </ul>	국토부 · 과기정통부 · 해수부 · 특허청 · 중소벤처부 KAIA · COMPA · KIMST · AURI · KISTA

- 2021년도 소액 특허 106건에 대해 특허 판매 마케팅 추진
  - 특허등록 5년차 이상 보유특허에 대해 기술이전 마케팅 추진
  - ‘소액특허’권리양도에 따른 특허 유지비용 절감
  - 선별방법
    - 인천대학교 산학협력단 단독 출원 특허
    - 기술이전 계약기간이 종료된 특허
    - 특허등록 5년 이상 특허(2015.12.31.까지 등록된 특허)
    - 특허존속기간 짧은 순
  - 판매가격 설정

NO	특허 존속기간	최소 판매가격(만원) (VAT별도)	대상특허 건수
1	5년 이하	200	1
2	6년 ~ 9년	300	26
3	10년 ~ 11년	400	26
4	12년	500	31
5	13년	600	20
6	14년	700	2
합 계			106

- 성과: 기술이전계약 24건 체결, 기술료 수입액 102,000,000원

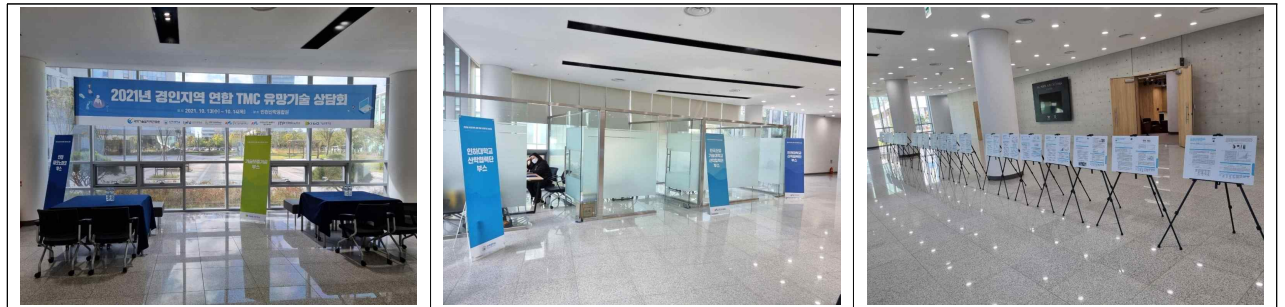
○ 2021년도 온라인 융·복합 기술이전 설명회 개최

- 코로나19 사태로 인한 오프라인 기술 마케팅 활동의 제약으로 온라인 기술 마케팅 활동을 통해 수요기업 발굴 및 기술이전 성과 창출 제고
- 일시: 2021. 10. 6(수) 14:00 ~ 15:00
- 장소: 온라인 방송(올쇼티브 <https://www.allshowtv.com/detail.html?idx=775#>)
- 개최결과: 사전 등록자 총 269명, 온라인 설명회 참석자 총 221명 참석
- 참석자 중, 설문조사 173명 완료(참석자 대비 78.3% 설문 완료)
- 온라인 상담·기술문의 29건 접수, 오프라인 상담수요 16건 접수

○ 2021년도 경인지역 연합 TMC 유망기술 상담회 개최

- 기술 상담회를 통한 수요자와 공급자간의 교류로 기술이전·사업화 촉진
- 일시: 2021. 10. 13.(수) ~ 14.(목) 10:00 ~ 18:00
- 장소: 인하대학교 항공우주융합캠퍼스(산학융합원) 기업지원관 1층
- 기술상담회 수요 발굴 및 미팅

수요기업	상담자	주요 내용
(주)이즈**	- 기업: 황보울 상무 - 상담자: (인천대) 전광길 교수, 박형순 계장	- 상담일시: 10.13(수) 14:00 - 주요내용 ▶ 영상에 AI기술을 도입하여 제품의 내형적인 품질관리에 기술적용이 가능한지 발명자와 상담



○ 2021년도 경인지역연합(TMC) 기술사업화 워크숍

- 일사: 2021. 10. 28.(목) ~ 29.(금)
- 장소: 웰리힐리파크(강원도 횡성군 둔내면 고원로 451)
- 경인지역대학연합(TMC) 기술사업화 워크숍 개최를 통해 경인지역대학간 기술사업화노하우 및 정보공유
- 「대학 기술경영촉진 사업」의 세부 사업 추진 실적을 검토하고, 차년도 계획 수립 및 컨소시엄 실무자 간 협력방안 모색
- 2021년도 사업운영 및 성과 공유, 차년도(2022) 사업계획 방향 설정
- 기술이전, 투자유치, 기술수요기업 발굴, 사업화 지원사업 등 공동사업 기획

□ 세부 추진계획

○ 기술이전 및 기술사업화 기획

- 2022년 1 ~ 2월 전략특허 선별
- 2022년 4월 유망기술 발굴 및 기술 마케팅 추진
- 2022년 5월 기술보증기금과 공동으로 기술이전 마케팅을 추진
- 2022년 6월 특허 메일링 마케팅 추진
- 2022년 8월 전략기술분야 수요기업 발굴 추진

○ 기술마케팅 및 수요기업 발굴

- 2022년 1월 인천대학교 가족회사 협의체 협업에 따른 기술마케팅 및 수요기업 발굴
- 2022년 5월 특허마케팅 행사 참여
- 2022년 5월 범부처 공공기술 이전 로드쇼 참여
- 2022년 6월 기술이전 설명회 행사 참여
- 2022년 6월 인천기술이전 공동설명회 개최
- 2022년 7월 인터비즈 바이오 파트너링 기술이전 행사 참여
- 2022년 8월 기술이전 설명회 행사 참여
- 2022년 9월 인천 산업단지 기술이전페어 참여
- 2022년 10월 기술이전 설명회 행사 참여

○ 소액특허 판매

- 특허등록 5년차 이상 특허존속기간 14년 이하의 보유 특허에 대해 ‘소액특허 (판매가: 700만원 이하)로 기술이전 마케팅을 실시하여 기술이전 활성화를 도모하고자 함
- 선별방법
  - ▶ 인천대학교 산학협력단 단독 출원 특허
  - ▶ 기술이전 계약기간이 종료된 특허
  - ▶ 특허등록 5년 이상 특허 및 특허존속기간\* 짧은 순
- \* 특허존속기간: 특허등록일로부터 20년이 아닌 특허출원일로부터 20년
- ▶ 판매가격 설정

NO	특허 존속기간	최소 판매가격(만원)
1	5년 이하	200
2	6년 ~ 9년	300
3	10년 ~ 11년	400
4	12년	500
5	13년	600
6	14년	700

- 기대효과

- ▶ 특허 유지비용 절감
- ▶ 기술이전 활성화

- ▶ 지역 사회에 기여
- ▶ 인천지역 기업 및 가족회사에게 저렴한 비용으로 특허권 확보 기회제공

## 나. “지식재산권 체계 개선”

### □ 주요 추진 성과

#### ○ 지식재산권 실적

<2021.12.31>

출원(건)			등록(건)		
특허		디자인	특허		프로그램 (저작권)
국내	해외		국내	해외	
211	19	1	143	5	2

#### ○ 논문 특허성 검토

- 상반기: 게재기간 2020.10.01.~2021.3.31.의 518건에 대한 논문 특허성 검토
- 성과: 125건의 특허성 논문 발굴, 32건 특허 출원 완료
- 하반기: 게재기간 2021.04.01.~2021.9.30.의 430건에 대한 논문 특허성 검토 진행 중
- 성과: 95건의 특허성 논문 발굴, 10건 특허 출원 완료

#### ○ 발명자 Lab 컨설팅 실시

구분	일정	내용	비 고
매월 실시	매월 초	단과대학별 발명자 상담 수요 조사 요청 (전자문서 발송)	산학협력단→단과대학
	매월 상시	수요에 따른 발명자 상담 실시	전담 특허사무소, 산학협력단
	매월 말	결과보고	산학협력단

- 성과: Lab컨설팅 실시 42건 중 22건 특허 출원완료

○ 전담특허사무소 정기회의 개최

- 교내 지식재산권 창출 활성화 방안 논의
- 타 대학 우수사례 및 지식재산권 창출 관리 정보공유, 「특허법」 개정 정보 교류 등

회차	일정	내용
1	2021.5.27.	- 2021년도 특허 출원/등록 현황 공유 - 신규전담특허사무소 선정에 따른 업무절차 및 주요현황 안내 - 랩컨설팅(발명상담) 협조 요청 등
2	2021.5.28.	- 2021년도 기술이전 현황 공유 - 기술이전을 위한 특허가치 평가 방법 논의 - 기술이전 수요기업 매칭 및 홍보 요청 등
3	2021.9.30.	- 2021년도 상반기 특허 출원/등록 및 기술이전 현황 공유 - Tech-Tree 구축에 따른 세부사항 논의 - 기술마케팅 활용을 위한 선행기술조사보고서 양식 수정

○ 지식재산권 위원회 운영

- 기타 지식재산권에 관련된 주요 결정 심의

회차	일정	심의내용
1	2021. 1. 29. (서면심의)	- 2021년도 인천대학교 산학협력단 ‘지식재산권 지원’ 계획(안) - 기술이전 활성화를 위한 ‘2021년도 소액특허 판매’ 계획(안) - 기술이전에 따른 3~4분기 특허양도사항 보고
2	2021. 3. 5. (서면심의)	- 전담특허사무소 재계약 평가
3	2021. 3. 31.	- 해외특허 출원 지원 심의 4건
4	2021. 7. 1.	- 해외특허 출원 지원 심의 3건 - 전담특허사무소 이외의 대리인을 통한 출원 지원 심의 2건 - 기술이전에 따른 1~2분기 특허양도 보고
5	2021. 8. 24. (서면심의)	- 전담특허사무소 이외의 대리인을 통한 출원 지원 심의 2건
6	2021. 9. 27.	- 해외특허 출원 지원 심의 3건 - 전담특허사무소 이외의 대리인을 통한 출원 지원 심의 - 공동출원 특허에 대한 권리 포기 심의 - 기술이전에 따른 3분기 특허양도 보고
7	2021.12. 21.	- 해외특허 출원 지원 심의 3건 - 기술이전에 따른 기술이전 기여자 성과금 지급 심의 - 해외등록 특허에 대한 권리 소멸 심의 - 국내 상표 권리 소멸 심의 - 기술이전에 따른 4분기 특허양도 보고

- 위원회 진행 시 해외특허 출원 지원 심의 (분기별 1회)

분기	일정	지원내용
1분기	2021. 3. 31.	해외출원 지원 신청 특허 4건 중 총 3건의 특허 지원 선정
2분기	2021. 7. 1.	해외출원 지원 신청 특허 3건 중 총 2건의 특허 지원 선정
3분기	2021. 9. 27.	해외출원 지원 신청 특허 3건 중 총 1건의 특허 지원 선정
4분기	2021. 12.	해외출원 지원 신청 특허 3건 중 총 2건의 특허 지원 선정

- 성과: 해외특허출원 선정된 8건 중 6건 해외특허 출원 완료

○ 보유 특허 책자 제작

- 인천대학교 산학협력단 보유 특허에 대해 책자 및 전자문서(PDF파일)제작을 통해 보유 특허에 대한 홍보 및 활용 촉진
- 총 379건 특허에 대한 보유 특허 책자 제작
  - 기존 특허: 224건
  - 신규 특허: 155건

분야	기계/ 건설	생명공학 /기타	안전공학	정보통신	화학/ 화공	전기/ 전자	합계
건수	19	22	15	45	23	31	155

- 보유특허 책자사진(발행일자: 2021. 7. 30.)

○ 지식재산권 시스템 도입 및 1차 고도화 완료, 2차 고도화 작업 진행

- 지식재산권 시스템 도입을 통해 발명신고 단계부터 출원/등록, 유지관리, 기술이전까지 전 과정의 One-Stop Service 제공
- 2021.11. ~ 2022.상반기 2차 고도화작업 추진 예정

□ 세부 추진계획

○ 발명자 LAB 컨설팅 실시(매월)

- 상시적으로 발명자(교수)의 아이디어 및 연구 성과에 대한 Lab컨설팅을 통해



## 기술동향 정보 제공 및 기술수요에 맞는 지식재산권 창출 지원

구분	일정	내용	비 고
매월 실시	매월 초	단과대학별 발명자 상담 수요 조사 요청 (전자문서 발송)	산학협력단→단과대학
	매월 상시	수요에 따른 발명자 상담 실시	전담 특허사무소, 산학협력단
	매월 말	결과보고	산학협력단

- 상·하반기 논문의 특허성 검토(연 2회)
- 전담 특허사무소를 통한 상·하반기 논문의 특허성 검토
- 이공계열 교수별 게재논문 리스트를 송부 후 특허 가능성 여부 검토 요청 → 특허출원 가능 건에 대한 발명자 상담 실시 → 특허출원 진행
- 대상 : 5개 단과대학 전임교원 게재 논문
  - ※ 자연과학대학(수학과, 소비자아동학과, 패션산업학과 제외), 공과대학, 정보기술대학, 도시과학대학, 생명과학기술대학

### ○ 상·하반기 지식재산권 교육(연 2회)

- 지식재산권 교육 개최를 통해 교내 구성원 (교수, 대학(원)생) 및 인천대학교 가족회사 임·직원의 지식재산권에 대한 인식 고취 및 논문게재 전 특허출원의 필요성 교육 진행, 특허출원이 저조한 학과별 맞춤형 교육 진행

### ○ 전담특허사무소 운영 및 정기회의 개최(연 4회)

- 전담특허사무소와 정기회의를 개최하여 교내 지식재산권 창출 활성화 방안 논의 및 타 대학 우수사례, 지식재산권 창출 관리 정보공유, 특허법 개정 정보공유 등
- 다양한 기술분야의 지식재산권 창출 활성화 방안 모색
- 전담특허사무소 현황

기술분야	사무소명	담당변리사
기계/건축/토목/금속/ 나노소재	특허법인 남앤드남	김**
	특허법인 빛과 소금	배**
바이오(의공)·의약/ 생명과학/화학/환경	거번국제특허법률사무소	차**
	특허법인 이룸리온	홍**
전기/전자/정보통신	특허법인 총정	성**
	효성국제특허법률사무소	김**

- 상·하반기 아이디어 상담소 운영(연 2회)
  - 인천대학교 학부생, 석·박사 연구원 등을 대상으로 교내 창의적 아이디어의 권리 창출 지원과 멘토링 지원
  - 대학생의 창의적 아이디어에 대해 지식재산권으로의 권리화 지원
  
- 지식재산권위원회 운영 (해외특허 출원 심의 분기별 1회, 그 외 필요시)
  - 지식재산권과 관련된 중요사항 심의
  - 해외특허 출원 지원 (연 4회) :분기별 수요조사 진행 후 심사대상을 취합하여 지식재산권 위원회 심의·의결을 통하여 지원 선정
  
- 보유 특허 책자 제작 (연 1회)
  - 인천대 단독권리, 연구소(연구원) 및 타 대학과 공동 특허를 선별하여 한국 발명진흥회의 특허분석 평가 시스템(스마트3 KR특허평가보고서) 평가 등급 우수 특허에 대해 기술소개 마케팅을 위한 책자 및 전자문서를 발행하여 기술이전 활성화에 활용(IP, 기업체, 유관부서에 발송)

## □ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
기술이전 체계 개선	기술이전 및 기술사업화 기획	1분기	
	특허청 제품단위 포트폴리오 지원 사업 신청	4분기	
	기술이전 설명회 참여	2분기~4분기	
	유망기술 발굴 및 기술 마케팅 추진	1분기~2분기	
지식재산권 체계 개선	전담특허사무소 정기회의 개최	1분기~4분기	
	해외특허 지원심의(지식재산권위원회)	1분기~4분기	
	학과별 게재 논문 특허성 검토	1분기, 3분기	
	지식재산권 교육 진행	1분기, 3분기	
	찾아가는 아이디어 상담소	1분기, 3분기	

## □ 기대효과

- 기술이전조직(TLO)과 기술사업화조직(기술지주(주)) 통합 운영에 따른대학>산단>기술지주(주)로 이어지는 기술사업화 정책의 통일성 확보
- 기술이전 활성화를 위한 유관기관 간 공동사업 기획으로 기술이전네트워크 활성화, 유관기관 간 공동사업 기획을 통한 시너지 효과 창출
- 인천기술이전공동설명회 개최를 통해 기술이전에 따른 유관기관별 사업화지원 및 기업중심의 설명회 개최를 통한 기술 이전 사업 활성화 촉진
- 소액 특허 마케팅을 통한 특허 유지비용 절감 및 기술이전 활성화
- 발명자 Lab 컨설팅을 통한 기술동향 정보 제공 및 기술수요에 맞는 지식재산권 창출
- 우수 논문의 지식재산권 확보 전략 수립에 따른 향후 전략적 특허 창출 전략 및 연구진행 방향성 확보

## □ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
기술이전 및 사업화 지수	0.06	0.06	0.10	0.0691	- 대학의 연구력을 활용한 정보 교류 및 연대강화를 통한 산학협력 활성화 도모 - 전년도 실적 +8.57% 지속적 상향 목표 설정 (거점 국립 대학 평균 상승률 8.57%)	전임교원 1인당 기술이전 건수(건) :국내외 기술이전 건수 / 전임교원 수	대학정보공시
전임교원 1인당 기술이전수입액(천원)	444	626	1,076	597	최근 3개년 평균값 대비 상향 목표 설정	기술이전수입액/ 전임교원 수	대학정보공시
전임교원 1인당 특허출원 건수(건)	0.40	0.38	0.46	0.47	전략적인 특허 기반 확보를 위해 지속적 상승 목표 설정	특허출원건수/ 전임교원 수	대학정보공시
전임교원 1인당 특허등록 건수(건)	0.20	0.32	0.30	0.23	최근 3개년 평균값으로 목표 설정	특허등록건수/ 전임교원 수	대학정보공시

**전략목표 III 지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축**

**< 성과목표 및 실행(관리)과제, 성과지표체계 >**

(단위 : 개)

성과목표	성과목표별 성과지표	실행(관리)과제	관리지표
2	2	6	2

성과목표	실행(관리)과제	관리지표<성과지표>
III-1. 사회기여 통합체계 구축		
	① 창의적 사회공헌형 리더 양성	- 사회공헌 지원체계 안정적 운영
	② 사회공헌 인프라 구축 및 네트워크 강화	- <공유와 협력을 통한 사회봉사 프로그램 추진실적>
	③ 사회공헌 문화 확산 기여	
III-2. 지역·국가·글로벌 기여사업 추진		
	① 지역 사회기여사업 추진	- <지역사회 공헌사업 운영실적>
	② 지역사회 지식 나눔사업 추진	
	③ 국내외 교류 협력 추진	- 국내외 기여사업 추진실적

(1) 주요 내용

- 대학의 사회기여활동 개발·실천으로 전문적이고 창의적인 지식과 나눔의 실천적 지혜를 겸비한 공동체형 인성인재 양성
- 사회기여활동의 효율적 관리를 위하여 운영체제를 구조화하고 기여활동 발전 환경 조성 및 조직의 전문성 강화, 유관기관 협의체계 구축으로 전문성과 조직력을 겸비한 사회기여 지원 체계 강화
- 학생들의 지식 나눔 활동을 통해 지역 사회에 다양한 공익적 교육 프로그램을 기획·운영하여 지역 교육의 다양화 및 활성화 도모
- 지역사회에서의 대학의 사회적 책무 수행과 지속 가능한 사회봉사 활동 발굴 및 확산을 위한 사회기여형 교육봉사 프로그램 개발·확산

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'22년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'19	'20	'21	'22			
공유와 협력을 통한 사회봉사 프로그램 추진실적	-	-	정성	정성	사회봉사 프로그램 추진을 위한 네트워크 형성 노력도 및 활동 현황	- 학생의 지식과 기술을 활용한 혁신적이고 창의적인 프로그램 기획·운영 - 지역 사회 공헌 네트워크 강화 - 사회봉사 프로그램 만족도 평가 결과	내부자료

### (3) 실행과제별 추진계획

#### ① 창의적 사회공헌형 리더 양성(Ⅲ-1-①)

##### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 교육, 연구, 봉사라는 대학의 3대 기능 중의 한 영역으로써 대학의 사회에 대한 봉사의 기능이 강조되고 있어 고등교육 분야의 사회공헌활동이 활발한 추세로 전환
- 혁신적 전문성과 안정적인 조직력을 기반으로 다양한 유관기관과의 네트워크를 강화하여 지속 가능한 사회공헌 활동을 위하여 상호 연대할 수 있는 플랫폼의 역할을 담당하고자 함.
- 조직의 전문성 강화, 유관기관 협의체 구축으로 전문성과 조직력을 겸비한 사회공헌 지원 체계 강화

#### 가. “사회공헌 지원체계 안정화”

##### □ 주요 추진 성과

- 전담 조직 강화 및 전문화
  - 센터장 1명과 객원교수 2명, 행정직 1명, 교육조교 1명으로 구성
  - 객원교수 1명 정원 확보하였으나 코로나19로 인한 수업방법 변경(비대면)으로 미채용
  - 사회공헌활동의 안정적이고 전문적으로 추진할 수 있는 인적 토대를 마련하였음

2019년 (인력 8명)		▶▶▶		2020년 (인력 7명)		▶▶▶		2021년 (인력 5명)	
인적구성	특징	인적구성	특징	인적구성	특징	인적구성	특징	인적구성	특징
센터장 1	좌동	센터장 1	좌동	센터장 1	좌동	센터장 1	좌동	센터장 1	좌동
전담조교 1 (정규직)	좌동	전담조교 1 (정규직)	타부서 이동	-	-	-	-	-	-
직원 1 (정규직)	직원 2 (정규직)	직원 2 (정규직)	직원 2 (정규직)	직원 1 (정규직)	직원 1 (정규직)	직원 1 (정규직)	직원 1 (정규직)	직원 1 (정규직)	직원 1 (정규직)


객원교수 1	- 박사2명 총원 - 박사1명 TO확보	객원교수 1	객원교수 3 - 박사 2명 - 박사 1명 TO확보	객원교수	객원교수 2 - 박사 2명
교육조교	보조인력 1명 - 교육조교1명	교육조교	보조인력 1명 - 교육조교 1명	교육조교	보조인력 1명 - 교육조교 1명
위원회 현황	- 운영위원회9명(증원)	위원회 현황	- 운영위원회9명	위원회 현황	- 운영위원회9명
교육기부 우수기관 인증	- “교육기부 우수기관”으로 인증되어 2019~2021까지 교육기부 우수기관으로 운영 자격 갱신 - 주최 : 교육부 - 주관 : 한국과학창의재단	교육기부 우수기관 인증	- “교육기부 우수기관”으로 인증되어 2019.12.20.~2022.12.31까지 교육기부 우수기관으로 운영 자격 갱신 - 주최: 교육부 - 주관: 한국과학창의재단	교육기부 우수기관 인증	- “교육기부 우수기관”으로 인증되어 2022.12.31까지 교육기부 우수기관으로 운영 자격 유지 - 주최: 교육부 - 주관: 한국과학창의재단

○ 지역 유관 기관과의 협업 활동 및 협력 강화

- 교내에서는 관련부서 간 사업의 협업, 교외에서는 대학-지역사회 간 유기적 활동의 연대를 적극적으로 추진함. 대학에서의 부서별 사업 전개를 향후에는 개별 사업의 목표를 지역헌신이라는 공동의 목표를 위하여 다양한 유형의 협업활동을 진행함

구분1	구분2	2021년 실적																												
교내	부서	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 각 부서 활동 실적 취합·등록·관리 일원화</li> <li>- 유관 부서와 업무 협의 및 협업 추진               <ul style="list-style-type: none"> <li>· 학생지원과와 사회봉사마일리지 등록</li> <li>· 교무과와의 명예교수 활용 방안 협업 추진</li> <li>· 소비자생활협동조합과 “심시일밥_인천” 봉사활동 공동 추진</li> <li>· 입학본부, 국제교류팀, 학생생활상담소 프로그램의 활동 실적 등록 등 추진</li> </ul> </li> </ul>																												
	대학	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 한국대학사회봉사협의회 회원 활동(정보 공유 / 실무네트워크 운영)</li> <li>- 전국대학사회봉사협의회 회원 활동(정보 공유 / 실무네트워크 운영)</li> </ul>																												
교외	지역사회	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 다양한 유관 기관과의 업무협약 체결하여 협업 활동 전개               <ul style="list-style-type: none"> <li>· 업무협약 체결 현황</li> </ul> </li> </ul> <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th>년도</th> <th>~</th> <th>2011</th> <th>2012</th> <th>2013</th> <th>2014</th> <th>2015</th> <th>2016</th> <th>2017</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>MOU</td> <td>기관</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>5</td> <td>3</td> <td>6</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>21</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연계 활동 기관 온라인 방문, 네트워크 구축</li> <li>- 재능봉사캠프 등 캠프형 프로그램 진행 시 기관 방문 및 협의</li> </ul>	년도	~	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	계	MOU	기관	2	1	1	1	1	0	5	3	6	0	1	21
	년도	~	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	계																
MOU	기관	2	1	1	1	1	0	5	3	6	0	1	21																	
학회 학술단위		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 국내 학술행사 참가로 대학의 지역사회 공헌의 필요성 강조 2020. 11. 스마트워터그리드 학회 정기학술대회-대학의 국제개발협력활동 사례 및 방향(인천대학교를 중심으로)발표</li> </ul>																												

○ 학생 자치 조직 강화

주요 사업 내용		인원	주요성과	
사회공헌동아리			코로나로 인하여 미 실시	
학생 사회 공헌단 4기	사전교육 및 발대식 (2021.4.)	10명		
	다문화 한국어 멘토링 (2021.7.)			
	다문화 한국어 멘토링 카드뉴스 제작 (2021.9.)			
십시 일밥	십시일밥	20	강의와 강의 사이의 자투리 시간인 공강시간에 학생 식당 및 교내 매점에서 봉사활동을 하고, 그 대가로 받은 시급을 기부하고, 그 기부금으로 식권을 구매 하여 취약계층 학우들에게 전달하는 활동 -207시간 활동 1,805,040원 기부	

□ 세부 추진계획

- 사회기여활동 안정화를 위한 조직 강화, 효율적 실적 관리, 명확한 활동 근거 마련을 위한 연구 진행, 연대 활동 강화 등 인프라 확충을 통해 대학의 안정적이고 체계적인 사회공헌활동 전개



사업명	세부 설명
대학사회공헌사업 안정화 계획 · 개선	① 사회공헌사업 활성화 계획 · 확대 · 수정 ② 사회공헌 종합포털 시스템 활용 활성화 (수요처 기능, 봉사자 신청, 활동 매칭, 활동 관리, 실적 등록 등 사회공헌활동 관련 기능 종합)
전담 조직 강화 및 전문화	① 객원교수 3명 운영 안정화 ② 전문 인력 확충 ③ 사업 계획 및 평가 공유를 위한 워크숍 추진
학생 자치 기초 조직 강화	① 인천대 학생사회공헌단 4, 5기 조직 및 운영 ② 학생 사회공헌 동아리 발굴 및 지원 확대
사회공헌 수요조사 및 성과관리 연구 추진	① 사회공헌 관련 지역 수요 조사 연구 ② 사회공헌 성과관리 지표 및 측정도구 개발 연구
유관기관(부서) 협조체계 강화	① 교내 유관부서 협의체 구성 및 운영 - 사회봉사센터-장애지원센터-학생생활상담소 - 사회봉사센터-국제개발협력센터 - 사회봉사센터-소비자생활협동조합 ② 지역 유관기관 협의체 구성 및 운영 - 인천지역 관학 협의체(시청, 교육청) - 사회복지기관협의체(자원봉사센터, 복지기관 등) - 인천시, 중구, 서구, 연수구 다문화가족지원센터 협의체 구성 ③ 대학 사회봉사협의회 참가 및 활동 확대 - 대사협, PAS, 전사협 등 ④ 국제개발협력 기관 연대 강화

## □ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
사회공헌 지원체계 안정화	- 포털 시스템 활용 및 개선점 파악	1분기, 2분기	
	- 지역 수요 조사 연구, 성과지표 및 측정도구 개발 연구	1분기~4분기	
	- 학생사회 공헌단 및 동아리 활동 추진	1분기~4분기	
	- 교내외 유관부서 협업 업무 추진	2분기~4분기	

## □ 기대효과

- 봉사 프로그램 개발, 합리적인 운영 및 관리 체제 구축, 지역·대학 간 연대·협력 체제 구축 등 사회공헌활동에 필요한 기틀을 마련하여 정의로운 평등을 위한 사회적 책무를 지속적으로 수행하는 대학 사회공헌 실천

## □ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
사회공헌 지원체계 안정적 운영	-	-	정성	정성	제도 개선, 활동관리, 유관기관 연대 등	계획 대비 추진실적	내부자료

## ② 사회공헌 인프라 구축 및 네트워크 강화(Ⅲ-1-②)

### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 사회봉사활동의 기본 정신, 비전 및 목표를 가지고 대학의 고유한 특성인 전문적인 지식 자원과 인력으로 지속적이고 안정적인 사회공헌 활동을 지속함으로써 지역 사회에 공공선 제공
- 배움과 성장이 있는 다양한 사회공헌 활동을 통해 사회문제에 대한 연대의식과 공동체 의식이 함양되고 나아가 사회통합에 기여함으로써 국립대학으로서 사회적 책무 이행

### 가. “지역사회기여 프로그램 강화”

#### □ 주요 추진 성과

- 지역사회기여 프로그램 추진 현황

구분	주요 사업 내용	추진시기	실적	비고
지역사회 소외 및 취약 계층 대상 활동	INU 지식 온라인 멘토링 (인천시 관내 초,중,고등학생 대상)	2021.03~06 2021.09~12	182명	
	다문화 가정 자녀 온라인 멘토링	2021.03~12	8명	
	이동청소년 꿈나무 멘토링	2021.03~06 2021.09~12	56명	
	지역 소외 이웃돌봄 활동 (사랑의 연탄, 김장 나눔)	2021.12	35명	
	노인, 장애인, 미혼모, 기출 청소년 등	2021.03~06	9명	

구분	주요 사업 내용	추진시기	실적	비고
	소외 이웃 관련 시설 봉사 활동	2021.09~12		
	교직원 봉사활동	2021.11~2022.02	30명	
	봉사연계 대학생 주거지원 사업	2021.04.14.~05.25	2명	
	재능봉사캠프	2021.05~2022.02	40명	
지역 밀착형 공헌 활동 강화	지역 환경 보존 활동	2021.09~12.	4명	
	지역 밀착형 공헌 활동	2021.03~06 2021.09~12		
	우리 마을 꾸미기	2021.03~06 2021.09~12	413명 220명	
지식 기반 문제해결 프로젝트	착한지식 프로젝트	2021.10~2022.0 2	진행중	
	재래시장 활성화 프로젝트	2021.05~2021.1 1	58명	
	사회봉사 교과목 4 (서비스러닝 방식의 문제해결 프로젝트 수업)	2021.09~12	8명	

- [지역 소외 계층 공헌 활동 강화]

온라인 멘토링 프로그램 시도 및 운영과 학생사회공헌단의 비대면 활동, 캠프형, 교육봉사프로그램 확대 운영, 대학생 주거지원 사업 등을 통해 지역사회에 실천적 공헌활동 진행. 봉사활동 다양화로 지역사회의 욕구 충족을 높이고, 교육 소외지역의 학생 봉사활동으로 지식 나눔의 가치 인식

- [지역 밀착형 친환경 공헌 활동]

지역사회에 재능을 기부하여 나눔 실천의 장을 넓히고 인천 주민들에게는 도시 공간과 일상을 문화적 삶을 통해 채우는 문화도시로의 전환을 위한 기회 마련

- [지식 기반 사회 문제해결 프로젝트]

지역 요구에 부합하는 프로그램 추진 등 적극적인 개발 노력으로 지역 사회 요구에 부합하는 봉사활동 전개로 지역사회에 실질적으로 도움을 제공. 또한 프로젝트형 활동 개발로 학생들에게는 창의성 증진 및 프로젝트 운영 역량을 높일 수 있는 기회 제공

□ 세부 추진계획

- 지역 사회에 대한 이해와 관심을 바탕으로 지역 사회의 소외 계층을 위하여 학생의 전문적 지식과 기술, 재능을 나눔으로써 현실 공감력 제고

및 공동체형 인성 인재 육성 추진

- 지역 사회 환경 보존 및 재생을 위한 활동과 지역 사회 문제 해결을 위한 학생 주도적인 공헌 활동으로 창의적 사회공헌에 앞장선 사회 공헌형 리더로 성장시키고자 함.

구분	사업명	세부설명
지역소외 계층 공헌 활동 강화	INU 지식 멘토링 (인천시 관내 초,중,고등학생 대상)	인천광역시 · 인천시교육청 · 인천대학교의 교육 협력 사업인 교육봉사 활동
	다문화 가정 자녀 멘토링	인천광역시 · 인천시 내 다문화가족센터와 상호협력하여 다문화가정 자녀에 대한 학습 및 정서 멘토링
	아동 · 청소년 꿈나무 멘토링	인천시청과 대학이 연계하여 인천 관내 각 아동복지 및 청소년 시설에서 교육봉사, 진로지도 등을 하는 봉사 프로그램.
	지역 소외 이웃 돌봄 활동 (사랑의 연탄, 김장 나눔)	대학의 구성원이 참여하는 봉사 활동을 통한 지역사회의 소외 계층에 대한 관심제고와 상생의 나눔 문화정착
	교직원 봉사활동	직원봉사활동을 통한 대학의 지역사회에 기여하는 사회적 책무를 실현
	노인, 장애인, 미혼모, 가출 청소년 등 소외 이웃 관련 시설 봉사 활동	사회봉사교과목 연계 기관에서의 방문 봉사활동
	대학생 주거지원 사업	인천광역시지립지원과 봉사연계 청소년 멘토링 (전세자금 대출을 통한 안정적인 수학과 주거 지원)
	재능봉사캠프	자기 주도적 재능봉사 활동을 통한 대학생의 올바른 인성 함양 및 창의적 리더십 배양에 기여
지역 밀착형 친환경 공헌 활동 확대	지역 환경 보존 활동	인천 녹색연합과 연계한 지역 환경 보존 및 정화 활동
	지역 밀착형 공헌 활동	지역 기관과 연계하여 지역 활성화를 위한 활동
	우리 마을 꾸미기(나무뜨개옷 부착)	연수문화재단과 송도지역 주민자치위원회와 협력하여 가로수 나무옷 부착
지식 기반 지역 사회 문제 해결 프로젝트	착한 지식 프로젝트	지역 사회 문제 해결을 위한 학생 주도적인 사회 기여 아이디어 및 사회공헌 활동 공모전
	사회봉사교과목 3, 4	서비스러닝을 기반으로 문제해결 프로젝트 수업 운영
지역 유관기관의 협업 활동 및 협력 강화	지역 유관기관의 협업 활동 및 협력 강화	① 교내 유관부서 협의 및 운영 - 사회봉사센터-장애학생지원센터-학생생활상담소 - 사회봉사센터-국제지원팀-국제개발협력센터 - 사회봉사센터-단과대학 ② 지역 유관기관 협의체 구성 및 운영 - 인천지역 관학 협의체(시청, 교육청) - 사회복지기관협의체(자원봉사센터, 복지기관 등) - 인천지역 민학 협의체(주민자치센터) ③ 대학 사회봉사협의회 참가 및 활동 확대 - 대사협, PAS, 전사협 등 ④ 국제개발협력 기관 연대 강화

## 나. “글로벌 사회기여 활동”

### □ 주요 추진 성과

- 지역 사회 환경 보존 및 재생을 위한 활동과 지역 사회 문제 해결을 위한 학생 주도적인 공헌 활동으로 창의적 사회공헌에 앞장선 사회 공헌형 리더로 성장시키고자 함.

### □ 세부 추진계획

- 새로운 방식의 글로벌 사회 기여 활동 추진으로 대학생들의 국제 개발협력에 참여 기회를 확대함으로써 글로벌 인재양성을 위함.
- 대학생들에게 세계 문제에 대한 공감력 향상 및 해결을 위한 실천력 향상을 기대하고 이를 통해 세계 시민으로서의 역할을 수행할 수 있도록 함

구분	사업명	세부설명
지역소외 계층 공헌 활동 강화	INU 지식 멘토링 (인천시 관내 초,중,고등학생 대상)	인천광역시 · 인천시교육청 · 인천대학교의 교육 협력 사업인 교육봉사 활동
	다문화 가정 자녀 멘토링	인천광역시 · 인천시 내 다문화가족센터와 상호협력하여 다문화가정 자녀에 대한 학습 및 정서 멘토링
	아동 · 청소년 꿈나무 멘토링	인천시청과 대학이 연계하여 인천 관내 각 아동복지 및 청소년 시설에서 교육봉사, 진로지도 등을 하는 봉사 프로그램.
	지역 소외 이웃 돌봄 활동 (사랑의 연탄, 김장 나눔)	대학의 구성원이 참여하는 봉사 활동을 통한 지역사회의 소외 계층에 대한 관심제고와 상생의 나눔 문화정착
	교직원 봉사활동	직원봉사활동을 통한 대학의 지역사회에 기여하는 사회적 책무를 실현
	노인, 장애인, 미혼모, 가출 청소년 등 소외 이웃 관련 시설 봉사 활동	사회봉사교과목 연계 기관에서의 방문 봉사활동
	대학생 주거지원 사업	인천광역시지립지원과 봉사연계 청소년 멘토링 (전세자금 대출을 통한 안정적인 수학과 주거 지원)
재능봉사캠프	자기 주도적 재능봉사 활동을 통한 대학생의 올바른 인성 함양 및 창의적 리더십 배양에 기여	
지역 밀착형	지역 환경 보존 활동	인천 녹색연합과 연계한 지역 환경 보존 및 정화 활동
	지역 밀착형 공헌 활동	지역 기관과 연계하여 지역 활성화를 위한 활동

구분	사업명	세부설명
친환경 공헌 활동 확대	우리 마을 꾸미기(나무뜨개옷 부착)	연수문화재단과 송도지역 주민자치위원회와 협력하여 가로수 나무옷 부착
지식 기반 지역 사회 문제 해결 프로젝트	착한 지식 프로젝트	지역 사회 문제 해결을 위한 학생 주도적인 사회 기여 아이디어 및 사회공헌 활동 공모전
	사회봉사교과목 3, 4	서비스러닝을 기반으로 문제해결 프로젝트 수업 운영
지역 유관기관의 협업 활동 및 협력 강화	지역 유관기관의 협업 활동 및 협력 강화	① 교내 유관부서 협의 및 운영 - 사회봉사센터-장애학생지원센터-학생생활상담소 - 사회봉사센터-국제지원팀-국제개발협력센터 - 사회봉사센터-단과대학 ② 지역 유관기관 협의체 구성 및 운영 - 인천지역 관학 협의체(시청, 교육청) - 사회복지기관협의체(자원봉사센터, 복지기관 등) - 인천지역 민학 협의체(주민자치센터) ③ 대학 사회봉사협의회 참가 및 활동 확대 - 대사협, PAS, 전사협 등 ④ 국제개발협력 기관 연대 강화

### ③ 사회기여 활동 강화(Ⅲ-1-③)

#### 가. “사회봉사 프로그램 저변 확대”

#### □ 주요 추진 성과

##### ○ 사회공헌 인식제고를 위한 교육과정 운영 활성화

특강명	특강주제
① 나로부터 시작하는 사회공헌(대표강좌)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 자기설계세미나 교과목의 필요성</li> <li>- 사회공헌의 개념 및 필요성</li> <li>- 청년들의 사회공헌 사례</li> <li>- 사회공헌의 가치 및 효과</li> <li>- 교내 사회공헌 프로그램 및 참여 방법</li> </ul>
② 우리는 세계 시민	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 자기설계세미나 교과목의 필요성</li> <li>- 사회공헌 및 국제협력의 이해</li> <li>- 국제협력과 공적개발원조(ODA)</li> <li>- 대학 및 청년들의 국제협력 사례</li> <li>- 세계 시민으로서의 역할 및 실천</li> </ul>

- 교내 사회공헌 프로그램 및 참여 방법

구분	운영 특강수	참여학과수	참여강좌수	수강학생수
1학기	21	21	61	985명(중복배제) 1525명(중복포함)
2학기	20	12	26	446명(중복배제) 577명(중복포함)

○ 사회공헌 인식제고 활동 추진현황

구분	주요 사업 내용	추진시기	실적	비고
인식 확대	사회공헌 자기설계특강	2020.03~06 2020.09~12	125개 강좌	
발상 확대	활동사례보고서 발간	2020.12		
사례 발굴 확산	사회공헌 체험수기 공모	2020.12~21.01.	5명선정	
	사회공헌 실천사례 발표대회(PPT)	2020.12~21.01.	2명선정	
	사회공헌 멀티미디어 공모(사진및UCC)	2020.12~21.01.	-	
	사회공헌 컨퍼런스	2021.02	-	미실시

○ 사회봉사 교과목 운영

학기	개설강좌수			수강학생수	운영방법
2021-1학기	사회봉사(1)	7	10	621	비대면
	사회봉사(2)	1			
	사회봉사(3)	1			
	사회봉사(4)	1			
2021-2학기	사회봉사(1)	8	12	579	교과목별 봉사활동단계 적 시행
	사회봉사(2)	2			
	사회봉사(3)	1			
	사회봉사(4)	1			

□ 세부 추진계획

- 인식제고를 위한 기초 소양 교육 지속 및 학기별 다양한 공모전 개최로 우수 사례 발굴 및 성과확산

구분	사업명	세부 설명
사회 공헌 인식 제고 교육	사회공헌 자기설계특강	① 1학년 자기설계세미나 과목 내에서 Co-Work으로 운영 ② 학기별 신청 접수 후 운영 ③ 학기별 운영 결과 보고
	세계시민교육	글로벌 사회공헌단원들 대상으로 세계시민교육 특강
	사회봉사 교과목 운영	① 비대면 봉사활동 프로그램 모색 및 마련 ② 사회봉사교과목 연계 프로그램 발굴 및 증가 ③ 사회봉사교과목 수강을 통한 봉사자 증가 ④ 활동기관 방문으로 기관과의 네트워크 유지 및 활동학생 밀접 지도 ⑤ 사회공헌 인식 확산을 위한 이론교육 확대
학생 주도 공헌 활동 활성화	학생사회공헌단	5기 INU 학생사회공헌단 조직 및 운영
	사회공헌동아리 발굴 및 지원	동아리에서 자발적으로 기획한 프로그램 운영
	십시일밥	강의와 강의 사이의 자투리 시간인 공강시간에 학생 식당 및 교내 매장에서 봉사활동을 하고, 그 대가로 받은 시급을 기부하고, 그 기부금으로 식권을 구매하여 취약계층 학우들에게 전달하는 활동

## □ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
지역사회기여 프로그램	INU 지식 멘토링	1분기~4분기	
	다문화 가정 자녀 멘토링	1분기~4분기	
	아동·청소년 꿈나무 멘토링	1분기~4분기	
	지역 소외 이웃 돌봄 활동	2분기~4분기	
	교직원 봉사활동	1분기~4분기	
	노인, 장애인, 미혼모, 가출 청소년 등 소외 이웃 관련 시설 봉사 활동	1분기~4분기	
	대학생 주거지원 사업	1분기~4분기	
	재능봉사캠프	2분기, 4분기	
	초등학교 벽화 그리기	3, 4분기	
	송도 지역 환경 보존 활동	3, 4분기	
	우리 마을 꾸미기(나무뜨개옷 부착)	3, 4분기	
	착한 지식 프로젝트	3, 4분기	



	지역사회 경제 활성화 프로젝트	2, 3분기	
	서비스러닝	1분기~4분기	
글로벌 사회기여 프로그램	인천대 제6기 INU 글로벌 사회기여 활동	3, 4분기	
	WFK 및 PAS 대사협 글로벌 사회기여 활동	3, 4분기	
	세계 시민 교육 활동 추진	1분기~4분기	
	사회공헌자기설계 특강 강화	1분기~4분기	
사회기여 프로그램 저변 확대	활동사례보고서 발간	4분기	
	사회공헌 활동사례 공모(3종)	4분기	
	사회봉사센터 홍보	4분기	

## □ 기대효과

- 지역사회의 삶의 질 향상과 문화, 교육, 경제와 산업에 기여하고 대학교육의 공공성을 강화하여 대중 교육의 사명을 충실히 수행
- 다양한 대학 자체 국내외 사회공헌활동 개발 및 운영으로 대학의사회공헌 프로그램 다양화 및 활성화 기여
- 대학의 교육분야 사회공헌 프로그램 확대로 지역 사회 보편 교육의 질 제고에 일조
- 지역사회의 수요에 맞는 다양한 전공기반 사회공헌 프로그램 개발 및 확대 운영을 통하여 대학의 고유한 역량을 지역사회의 필요한 교육분야에 공익적으로 활용
- 대학의 적극적인 사회봉사활동으로 인하여 수혜자-봉사자-기관 모두가 행복하고 풍성하게 함께 성장하는 삶 기여
- 체계적이고 합리적인 질 관리 프로세스 적용으로 봉사 프로그램의 안정적인 운영과 지속적인 발전 기대
- 봉사 활동을 경험한 학생은 인성인재로 육성되고, 대학은 사회적 책무를 성실히 이행할 수 있으며, 이를 통해 지역-국가-세계 사회가 공동선을 이루는데 일조

□ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
공유와 협력을 통한 사회봉사 프로그램 추진실적	-	-	정성	정성	사회봉사 프로그램 추 진을 위한 네트워크 형성 노력도 및 활동 현황	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 학생의 지식과 기술을 활용한 혁신적이고 창의적인 프로그램 기획·운영</li> <li>- 지역 사회 공헌 네트워크 강화</li> <li>- 사회봉사 프로그램 만족도 평가 결과</li> </ul>	내부자료

## (1) 주요 내용

- 국립대학법인으로서 사회적 책무 이행과 지역발전에 기여하기 위해 인문학 소양강화 사업, 평생교육 사업, 차이나 프로젝트 등 지역헌신 사업을 다방면으로 추진하여 산업혁명 4.0 시대에 부합하는 대학으로서의 역할 실현 및 지역 정체성을 확립하고, 지리적 이점을 살린 학술연구 및 교육문화사업 추진 등 국립대학의 위상 제고
- 특화된 글로벌 협력프로그램을 추진하여 글로벌 네트워크 구축을 통한 선진교육을 국내에 확산 및 제고
- 남북교류의 요충지인 인천의 지정학적 이점을 살려 통일 전후 통합을 준비하는 연구 추진으로 통일중심선도 대학 도모 및 교육 나눔을 통한 세계화의 선도적 역할 수행

## (2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'22년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'19	'20	'21	'22			
지역사회 공헌사업 운영실적	5,153	4,674	4,955	5,152	-지역사회 및 국가 발전 기여를 위한 사회공헌사업 참여인원 - 사회여건을 감안하여 2024년까지 참여인원 연평균 5%씩 상승 설정	지역·국가·글로벌 프로그램 참여인원 - 평생교육사업 - 지역연계 협력 프로그램 운영 - 지역과학 교육 프로그램 운영	내부자료

### (3) 실행과제별 추진계획

#### ① 지역 사회기여사업 추진(Ⅲ-2-①)

##### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 지역 거점대학으로서 평생교육 기능의 강화를 통해 지역주민의 생애주기별 자기개발과 직업역량 강화를 지원함으로써 지역사회 총체적 가치 제고
- 학점인정 등에 관한 법률에 따른 학점은행제도 운영을 통한 인천시 및 인근 지역 성인학습자들의 학위취득 기회 제공
- 100세 시대 평생학습 체제 구축에 목표를 두고 지역거점대학으로서의 평생 교육 기능을 강화하는 동시에 다양한 계층의 사람들을 포용할 수 있는 사회 공헌 프로그램 운영
- 온실가스·에너지 감축 목표관리 계획에 의한 예산 절감 및 「저탄소 녹색 그린캠퍼스」 조성 실천
- 정보통신기술을 자유롭게 사용할 수 있는 미래형 첨단 교육시설 구축과 환경, 에너지 등 일상생활에서 대두된 문제해결을 위하여 ICT 기술과 친환경에너지 도입을 위한 환경친화적 캠퍼스 구축
- 지역 사회와의 연대 강화를 위한 연계협력 프로그램 운영으로 거점 국립대학 으로서 역할 강조
- 대학의 우수한 연구자원 활용, 관산학연 협동사업을 추진하여 지역혁신 및 지역산업발전에 기여
- 대규모 국책사업의 지역유치 및 선진 산학협동 모델 정립

#### 가. “평생학습 기회 확충”

##### □ 주요 추진 성과

- 평생교육원 운영 현황
  - 학점은행제 과정 수 및 등록생 수

구분		2020년도		2021년도		비고
		과정수	등록생수	과정수	등록생수	
합 계		56	1,176	58	1,023	
제물포 캠퍼스	1학기	27	620	26	519	
	여름학기	4	77	4	49	
	2학기	22	428	25	411	
	겨울학기	3	51	3	44	

- 일반과정 과정수 및 등록생수

구분		2020년도		2021년도		비고
		과정수	등록생수	과정수	등록생수	
합계		20	197	46	467	
제물포캠퍼스		12	117	30	302	
강화캠퍼스		8	80	16	165	

- 특별과정 과정수 및 등록생수

구분		2020년도		2021년도		비고
		과정수	등록생수	과정수	등록생수	
합계		6	147	8	276	
보육교직원 보수교육		2	83	2	138	
인천평생교육진흥원 프로그램		3	58	2	58	
바리스타 양성과정		1	6	4	80	

□ 세부 추진계획

○ 학점은행제

- 고등교육의 질제고 및 평생·직업교육 혁신에 대한 정부 정책 방향에 따라 선 취업·후 학습 제도의 활성화를 위한 방안 마련
  - 직업교육훈련에 대한 수요 증가에 맞추어 학습자들에게 삶의 자율성과 선택의 다양성을 보장하기 위해 다양한 평가인정 학습 과정을 준비
  - 지역주민들의 취업과 학위를 동시에 준비할 수 있는 미용 등의 신규 전공 개설을 통해 지역주민들의 요구 충족과 수익 다변화를 동시에 추구

○ 일반과정

- 100세 시대 평생학습 체제 구축에 목표를 두고 지역거점대학으로서 평생교육 기능을 강화하는 동시에 다양한 계층을 포용할 수 있는 사회공헌 프로그램 운영
- 제2의 인생 준비를 위한 다양한 직업, 자격증 강좌 운영
- 지역 평생교육 운영에서 대학의 역할 강화
- 평생교육 활성화를 위한 사회적 기반 조성
- 캠퍼스 확장을 통한 신규 교육수요 확대로 최고경영자과정 개발 및 운영, 신규 과정 개발 운영으로 지역주민들의 다양한 요구를 반영하고 신규수익 확보는 물론 지역 평생교육 활성화를 위한 기반 마련
- 제물포캠퍼스 각종 교육시설 개선을 통한 교육서비스 질 향상

○ 특별과정

- 인천지역에 본 대학이 교육봉사를 통해 지역에 헌신하고 지역사회와 끊임 없이 상생과 소통을 도모하는 계기마련
- 21세기 평생교육 시대에 발맞추어 지자체와 평생교육원이 연계하여 지역에 필요한 우수한 평생교육프로그램을 개발 및 보급함으로써 대학에 요구되는 평생학습기관으로서의 역할을 이행

## 나. “트라이버시티 구축”

### □ 주요 추진 성과

○ 2021년 1~2분기

- 산학협력중점교수(전임교원 외) 1명 채용
- 온·오프라인 강의실 구축
- 중장기 발전계획 수립

○ 2021년 3~4분기

- 성인대상 강좌 운영 (6개 강좌, 신청자 140명)
- 개인재무관리를 위한 금융아카데미 27명
- INU GREAT BOOKS 토론세미나 19명

- PRESENTATION; PRESENT YOURSELF THE BEST 20명
- 영화 속 클래식 음악 31명
- 해양도시 인천의 미래 비전과 지역 해양문화 16명
- 퍼스널 이미지 메이킹 27명
- 2020년 온라인 콘텐츠(4개 강좌) 제작
  - 일반인을 위한 인공지능과의 첫 만남, 지역리더와 공공인재 양성교육, 골목상권의 미래 전략, 중소기업 재직자를 위한 산업 요소기술
- 2021년 온라인 콘텐츠(4개 강좌) 개발/제작
  - 만성질환의 효율적 접근과 관리를 위한 헬스케어 콘텐츠 개발, 공공데이터 표준 및 품질관리, 유체기계 작동원리의 이론적 이해와 응용, 서비스업 종사 소상공인을 위한 경영학
- Triversity 운영을 위한 LMS 구축

#### □ 세부 추진계획

- 2022년 1~2분기
  - 기간제 연구원(박사급) 1명 채용
  - LMS와 웹백스 연동을 통한 온라인 강좌관리 강화
  - 2022년 온라인 콘텐츠(4개 강좌) 개발/제작
  - 성인대상 강좌(4개 강좌) 운영
- 2022년 3~4분기\
  - 성인대상 강좌(4개 강좌) 운영
  - 평생교육연구
  - 세대, 지역산업을 고려한 성인교육 수요조사

#### 다. “인천 스마트시티 프로젝트 추진”

#### □ 주요 추진 성과

- ESCO(에너지 절약)용역사업 추진
  - 사업내용 : LED조명(약 4만개 교체), 20개동 에너지 사용 , 계량기설치냉

동기 재배치(2개), 에너지사용모니터링 시스템구축 등

- 공사기간 : 2020.04.25. ~ 11.30.(공사완료)
- 공사금액 : 3,653백만원
- 상환기간 : 6.2년(에너지절감액 589백만원/연간)
- ESCO(에너지절약) 용역사업 성과검증 위원회 : 2021.02.08.
  - 결과 : 에너지절감량의 목표절감량(100%)에서 보증절감량(90%) 이상일 경우 성과보증 102.4% 성과검증됨
  - 장비 가동율(87.2%)를 적용하여 실제 절감량 543,218천원/년으로 보증 절감량 530,338천원/년 대비 약 102.4% 초과달성

○ 친환경 스마트(그린)캠퍼스 구축사업

- 저탄소 그린캠퍼스 사업을 통하여 캠퍼스를 저탄소화 하고 대학이 기후변화에 대응함으로써 지속가능한 발전전략을 채택하기 위한 정책 마련
- 사업장 폐기물을 건물별 및 성상별 선별 배출하여 폐기물 감량으로 인건비 절감하고 학생들에 쓰레기 저감 교육과 시스템 변경으로 적정한 쓰레기 분리 인식 강화
- 생분해 용기제작 및 리사이클 화분 구입
- 교내 에너지 소모량을 인벤토리로 환산하여 프로그램 집계로 과다 사용되는 동별 확인·검토하여 온실가스 감축 기대
- 환경부 “2019년 그린캠퍼스 조성지원 사업”추진

계	2019년	2020년	2021년
360백만원	120백만원	120백만원	120백만원

□ 세부 추진계획

- 그린캠퍼스 환경경영체재 (ISO 14001/환경경영시스템)구축
  - 대학의 환경기반의 경영체계를 바탕으로 지속적으로 환경 개선을 위해 노력하는 기업에 엄격한 심사 과정을 거쳐 자격을 부여
- 푸른숲 컴퓨터 시설공사



- 저탄소 그린캠퍼스 조성사업의 일환으로 대학 구성원의 육체적 피로해소 및 심리적 안정감 부여를 위한 푸른 학교숲 휴게쉼터 조성



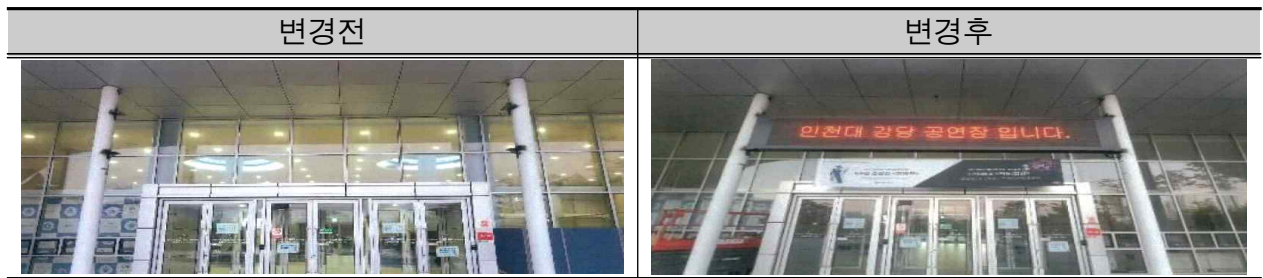
○ 그린캠퍼스 구축관련 홍보

- 코로나19 극복을 위한 힐링 화분 나눔 행사 추진



○ 공용시설 전자 현수막 설치공사

- 교내 공용시설의 일회용 종이 및 천으로 게시하는 현수막을 전자 현수막으로 교체하여 비용 및 온실가스 감축 기대



○ 2022년 그린캠퍼스 행사 추진

- 지역주민과 인천대와 함께하는 행사 (나눔행사 등)

라. “지역 연계 · 협력 프로그램 운영”

□ 주요 추진 성과

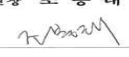
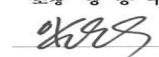
- 인천학연구원 도서 발간 성과 사업

구 분	2014년	2015년	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
인천학연구	2	2	2	2	2	2	2	2
인천학연구총서	6	5	2	2	3	3	2	4
인천학자료총서	-	1	3	3	3	2	4	2
합 계	7	8	8	7	7	7	8	8

○ 인천학연구원 학술 행사 개최 성과

구 분	개 최 일	개 최 장 소	발 표 수
2021년도 정기 학술대회	2021.08.27. 개최	Zoom 비대면 개최	4건
2021년도 하반기 학술대회	2021.12.30 개최	남동 아트홀	5건
제65회 인천학세미나	2022.2월 개최 예정	Zoom 비대면 개최	3건
제4회 특별 강연회	2022.1월 개최 예정	Zoom 비대면 개최	1건
정례 세미나	2021.4월 ~ 2022.까지 총 4회 개최 예정	Zoom 비대면 개최 등	4건

○ 인천학연구원과 외부기관과의 협력 성과

구 분		협약서
주 체	인천대학교 인천학연구원 서울시립대학교 서울학연구소	<div style="border: 1px solid black; padding: 10px;"> <p style="text-align: center;"><b>업무협력 협약서</b></p> <p>국립 인천대학교 인천학연구원(이하 "인천학연구원"이라 한다)과 서울시립대학교 서울학연구소(이하 "서울학연구소"라 한다)는 업무 및 다양한 행사 등을 운영함에 있어 상호의 신뢰와 성실을 바탕으로 다음과 같이 협력할 것을 협약한다.</p> <p style="text-align: center;">- 다 음 -</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 양 기관의 보유 자료는 필요시 공유하기로 한다.</li> <li>2. 양 기관의 사업 및 학술 행사 시 서로 협력한다.</li> <li>3. 가능하면 연 1회 이상 공동 행사를 기획한다.</li> <li>4. 기타 양 기관이 협력 사항의 목적 달성을 위해 필요하다고 인정되는 사업은 서로 협력하기로 한다.</li> </ol> <p>양 기관은 본 결연내용의 성실한 수행과 본 협약을 증명하기 위하여 협약증서 2부를 작성하여 서명하고 각 1부씩 보관한다.</p> <p style="text-align: center;">2021년 10월 29일</p> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>인천학연구원</b> 원장 조봉래</p>  </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>서울학연구소</b> 소장 양승우</p>  </div> </div> </div>
내 용	업무협력 협약(MOU) 체결	
일 시	2021년 10월 29일	
장 소	서울시립대학교 경농관 서울학연구소	

※ 인천학연구원 인문사회연구지원사업단 업무협약 체결 별도 추진

○ 인천학연구원 인천 해양환경도시 바로알기 교육프로그램 사업 성과

- 글로벌에코투어연구소와 인천학연구원이 함께 인천의 해양 관련해서 추진

하고 있는 프로그램으로 교육 교재를 함께 제작하고 현재 코로나19 상황에 맞추어 비대면 수업으로 운영함에 따라 매월 40명 이상이 수료하는 등 1월부터 10월까지 총 508명이 수료한 성과가 있으며, 교육 만족도가 높음

○ 인천학연구원 인문사회연구소 지원 사업 성과

- 한국연구재단 사업비 연당 2억 6천만원 이상 수주

- 1단계 2차년도 성과 : 2020.09.01. ~ 2021.08.31

· 논문

구분		2차년도			비고
		목표	달성	달성률	
논문	SCI	2건	2건	100%	
	KCI급	4건	3건	75%	
저역서	공동	1건	2건	200%	

· 연구성과 발표

연구성과물	2차년도			비고
	목표	달성	달성률	
정책보고서 또는 자료집 발간	2건	2건	100%	
성과발표회 또는 정책제안 포럼 개최	2건	4건	200%	

· 학술대회/세미나 개최

구분	행사명	개최기간	개최장소
학술대회 (국제)	국제 위기관리 안전 세미나	2020.12.16. ~12.18	청주시
학술대회 (국제)	“도시의 재난 재해 회복력 강화를 위한 지역공동체의 역할과 노력”	2021.05.28	인천대학교 송도캠퍼스 인문대학 329호 및 온라인 회의 동시 개최 인천대학교 송도캠퍼스
학술대회 (국내)	“살림과 돌봄의 공동체 사상과 실천”	2021.05.21	인문대학 329호 및 온라인 회의 동시 개최 인천대학교 송도캠퍼스
학술대회 (국내)	“인천 가톨릭 사회운동과 살림공동체”	2021.07.29	성지관 107호 및 온라인 회의 동시 개최
세미나	“자가점유의 사회적 편인-사회활동 참여 증진효과를 중심으로”	2020.12. 16.	융복합역량강화를 위한 세미나

○ 인천학연구원 독립운동사연구소 지원 사업 성과

- 독립유공자 포상 신청 성과

- 2018년 5월 중국학술원 지원으로 2020년 4월까지 1,502명의 독립유공자 포상 신청
- 2020년 8월 독립운동사연구소 설립 이후 현재까지 1,326명, 총 2,828명 포상 신청
- 2021년 8월 제6차 독립유공자 발굴 포상신청 설명회 개최 및 452명 포상 신청

일시	장소	대상인원
2021.08.18	인천대학교 송도캠퍼스 1호관 507호	강원도, 함경남북도 3·1만세의거와 반제국주의 활동 등 288명, 평북 벽동무장투쟁, 간도5·30 의거 관련 41명, 강원도, 경기도 등 반일학생 활동, 반일농민활동 등 123명 등 총 452명



인천대학교 6차 포상 신청자 중 여성 독립운동가. /연합뉴스=인천대학교 제공

- 독립운동사연구소 총서 발간 성과

- 제1호 『이성기·용기 형제와 남원3·1독립만세의거』 2021년 10월 29일 발간

□ 세부 추진계획

○ 인천학연구원 발간 성과 사업

구 분	연간 발간권수	권 호	발 행 일
인천학연구 학술지	2권	제37호	2022년 8월 31일
		제38호	2023년 2월 28일
인천학 연구 및 자료 총서	4권	연구총서 제52호부터~	2023년 2월 28일
		자료총서 제33호부터~	2023년 2월 28일

○ 인천학연구원 학술 행사 개최 계획

구 분	개최 일정	행사 개요
정기 학술대회	2022년 6월 중순 예정	- 개최장소 : 인천대학교 제물포캠퍼스 성지관 115호 - 개최목적 : 인천학과 관련한 새로운 의제 발굴 - 발표자수 : 4명
인천학세미나	2022년 11월 중	- 개최장소 : 인천대학교 송도캠퍼스 15호관 329호 - 개최목적 : 최근 전국적으로 화제인 도시재생과 관련된 내용으로 개최 예정
정례세미나	2022년 3월, 6월, 9월, 12월 개최 예정	- 개최목적 : 인천의 신진연구자를 발굴하고 인천의 다양한 연구의제 발굴, 정례세미나를 통하여 학술지 《인천학연구》의 투고율 제고를 위한 방편으로, 해당 세미나에 발표한 논문은 학술지에 투고를 하도록 유도할 계획
특별 강연회	2022년 10월 개최 예정	- 강연주제 : 팬데믹 이후 회복한 일상에서 나타나는 다양한 사회 현상을 극복하고 미래를 나아가는 인천을 주제로 개최 예정 - 개최목적 : 2018년부터 새롭게 시작된 특별강연회는 사회적으로 저명한 인사를 강사로 초빙하여 인천대 구성원들은 물론 인천지역 민들에게 양질의 강연을 들려주기 위한 목적

○ 인천학연구원 독립운동사연구소 지원 사업 계획

- 독립유공자 포상 신청 계획 : 2022년 8월 및 2023년 2월 예정
- 독립운동사연구소 총서 발간 계획 : 제2~6호 발간 예정

마. “지역산업혁신 연구개발 사업 추진”

□ 주요 추진 성과

○ 지역산업혁신 연구개발사업 추진

- 인천시 서구 종합환경연구단지의 강소연구개발특구(과기정통부 주관) 지정을 위한 필수조건인 기술핵심기관(대학) 으로 참여(시·대학·환경부 합의) 및 환경연구·교육기관이 집적화된 혁신성장 최적지로 서구 에코캠퍼스 조성 추진

인천광역시 강소연구개발특구(에코사이언스파크) 성공모델 구현



### 국가적 측면

#### 한국판 그린뉴딜 정책 실현

- 4대 특화분야 선정을 통한 기술이전 및 사업발굴
- 창업 및 벤처 활성화, 입주기업 지원을 통한 일자리 창출
- 강소특구 입주기업을 위한 제도 및 재원마련
- 맞춤형 환경 산업인재육성을 통한 녹색산업 혁신 및 미래성장동력 마련
- 상위부처의 정책적 정합성을 고려한 특구추진방향 설정

### 지역적 측면

#### 포스트 코로나시대 대응

침체된 지역경제 활성화를 견인할 신산업 육성 필요

제조업 생산비중

인천시 고용비중 변화

순위	구분	업태수	순위	구분	업태수
1	경기	27,995	10	인천	2,646
2	인천	10,486	11	충남	2,678
3	서울	10,408	12	충북	1,917
4	대구	9,421	13	울산	1,858
5	부산	8,181	14	대전	1,666
6	경남	6,036	15	광명	1,556
7	경북	5,270	16	제주	193
8	광주	2,968	17	세종	168
9	전북	2,924	-	-	-

업체당 고용인원

총 생산액

- Smart University 실증형 산학협력교육 기반 구축
- 2021.04. : 스마트 지역산업 혁신 플랫폼 구축(연구교육 프로그램 개발, 학생실증연구단 운영) 추진계획 수립
- 2021.05. : 제 1차 스마트 지역산업 혁신 플랫폼 구축 사업 공모 및 선정
- 2021.06. ~ 2021.08. : 제 1차 스마트 지역산업 혁신 플랫폼 구축 사업 운영 및 결과보고 (연구교육프로그램 6개 개발, 학생실증연구단 6팀 운영)
- 2021.10. : 제 2차 스마트 지역산업 혁신 플랫폼 구축 사업 공모 및 선정
- 2021.11. ~ 2022.02. : 제 2차 스마트 지역산업 혁신 플랫폼 구축 사업 운영 및 결과보고 (연구교육프로그램 10개 개발, 학생실증연구단 11팀 운영)



□ 세부 추진계획

- 인천광역시 강소연구개발특구(인천 에코사이언스파크) 지정 사업 추진
  - 2021. 하반기 : 강소연구개발특구 지정 추진
  - 2022. 상반기 : 강소연구개발특구 지정 심사 진행
- 인천대-한국건설생활환경시험연구원(KCL) 컨소시엄'21~22 국가 산업혁신기반구축사업 추진 (플라스틱 대체물질 소재부품장비산업 지원센터 구축 사업)

구 분	연관 정책 / 과제
정 부	「한국판 뉴딜 - 그린 뉴딜」 7. 녹색산업 혁신 생태계 구축 ㉑ 녹색 선도 유망기업 육성 및 저탄소·녹색산단 조성
인천시	「인천형 그린 뉴딜」 4. 녹색산업선도도시 인천 ㉒ 첨단 그린기술 및 산업 육성
인천대	「대학운영 시행계획」 (Ⅱ-2-②-가) 글로벌 연구역량 확보 / 연구지원 체계 혁신 및 특성화 (Ⅲ-2-①-라) 대학-사회 공유가치 창출 / 지역·국가·글로벌 기여사업 추진

- 사업명 : '21년 산업혁신기반구축사업 / 관리기관 : 한국산업기술진흥원
- 사업기간 : 2021~2025년(총 5년)
- 총사업비 : 150억원 (국비 70억, 시비 15억원, 민간 65억)

□ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
평생학습 기회 확충	분야별 수강생 모집 및 운영	2분기, 4분기	
	출석기반 교육기관 평가인정 신청	2분기	
	강의평가 실시 및 성적입력	2분기, 4분기	
	일반과정 학생 모집 및 운영	1분기~4분기	
	보수교육 위탁 운영 추진	1분기~3분기	
	지역 연계 특별교육과정 추진	1분기~4분기	
트라이버시티	트라이버시티 운영 환경 구축	1분기~2분기	
	트라이버시티 과정 운영 및 연구, 수요조사	3분기~4분기	
인천 스마트시티 프로젝트 추진	주요 유관기관 정례회의 개최	1분기~4분기	
	에너지 효율화 ESCO 사업 성과 검증	1분기~4분기	
	친환경 스마트(그린)캠퍼스 사업 추진	1분기~4분기	
	스마트 캠퍼스 가로등 시범사업	1분기~2분기	

	한국에너지공단 지열설비 공모 사업 추진	1분기	
	4자간 스마트 시티 워크숍	2분기	
인천학연구원 지역 연계·협력 프로그램 운영 추진 일정	인천학연구 공모 및 발간	1분기~4분기	
	인천학 연구 및 자료 총서 발간	1분기~4분기	
	학술 행사 개최	1분기~4분기	
	인천 해양환경도시 바로알기 교육프로그램 사업 추진	1분기~4분기	
	인문사회연구소 지원사업 추진	1분기~4분기	
	독립운동사연구소 지원사업 추진	1분기~4분기	
지역산업혁신 연구개발 사업 추진	강소특구 TF팀 연구 활동 지원	1분기~4분기	
	강소특구 지정 심사 진행	2분기~3분기	

## □ 기대효과

- 지역 평생고등교육의 핵심 허브로 자리매김 할 수 있도록 육성하여 성인 계속학습에 대한 지원 체제를 구축하고 평생학습을 통하여 지역경제 활성화 유도
- 성인학습자에게 적합한 교육과정과 체계적 학사관리를 제공하고, 지자체와 적극적으로 연계하여 지역주민의 교육 수요를 충족시켜줌으로써 지역사회에 공헌하는 프로그램 마련
- 친환경캠퍼스 구축과 스마트 도시재생 시범사업을 추진하여 사회적 책무 이행 및 대학 위상 제고
- 인천 지역사회에서 발생하는 다양한 공공성에 관련된 문제를 대학의 인적·지적 기반과 지식정보를 바탕으로, 소통과 참여의 플랫폼 역할을 통해 지역사회의 공공성 발전에 기여
- 지역연계 협력프로그램 사업을 통한 지역사회와의 연대 강화로 대학 이미지를 제고하여 대학 발전에 기여
- 강소연구개발특구 지정 사업추진에 따른 우리대학 기술핵심기관 특화분야 도출
- 대규모 국책사업의 지역유치 및 선진 산학협동 모델(INU Univer + City 초연결 플랫폼) 정립



## □ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
지역사회 공헌사업 운영실적	5,153	4,674	4,955	5,152	-지역사회 및 국가 발전 기여를 위한 사회공헌사업 참여인원 - 사회여건을 감안하여 2024년까지 참여인원 연평균 5%씩 상승 설정	지역·국가·글로벌 프로그램 참여인원 - 평생교육사업 - 지역연계 협력 프로그램 운영 - 지역과학 교육 프로그램 운영	내부자료

## ② 지역사회 지식 나눔사업 추진(Ⅲ-2-②)

### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 인문학 소양강화 사업을 통한 인간 중심의 가치관 확립 및 인문학 기초 학문을 선도하는 인문대학의 역할 수행
- 학생·시민들의 인문학적 수요 및 소양증진에 기여하고 지역주민과의 유대관계 형성 계기 마련
- 과학기술분야에 대한 가능성과 잠재력을 갖춘 과학영재를 조기 발굴·교육하여 창의적이고 우수한 고급 과학 기술 인력 양성
- 인천대학교의 교육 운영 목표 및 사회봉사, 지역공동체 사회기여 목적에 부합하는 사업 추진 - 영재교육진흥법 제8조(영재교육원의 설치·운영), 영재교육진흥법시행령 제21조(영재교육원의 설치)
- 인천지역 내 전 생애주기적 토의식 Great Books 교육프로그램 지원으로 중등교육 및 시민교육

### 가. “지역 인문학 교육프로그램 운영”

#### □ 주요 추진 성과

- 지역연계 인문학 교육프로그램 운영실적

연도	수 강 인 원 (명)			
	학 생	교직원	시 민	계
2013	498	0	136	634
2014	609	99	172	880
2015	547	228	232	1,007
2016	311	202	468	981
2017	73	89	911	1,073
2018	90	109	1,040	1,239
2019	106	101	1,172	1,379
2020	137	55	939	1,131
2021	114	211	580	905

#### □ 세부 추진계획

- 학생, 교직원, 시민들의 인문학적 수요에 부응하는 주제를 선택하여 우리대학 및 타 대학 인문학 교수의 특강 제공
  - 시대와 사회의 변화에 걸맞는 강의 주제 선정 및 지역 청소년과 주민, 일반인이 함께 나누고 공유할 수 있는 프로그램 운영
  - 공동체적 가치와 주민 커뮤니티의 지속 가능성에 대한 방안 모색
- 인문학연구소 : 대학의 인문학적 사회기여 강화 프로그램 운영
  - 테마인문고전 특강, 인문문화예술기획 특강, 국제 해외 석학 초청 특강, 학술세미나
- 문화대학원 : 지역밀착형 문화 전문 인력 양성
  - 문화대학원 찾아가는 지역문화 현장 세미나, 문화예술기획·관광 현장 세미나

## 나. “지역 과학 교육 프로그램 운영”

### □ 주요 추진 성과

#### ○ 지역연계 과학 교육프로그램 운영실적

- 2021년도 과학영재교육원 과정별 학생 수 (단위 : 명)

구분	초등				중등						
	융합	수학	과학	계	수학	수리정보	물리	화학	생물	정보	계
심화	64	-	-	64	-	34	18	18	18	-	88
기초사사	-	-	-	-	-	28	16	15	17	-	76
사사 (초등 사사프로젝트)	69	-	-	69	7	-	9	8	8	4	36
과정 합계	133				200						
합계	333										

- 2021년 과학영재교육연구소 인천과학문화진흥지원사업 운영현황

구분	세부사업명	운영실적수	비고
과학영재교육 수혜자 확대	사이버영재교육원 (온, 오프라인 교육)	4, 5, 6 학년 445명 참여	영재학급이 없거나 진학이 어려운 학생들에게 기회 제공
과학문화 확산사업	사이언스 119 (찾아가는 과학교육)	10개교 (50회)	지역 소회계층 학생 전문성이 부족한 일선 학교 과학탐구교실 지원
	사이언스 인천 (과학홍보 사이트)	10,650 View	인천지역 과학정책 및 사업 홍보
	금요일에 과학터치 (전문가 과학특강)	5회 운영 200여명 참여	국내의 우수한 석학(교수, 박사)들의 특강 프로그램 운영

구 분	세부사업명	운영실적수	비고
연구 및 연구지원	과학, 영재교육 관련 내부연구	5건 진행	과학영재교육연구소에서 진행하는 각 사업들의 운영 결과 및 성과 분석을 위한 연구
	우수과학영재 추적관리 연구 (Big Data 자료수집)	연간 150여명 자료 축적	지역 영재 교육수료생들의 진학 및 진로의 지속적인 추적 및 DB 구축
	학부모 교육프로그램 (부모 인식제고)	6회 60명 참여	인천지역 학부모들을 대상으로 자녀양육에 도움이 되는 교육제공
	영재교육 담당교사 연수 (과학, 영재교사 연수)	30회 40명 참여	지역 과학영재교사 연수 프로그램 운영

- 생활과학교실 사업 운영 : 3,562명 수혜

- 청소년 및 지역주민들이 생활권내에서 손쉽게 과학을 체험할 수 있도록 실험·탐구 중심의 과학교실을 연중 운영

구 분	운영 개소수	운영횟수	수혜인원
창의과학교실	75개	655회	1,624명
나눔과학교실 (다문화, 장애우포함)	51개	470회	938명
<b>총합</b>	<b>126개</b>	<b>1125회</b>	<b>3,562명</b>

구 분	비 고
· 나눔과학교실 전체 <b>60% 운영</b> 유지 · 협약을 통한 운영지역 확대 (교육청 특수학급 프로그램 협의, 경기도 부천시 추가 협의 논의)	운영 내실화
· <b>창의재단 및 권역협의회 세미나(연수)</b> 참여를 통한 전문성 향상 · 첨단기기 활용, 코딩, 메이커등 <b>자체 워크숍 진행</b> · 자체 강의 평가 시스템(강사평가회의) 운영	강사 역량 강화를 위한 노력
· <b>사이언스올 콘텐츠 등록</b> 을 위한 온라인 콘텐츠 개발 · 프로젝트 형 프로그램 운영 ( <b>자유학기제, 프로젝트형</b> ) 확대 · ‘인천이 최초’ 프로그램 ( <b>SW 접목/개선/발전</b> )	프로그램 개발 및 개선
· 연계 기관과 시설, 장비 활용 프로그램 발굴 · <b>청년강사 발굴</b> 및 채용을 위한 대학 내 관련학과 졸업생 참여유도 · 실버과학교실 운영을 통한 <b>실버대외활동(어린이집 사랑나눔) 지원</b> · <b>경력단절여성</b> 교육프로그램 운영을 통한 전문인력화 지원	지역 일자리 창출을 위한 노력

<ul style="list-style-type: none"> <li>· 지역 유관 창작 기관(무한상상실, 메이커스페이스)을 적극 연계·활용하여 장비, 시설, 인력 공유</li> <li>· <b>전용 교육공간 마련과 다양한 장비를 구비</b>하여 보다 전문적이고 효과적인 교육 운영</li> <li>· 3D 프린터, SW, 레이저조각기 등 첨단 디지털 장비 체험·제작 시설 운영</li> </ul>	<p>센터간, 외부/유관기관 공유/협업</p>
--	-----------------------------------

## □ 세부 추진계획

- 과학프로그램 사업 간 연계로 과학 문화 확산 시너지 효과 증대



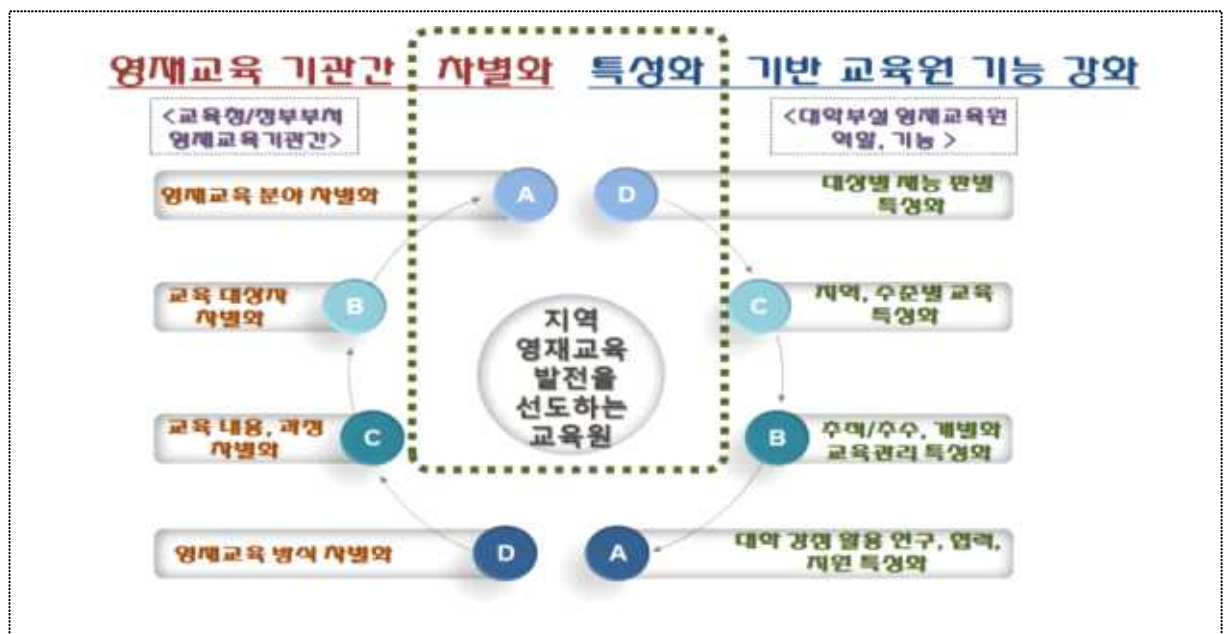
- 인천지역 초·중학교 경제적(비경제적) 소외계층 학생 및 학부모를 대상으로 하는 과학문화 진흥확산사업 운영

- 2021년 사업운영 계획



구 분	내 용
학부모 교육(연수)	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 대상 : 인천지역 초·중등 학부모</li> <li>· 내용 : 학부모 교육을 통한 효율적 자녀 지도 방안 및 정보를 제공하여 영재 학부모의 부모 교육 강화</li> </ul>
청소년 과학체험단	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 대상 : 인천지역 초등학교(과학에 관심이 많은 학생)</li> <li>· 내용 : 지역의 우수한 전·현직 교수, 교사로 강사진을 구성, 사이언스 맵의 콘텐츠 운영 장소 우선 탐방</li> </ul>
우수영재 추적관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>· D/B 활용 및 연구결과 지속적인 데이터 입력</li> <li>· 질적 고찰을 통한 영재 학생들의 진로파악 및 성향분석</li> </ul>
사이언스 인천 홈페이지 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 인천지역의 과학관련 시설에 대한 체계적인 자료 제공</li> <li>· 인천지역 학생 및 학부모들의 체험 프로그램 소개를 통한 휴일 학습 지원</li> </ul>
사이언스 119	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 인천의 소외지역 초등학교·중학교 30개교 선정</li> <li>· 학생들에게 과학에 흥미를 제공할 수 있는 과학실험 프로그램 개발</li> </ul>
사이버 영재교육원	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 대상 : 인천광역시 소재 초등학교 4, 5, 6학년</li> <li>· 내용 : 온라인 교과활동 70시간내외, 방학 중 출석활동 30시간 내외 (총 100시간 내외) 교육</li> </ul>
금요일에 과학터치	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 전문가 초청 과학특강 운영</li> </ul>

○ 지역 과학영재 조기 발굴·교육 프로그램 운영



○ 메이커스페이스 운영을 통한 혁신적 창작활동 지원

- 2018년 중소벤처기업부 「메이커스페이스 구축 운영사업」 대상기관 지정 : 5년(3+2년)

- 2022년 사업운영 계획

구 분	내 용
동아리 활동 지원	· 동아리 활동의 체계적 운영을 통해 청장년과 주부, 시니어층의 직업 및 창업을 위한 사전 준비 지원
교육 프로그램 운영	· 기초장비 교육 프로그램 2종(3D 프린터 및 레이저 절단기)을 격주로 운영 · 2D 및 3D SW(Adobe Illustrator/TinkerCAD/Fusion360) 매월 각 1회 운영 · 목공 및 가죽 프로그램 활성화로 각 프로그램을 연 3회(회당 10차시 이내) 실시 · 능력 개발과 동기 유발을 위한 다양한 원데이 프로그램 운영 (연 10회 이내) · 예비창업자 특강과 조기퇴직자의 사회 재진입을 위한 강사양성 과정 등 특별프로그램 운영

구 분	내 용
지역사회 교육봉사	· 초중고등학교 학생을 대상으로 자유학기제 대응 프로그램과 비즈쿨 연계 프로그램 확대 · 방과 후 수업이나 특별 활동의 지원을 위해 체험 중심의 메이커 프로그램 운영
체험 부스 및 flea market 정례 운영	· 인천 메이커스페이스 기관 홍보와 산출물 전시 · 간단한 체험 프로그램 투입을 통해 메이커 활동에 대한 이해와 호기심/동기 유발 촉진 · 메이커가 생산한 산출물에 대한 소비자의 의견수렴과 아울러 판매통로 역할 수행

- 생활과학교실 프로그램 운영

- 지자체와 연계한 과학교실 운영으로 실생활에서 첨단과학기술 체험·활동 기회 제공 및 지역기반 풀뿌리 과학문화 저변 확대
- 미래 과학기술 인력 육성 및 인천대 학생의 교육기부 참여와 사회 약자층의 교육지원을 통한 지역 과학문화 확산에 기여
- 경력 단절 여성, 청년강사 발굴 및 활용을 통한 지역 일자리 창출 및 강사 인원 확대
- 지역 및 대학의 특색을 반영하고 SW, VR 등을 반영한 지역 특화 프로그램 추가개발

- 무한상상실 운영
  - 인천지역 시민의 아이디어 확산과 활동을 통해 청소년과 일반인 등 인천광역시 구성원 모두가 참여하는 무한상상의 구심점 역할 수행
  - 창작활동 입문교육 : 첨단장비, 전자기기, 디지털, 목공 등 창작에 필요한 다양한 교육 및 체험 활동 프로그램
  - 첨단장비 활용 공방 : 홈페이지 사전 예약을 통한 장비 무료 개방

#### 다. “지역 토의식 Great Books 교육프로그램 운영”

##### □ 주요 추진 성과

- 교내 Great Books(GB) 토의 프로그램 연계 지원 및 운영
  - 전공 세미나(10과목), 교양 세미나(4과목)
  - 도서관 필독교양도서 고전읽기토의세미나(10회, 15회)
  - 트라이버시티연구소 민주시민 양성을 위한 GB 세미나(8회)
- 교외 관련단체 및 기관과의 상호협력을 통한 GB 토의 프로그램 보급
  - 인성여자고등학교 교육협력 협약(2021. 5. 6.) 및 GB 프로그램(8회)
  - 인천광역시 미추홀도서관 교육협력 협약(2021. 5. 11.) 및 GB 프로그램(5회)
  - 연수여자고등학교 교육협력 협약(2021. 5. 26.) 및 GB 프로그램(10회)
  - 인천영흥고등학교 교육협력 협약(2021. 10. 13.) 및 GB 프로그램(6회)

##### □ 세부 추진계획

- INU Great Books 센터 설립 추진
  - 제2도서관 내에 INU 그레이트북스(Great Books) 센터 설립으로 GB 토의 프로그램 체계적인 운영
- GB 토의 프로그램의 체계적인 개발 및 보급
  - GB 토의 프로그램 운영에 관한 표준화된 관리 체계 마련
  - 교내 관련부처와 협업하여 다양한 토의 프로그램 공동 개발 및 운영



- GB 토의 프로그램 운영을 위한 교수법 및 관련 교재 개발
- 관내 교육기관 및 도서관과의 협업을 통한 GB 토의 프로그램 보급
- 지역사회 교육 네트워크 구축 및 GB 토의 프로그램 보급
- 지역기관과 지속적인 협력관계를 통한 토의 교육 및 콘텐츠 생산 플랫폼 공유
- 중·고등학생 및 시민 대상 GB 캠프 및 토의경연대회 운영
- 온라인을 활용한 원도심 및 관내 도서지역 원격 토의 프로그램 지원
- 지역사회 독서·토론 동아리 토의 프로그램 지원

## □ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
지역 인문학 교육프로그램 운영	콜로키움 특강 및 학술세미나 개최	1분기~4분기	
	문화창작워크숍 개최	2분기, 4분기	
	지역문화 활성화 학술세미나 개최	1분기, 3분기	
	지역 도서관(해돋이, 미추홀) 인문학특강 개최	1분기~4분기	
	교내 학산도서관 인문학특강 개최	1분기~4분기	
	테마인문고전특강 연구주제 기획	1분기~4분기	
지역 과학 교육 프로그램 운영	과학 관련 기초소양교육 진행	1분기~4분기	
	자연체험학습 프로그램 진행	1분기~4분기	
	중등대상 과학 동아리 활동 지원	1분기~4분기	
	학생중심 자율형 탐구 주제활동 지원	1분기~4분기	
	과학문화진흥 학생 프로그램 운영	1분기~4분기	
	사이버영재교육원 운영	1분기~4분기	
	나눔과학교실 강사 워크숍	1분기~4분기	
	과학교실 프로그램 개발 및 운영	1분기~4분기	
	첨단장비 활용 창의체험교육 운영	1분기, 3분기	
메이커 코칭 프로그램 진행	1분기~4분기		
지역 토의식 Great Books 교육프로그램 운영	GB 토의 프로그램 연구 및 개발	1분기~4분기	
	관내 관련기관 교육협약 및 프로그램 보급	2분기~3분기	
	GB 토의 프로그램 운영	3분기	
	GB 텍스트 번역 및 교재 개발	3분기	
	도서관 토의 세미나, 캠프, 경연대회	4분기	

## □ 기대효과

- 지역거점대학과 지자체 및 지역문화기관 사이의 협력관계 구축 및 인문학과

기초학문을 선도하는 인문대학의 역할 수행

- 4차 산업혁명과 미래사회 변화에 대비하여 개인의 자기표현, 욕망, 자아실현 욕구에 기반한 미래 인재(Junior, Senior) 교육 지원
- 관찰 추천제 선발을 통한 사교육 유발 방지 및 인천지역 과학 영재 발굴을 통해 창의 인재 육성 기대
- 사회적 배려 대상 교육과정 확대로 인천지역 교육 환경 개선
- 과학, 영재연구 및 사업의 추진으로 과학기술 기반사회 여건을 조성하고 인천대학교와 지역사회의 공유가치 창출
- 인천지역 중·고등학교 자유학기제 프로그램 제공과 캠프 진행 등을 통해 지역사회 교육봉사를 지원함으로써 대학위상을 높이고 인지도 상승기여
- 대학의 특화된 INU 그레이트북스(Great Books) 토의 프로그램 운영으로 대학의 기초학문과 통섭교육의 기반을 강화하며, 지역사회 관련 단체 및 기관과의 상호 협력을 통한 GB 토의 프로그램 확대로 인천지역 교육 발전에 기여

### ③ 국내외 교류 협력 추진(Ⅲ-2-③)

#### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 국내외 네트워크 확장과 연계서비스를 기반으로 중국학 지식정보플랫폼 구축
- 중국학 정보의 'One Source, Multi Use' 목표 하에 다양한 문화 콘텐츠의 개발, 공유 및 확산
- 국가차원의 통일대비 매뉴얼 구축으로 통일 전후 통합을 촉진하고 다양한 변화에 체계적으로 대응하며 통일관련 연구 분야를 선점하고 주도하는 통일 준비 중심대학으로서의 연구 기반 조성
- 통일교육 선도대학으로 통일교육의 체계화와 제도화를 확립하여 한반도 통일통합 전문 인력 양성을 통해 실제적인 국정과제 추진에 기여
- UNESCO에서는 2030년까지 개도국 교육 상황 개선을 위해 초등교사 330만 명과 중등교사 510만 명의 수급 필요성 보고
- 국제개발원조(ODA) 및 민간 차원의 다양한 해외 원조 활동을 희망하는

학생 및 예비교사들에게 해외 활동의 기본 소양을 습득시킴으로써 현지 적응 역량 강화

- 국제교육사 자격 인증을 통해 파견 교육사들에 대한 현지인의 신뢰를 제고함으로써 현지에서의 교육 활동을 위한 여건 개선
- 구성원 및 지역 주민에게 국제개발협력사업 프로그램 정보 및 기회 제공
- ODA사업 협력 파트너 발굴 및 네트워크 강화

## 가. “차이나 프로젝트 추진”

### □ 주요 추진 성과

- 중국학 전문학술지 발간
  - 『비교중국연구』 제2권 1호 발간
  - 『비교중국연구』 창간호 발행(2020.1.31.)부터 지금까지 총 4차례 학술지 발간
  - 2022년 1월 31일 제3권 1호 발행 예정
  - 한국어·중국어 논문 동시 게재를 통해, 국내외 학자 논문을 균형 있게 편성
- 학술도서 출간
  - 중국 최대의 싱크탱크이자 최고의 정책연구기관인 중국사회과학원 변강연구소와 공동으로 『중국의 변강정책과 일대일로』 번역 출판(2021.6)
  - 『베트남, 왜 지금도 호찌민인가』 번역 출판(2021.6)
- 국제학술회의 개최
  - 주관 : 중국학술원, 중국연구소, 중국·화교문화연구소, HK+사업단
  - 참가자 : 국내전문가 7명, 국외 대만전문가 3명, 기타 관련 전문가
  - 코로나19로 인하여 학술회의를 비대면 온라인 회의로 전환하여 진행했으며, 10월 28일 동아시아 평화와 협력을 위한 전문가좌담회 <미중 전략 경쟁 국면에서 동아시아 각국의 대응과 주요 정책> 개최

- 인천시 산하 기관의 중국 관련 사업 자문 및 연구 수주
  - 인천시와 경제자유구역청, 인천연구원 등의 대 중국전략 수립과 중국 관련 사업수행 및 자문
  - 인천시가 주관하는 중국 사업인 인차이나 포럼 운영위원으로 참여하여 사업기획
  - 인천시립 박물관 소장 화교 관련 자료 분석에 대한 자문
  - 2021년 인천시가 발주한 서해평화협력지대 연구용역을 수주하여 '동아시아 접경지역과 서해평화 협력지대 분석 고찰'을 수행
- 인천차이나타운 등 차이나타운 연구와 차이나타운 활성화 자문
  - 중국학술원, 인천화교협회, 인천중구청 인천차이나타운 조성 사업 관련 MOU체결
  - 인천시 중구청 인천차이나타운 화교역사문화공간 조성사업 자문
  - 인천시 중구청, 인천화교협회와 함께 인천차이나타운 내 구(舊) 청국영사관 회의청의 복원 및 재생사업 추진하고, 인천시민 전체가 자유롭게 향유할 수 있는 복합역사 문화공간으로 조성하는 데 기여
  - 구 차이나타운 거리명 복원 자문 및 ICT기술(증강현실, 가상현실)을 활용한 차이나타운 디지털 문화 콘텐츠 개발
- 중국학디지털아카이브 구축
  - 자료센터 디지털아카이브 구축 현황 및 대표 자료

분 류	항 목	수 량
소장자료	도서	7,688 종 11,187 책
	비도서	489 건
	연속간행물	2,591 건
디지털아카이브	중국연구자료목록및해제	3,594 건
	중국민간문서자료	389 건
	중국기사자료	6,812 건
	중국법률자료	2,859 건
	화교자료	1,234 건
	전자도서자료	304 건

	중국당대정치운동사畵	150 건
	기타	17,249 건
	목록DB	40,246 건
	용어DB	898 건
원문 DB	晚清期刊全文數據庫 (1833~1911)	
	民國時期期刊全文數據庫 (1911~1949)	
	字林洋行中英文報紙全文數據庫 (1850~1951)	
	新聞報全文數據庫 (1893~1949)	
	時報全文數據庫 (1904~1939)	
	中國五十年代初中期的政治運動資料庫	
	國學寶典	
	人民日報五十年圖文數據系列光盤	
	Foreign Office Files for China	
	·Kuomintang, CCP and the Third International(1919-1929) ·The Long March, civil war in China and the Manchurian Crisis(1930-1937) ·Open Door, Japanese war and the seeds of communist victory(1938-1948) ·The Communist Revolution(1949-1956) ·The Great Leap Forward(1957-1966) ·The Cultural Revolution(1967-1980)	
	중국공산당 사상이론 데이터베이스	
	중국 통계 데이터베이스 China Premium Database	
중국학술정보원 CNKI [인천대학교 학산도서관 제공]		

## □ 세부 추진계획

### ○ 전문학술지, 학술 도서 출간

구 분	추진내용
중국학 전문학술지 발간	- <비교중국연구> 제3권 2호, 제4권 1호 발간 - 국내 및 해외 협력기관으로 학술지 배포
학술도서 출간	- 시의성 있는 주제와 우수한 필진 확보를 위해 기획회의 상시 개최 - 정기적 회의 개최를 통해 업무 상황 공유

○ 글로벌 학술·연구 교류 활동

구 분	추진내용
국제학술회의 개최	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 중국학술원의 연구 성과를 공유, 확산</li> <li>- 위드(with) 코로나 상황을 감안하여 비대면 온라인의 회의 방식을 병행</li> <li>- 해당 분야 국내외 최고 권위자를 초빙, 연구의 질적 수준 제고</li> <li>- 국외 연구자 및 연구기관과의 네트워크 구축</li> </ul>
전문가 초청	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 학술네트워크 확대를 통해 중국학술원은 물론 인천대학교의 대외교류 활동을 확장할 수 있는 계기 마련</li> <li>- 초청된 전문가와 안정적이고 다양한 협업 연구를 통해 연구성과와 방식의 다양성, 융합성 추구</li> <li>- 코로나19로 인하여 중단된 기존의 교류협력을 복원하기 위한 활동 필요</li> </ul>
인천시 산하 기관의 중국 관련 사업 자문 및 연구 수주	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 인천시와 인천연구원, 인천시립박물관 등 인천시 산하기관에 중국 및 화교 관련 사업 상시적 자문</li> <li>- 인차이나 포럼 공동 기획 및 참여</li> <li>- 인천시의 중국 및 대외 협력 관련 사업 수주 참여</li> <li>- 인천시 발간 중국어 잡지 『仁川之窓』 발간 편집 자문</li> </ul>
인천차이나타운 등 차이나타운 연구와 차이나타운 활성화 자문	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 인천 차이나타운의 화교역사문화공간 조성 사업에 대한 상시적 자문</li> <li>- 인천차이나타운 외 한성화교협회, 한성화교중학 등에 대한 자문과 협력</li> </ul>

나. “통일 통합 준비”

□ 주요 추진 성과

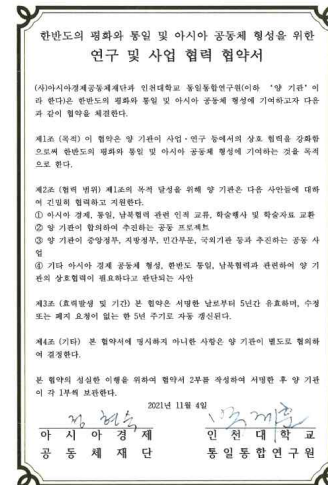
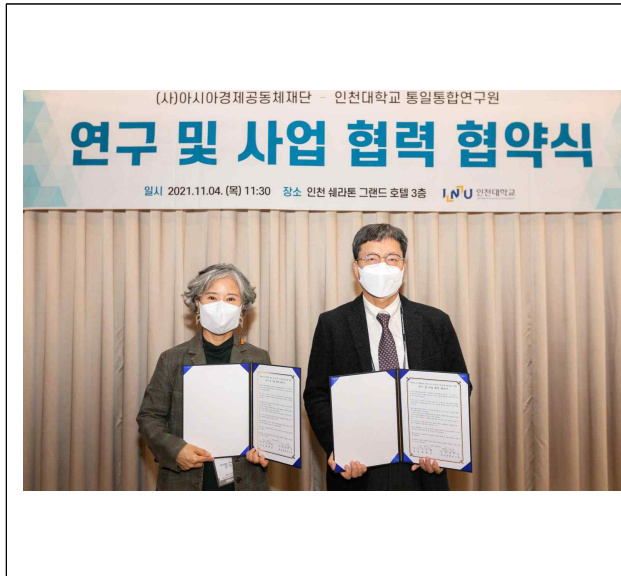
○ INU 연구클러스터 조성사업 3차년도 사업 운영

- 연구클러스터 사업을 기반으로 국가 및 지방정부의 한반도 평화정책을 실현하기 위한 구체적인 방안 제시 및 차세대 통일통합 전문인력 양성 주도
- 3차년도 사업기간 : 2021. 06. ~ 2022. 02.
- 국내외 공동연구 및 학술대회 개최 1회, 연구성과 창출 1건, 연구센터 발굴 및 육성 1건, 외부사업 수주지원 1건, 국내외 외부기관과의 MOU 체결 2건, 연구 간행물 발간 1건

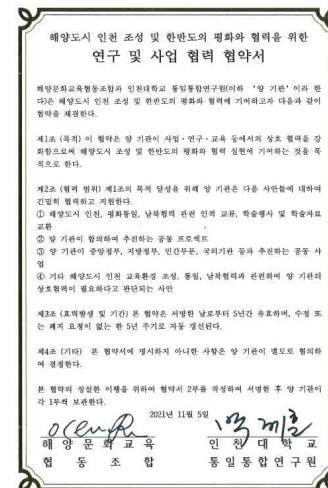
- 통일부 통일교육원 ‘2021년도 대학생을 위한 통일 특강 지원사업’ 운영
  - 한반도 평화협력시대 통일중심 특성화대학을 목표로 통일교육의 체계화와 제도화를 유도함으로써 한반도 평화와 통일 실현에 기여
  - 접경지역 대학생들의 통일교육 참여 기회를 확대하여 통일의식 제고와 통일교육의 저변확대에 일조함으로써 한반도 평화와 통일 실현을 위한 공감대 형성
  - 강의 운영 : 이론특강 3회, 현장학습 2회

제목	주요내용	강의방법
대학생 통일특강	PPT 및 프로젝트 활용 시청각 교육, 질의응답 및 토론	온라인 이론특강
대학생 통일특강	PPT 및 프로젝트 활용 시청각 교육, 질의응답 및 토론	온라인 이론특강
현장학습	현장 탐사 및 사진(영상) 기록	현장학습
대학생 통일특강	PPT 및 프로젝트 활용 시청각 교육, 질의응답 및 토론	온라인 이론특강
현장학습	현장 탐사 및 사진(영상) 기록	현장학습

- 2021 아시아경제공동체포럼 주관 및 통일통합 분과 세션 개최
  - 일시 : 2021.11.04(목)~11.05(금)
  - 주제 : 초불확실성 시대로부터의 탈출 ‘Escaping from the Age of Hyper-Uncertainty’
  - 주관 : 인천대 통일통합연구원, 인천대 동북아발전연구원, 아시아경제공동체재단, 한국동북아지식인연대, 한국비교경제학회, 미국비교경제학회, 신흥시장연구학회, 일본비교경제학회 등
- 「아시아경제공동체재단」 - 「통일통합연구원」 상호협력 협약(MOU) 체결
  - 일 시 : 2021.11.04.(목) 11:30
  - 참석자 : 인천대 통일통합연구원장, 아시아경제공동체재단 대표 등 관계자 10여명



- 「해양문화교육협동조합」 - 「통일통합연구원」 상호협력 협약(MOU) 체결
- 일 시 : 2021.11.05.(금) 11:30
- 참석자 : 인천대 통일통합연구원장, 해양문화교육협동조합 대표 등 관계자 10여명



- 통일 준비 중심대학으로서의 연구생태계 구축을 위한 '통일통합 연구총서' 발간
- 연구내용

연구주제	책임연구자	
	소속	성명
독일 통일 후 행정분야 통합에 대한 연구	글로벌정책대학 행정학부	김동원



중장기 남북 체육교류, 협력 방안 탐색	예술체육대학 체육학부	윤기준
북한 유치원 높은반 교과서의 내용 분석	사범대학 유아교육과	김상림
북한의 임가공 기술 수준 : 무역데이터를 통해 본 중국과의 비교분석	동북아국제통상학부	정승호
한반도에서 UN군사령부의 역할과 국제법의 문제	법학부	노영돈
접경지역 평화지대 구축과 발전 방안 연구	통일통합연구원	권기태

## □ 세부 추진계획

- 한반도 및 아시아 평화협력을 위한 포럼 개최
  - 남북 및 아시아 평화협력을 연구하는 관련 학술기관과의 학술적 교류를 통한 지속가능한 연구 네트워크 구축
  - 연구결과물을 집대성한 연구실적을 국제 저널을 통한 발표 및 발간
- 한반도 통일통합 연구클러스터 세미나 개최
  - 한반도 통일통합 전후를 예비한 연구 생태계 구축 및 매뉴얼 작성
  - 학내 한반도 평화협력 구축을 위한 학제간 융·복합적 연구체계 구축
- 수도권 통일중심대학 위상 정립을 위한 연구성과의 지속적 발간 사업
  - 인천의 지정학적 특수성과 이점을 살린 통일연구 특성화
  - 대학생 통일교육 체계화와 제도화를 통한 통일교육 선도대학 역할 수행
- 통일부 '대학생을 위한 통일 특강'수주 및 운영
  - 통일부 통일교육원의 <대학생을 위한 통일특강 및 강좌 사업> 수주
  - 우리 대학 통일교육의 체계화와 제도화를 유도하여 통일교육의 저변 확대
  - 대학생의 통일교육 참여 기회를 확대하여 통일의식 제고에 기여

- 인천광역시 평화도시조성 시민참여 제안사업 수주 및 운영
  - 한반도 평화시대를 맞이하여 평화통일에 대한 범시민 공감대 형성과 평화도시 인천을 실현하기 위한 시민참여
  - 인천광역시 평화도시 정책을 추진함으로써 지역거점 국립대학으로의 역할 수행
  
- 통일부 <통일교육 선도대학> 선정 추진
  - 통일부 통일교육 선도대학 지정을 통해 통일특성화대학으로서의 위상 정립
  - 통일교육 활성화를 위한 통일교육을 제도화함으로써 차세대 통일인재 양성에 기여
  
- 인천광역시 남북 평화협력 관련 시민사회단체와의 업무협약 추진
  - 인천지역 시민사회와 학술기관의 원활한 상호협력을 통해 평화도시이자 교류협력의 교두보로서의 인천의 정체성 확립과 거점 국립대학으로의 지역사회 공헌에 기여
  - 평화도시 인천을 위한 공동사업 운영 및 공동연구 진행을 통해 민관학 네트워크 모범 창출
  
- 인천광역시 황해평화포럼 및 평화도시조성위원회 참여
  - 한반도 및 동북아 평화와 번영을 위한 황해평화의 중요성과 인천의 역할을 대내외에 알리기 위한 학계 및 관계기관 전문가 일원으로 활동함으로써 우리 대학의 위상 제고에 일조
  - 인천시 평화정책 수립 및 방안 연구에 참여함으로써 대학의 지역사회 공헌에 일조하고 통일특성화대학 위상 정립에 기여

## 다. “국제교육사자격증 제도 설계 및 운영”

### □ 주요 추진 성과

#### ○ 2021년 인천대학교 매트릭스 교육과정 운영

과목명	이수구분	수강인원	강의 형태
프로젝트 기반 학습 입문	교양선택	85	b-learning
융합교육의 이론과 실제	교직	148	e-learning
공용어를 활용한 설명 화법	교양선택	248	e-learning
융복합시대의 스피치 커뮤니케이션	교양선택	264	e-learning
글로벌 소양과 문화 콘텐츠	교양선택	210	e-learning

- 인천대학교 교육혁신원과 업무 협약(MOU)을 체결하여 기존 학과에서 개설할 수 없었던 사회에서 필요한 교육과정을 설계하고 인천대학교 재학생을 대상으로 국제교육지도사 교육과정 이수 가능한 매트릭스 교육과정을 운영함
- 교양선택 교과목으로 강의를 개발하고 온라인 강의(e-learning/b-learning)의 형태로 강의를 제공
- 2020년부터 지속된 코로나19 상황으로 인해 온라인 강의에 대한 요구가 증대함과 동시에 온라인 강의의 질적 수준 하락이 논의되고 있으나 본 센터에서 운영하는 4개 교과목은 전문 업체의 외주 제작으로 MOOC 수준의 질을 담보하고 있어 2021-1학기 기준 강의 평가 평균 4.99점으로 수강생의 강의 만족도가 매우 높음

#### ○ 2021년 인천대학교 매트릭스 교육과정 운영

- KBS한국어능력시험 및 KBS미디어 평생교육센터 위탁 운영 업체인 (주)형설이엠제이와 자격과정 및 온라인 시험을 시행에 대한 위탁 운영 계약을 체결
- (주)형설이엠제이의 축적된 노하우를 활용하여 국제교육지도사 자격증 홍보 및 자격증 발급 인원을 확대하고자 하며 일반인 대상 양성과정 위탁 운영으로 수익을 창출하여 증장기적 운영 예산을 확보하고자 함

강좌 상세보기



**국제교육지도사**



선생님 메인    선생님 전체강좌보기

**국제교육지도사** 원강

- 선생님 인천대학교
- 수강료 0원 (0원 적립)
- 수강기간 60일
- 학습시간 51시간 54분
- 커리큘럼 113회
- 학습방식 콘텐츠 자율 수강방식
- 상태 수강신청 가능
- 맞보기

검색태그

#국제교육 #지도사 #CIEL #CIB #자도자교육 #자격증 #시험

#인천대 #인천대학교

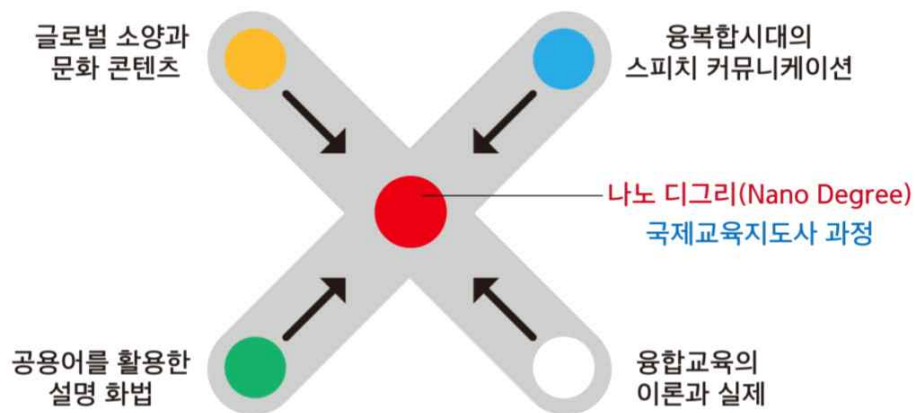
교재



국제교육지도사의 이해 1  
25,000원

KBS미디어-국제교육지도사 강좌

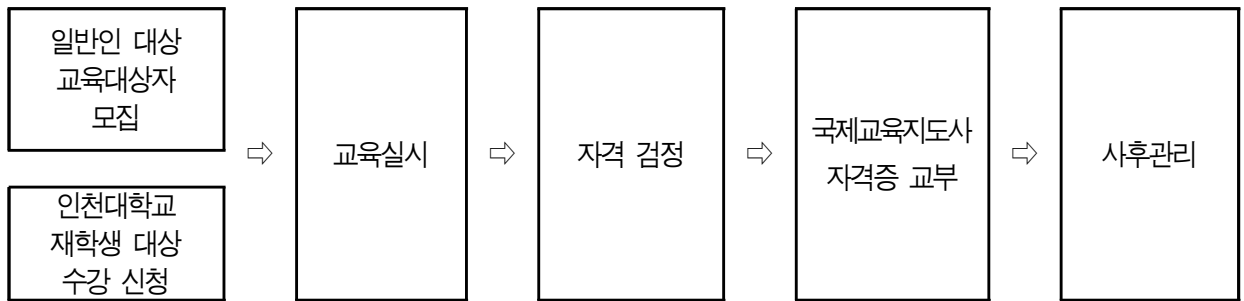
## □ 세부 추진계획



**8학점(교양 4개×2학점) 수강 후, 수료증(나노 디그리) 취득**

- 사회수요 맞춤형 매트릭스 교육체계 구축
  - 2022학년도 1학기: 매트릭스 교육과정 및 일반인 대상 양성과정 운영
  - 2022학년도 2학기: 매트릭스 교육과정 및 일반인 대상 양성과정 운영
  - 매트릭스 교육과정 종료 시 KBS 말하기 능력 특별 시험을 실시하고 KBS 사장 명의의 인증서를 발급하여 언론계 취업과 연계되도록 지원
  - 국제교육지도사 과정을 대학 교양 교육 분야 나노 디그리(Nano Degree) 제로 발전

○ 국제교육사 교육 및 자격증 발급 절차



- 지원자격 : 인천대학교 재학생 / 일반인(4년제 대학 졸업자/졸업예정자)
- 교육대상 : 해외(개발도상국)에 진출 취업 희망자
- 교육과정

교육 소양	외국어 소양	스피치 소양	글로벌 소양
프로젝트기반 학습입문 (b-learning)	공용어를 활용한 설명화법 (e-learning)	융·복합 시대의 스피치 커뮤니케이션 (e-learning)	글로벌 소양과 문화 콘텐츠 (e-learning)
융합교육의 이론과 실제 (e-learning)			국제개발협력과 해외교육봉사

라. “국제개발협력 추진”

□ 주요 추진 성과

○ 국제개발협력 프로그램 운영현황

구분	내용	시행횟수(회)		참여인원(명)		
		목표	결과	결과		
기본사업	ODA 이해증진	정규 ODA 교육 (기본/지역 이해 과정)	2	2	83	
		세계시민교육(초/중/고등학생)	20	71	2,264	
	해외봉사단 사업	해외봉사단 설명회	1	1	20	
		ODA 홍보 및 기타사업	개발협력 사진전 등 홍보 행사	2	2	-
			ODA 포럼 등 학술 행사	1	1	15
	개발협력 WEEK(공모전)		1	1	16	
	지역 ODA사업	지역 개발협력사업 협업 (프로젝트, 연수, 봉사 등)	2	2	-	
전략사업		지역 NGO 사업 협업	1	1	10	
		개발협력서포터즈 운영	1	1	10	

	지역 개도국민 지원 사업	1	1	25
지자체 협력사업	2021년 개도국 기후금융 사업모델 발굴 국제 컨퍼런스	1	1	45
총 계		33	84	2,488

## □ 세부 추진계획

### ○ 국제개발협력 프로그램 운영

- ODA 이해증진: ODA정규교육(기본/심화 과정), 세계시민교육 등
- 해외봉사단 사업: 해외봉사단 프로그램 설명회 및 지역 채용박람회 참석 등
- ODA 홍보 및 기타사업: 개발협력 사진전 등 홍보 행사, ODA 포럼 등 학술 행사, 개발협력 공모전, 개발협력WEEK 행사
- 지역 ODA 사업: 지역 개발협력사업 협업(프로젝트, 연수, 봉사 등), 지역 NGO 사업 협업, 개발협력서포터즈 운영, 지역 개도국민 지원 사업

## □ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
차이나 프로젝트 추진	중국 일대일로 연구클러스터	1분기~4분기	
	출간 계획 및 발간	1분기~4분기	
	국제학술대회 기획, 개최	2분기~3분기	
	인차이나 포럼 협의/ 인천시 공모 사업	1분기~4분기	
통일 통합 준비	연구클러스터 공동연구 모집	1분기	
	대학생 통일 특강	1분기, 3분기	
	한반도 평화협력을 위한 업무 협약 체결	2분기, 3분기	
	한반도 통일통합 세미나 개최	3분기, 4분기	
	연구총서 발간	4분기	
국제교육사자격증 제도 설계 및 운영	국제교육지도사 양성과정 운영	1분기~4분기	
	국제교육사자격 수시 발급	1분기~4분기	
	매트릭스 교육과정 연계 수료증 발급	1분기~4분기	
	매트릭스 교육과정 연계 자격 검정	1분기~4분기	
국제개발협력 추진	개발협력서포터즈 활동	1분기	
	세계시민교육 사업	1분기	
	해외봉사 프로그램 설명회	1분기	
	국제개발 협력 사업 발굴	2분기~3분기	
	ODA 정규 교육	2분기~4분기	
	개발협력 주간 행사, 개도국민 지원사업	4분기	
	개발협력서포터즈 활동 정리	4분기	

□ 기대효과

- 중국 중심의 일대일로 연구를 확장하여 남북 협력과 중앙아시아 등 유라시아 내륙과의 연계를 거시적으로 연구하고 네트워크를 구축
- 남북분단으로 유라시아 내륙으로의 직접적인 연계가 불가능한 상황에서 새로운 변영의 원천을 모색하고 통일을 준비하기 위해 유라시아에 대한 관점과 전망을 선도적으로 준비
- 통일 대비 매뉴얼 구축으로 통일중심대학으로의 위상 강화
- 해외 개발도상국에서 교육 원조 사업을 실시할 수 있는 인력 양성으로 고학력 미취업자 취업난 해소 및 해외 진출 활성화 도모

□ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
국내외 기여사업 추진실적	-	-	정성	정성	사회 기여 프로그램 활동 실적	계획 대비 추진실적	내부자료

**전략목표 IV**

**거점 국립대학법인 다운 운영체계 구축**

**< 성과목표 및 실행(관리)과제, 성과지표체계 >**

(단위 : 개)

성과목표	성과목표별 성과지표	실행(관리)과제	관리지표
3	4	8	6

성과목표	실행(관리)과제	관리지표<성과지표>
IV-1. 지속가능 발전을 위한 대학운영체계 내실화		
	① 법인체계 정립을 위한 제도 개선	- 성과평가제도 추진실적
	② 대학운영체계 개선 노력	- <운영체계 개선노력> - INU 정보화 서비스 체계 구축실적
IV-2. 대학발전 재원 확충 및 교육·연구 인프라 구축		
	① 국고 출연금 안정적 확보	- <교육비 환원율>
	② 산학협력지원금 확보 추진	- 시 출연금 확보금액
	③ 자체재원 확충 노력	- 발전기금 확보율
	④ 교육·연구 시설 확충	- <교육·연구여건 개선 노력>
IV-3. 거점 국립대학 브랜드 정립		
	① 대학의 평판도 제고를 위한 홍보활동 강화	- <대학 이미지 제고 추진실적>
	② 교육·연구 협력 활성화	- 대학 기본역량 향상 노력도



(1) 주요 내용

- 국립대학법인의 지속가능 발전을 위한 제도 정비로 운영체계 안정화
- 미래사회 변화에 대응할 수 있는 행정조직 개편
- 공정한 인사제도 마련으로 신뢰를 바탕으로 한 조직문화 조성
- 행정업무의 효율화 도모를 위한 행정 시스템 구축
- 다변화 교육환경에 적합한 학생복지시설의 다각화 노후 환경 개선을 위한 투자 확대
- 학생 교육복지 환경 및 서비스 개선을 통한 학생 만족도 개선

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'22년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'19	'20	'21	'22			
운영체계 개선 노력	-	-	정성	정성	조직개편, 규정류 제정비, 행정시스템 구축실적 및 노력도	- 제규정 정비 실적 - 조직개편 및 평가 제도 마련 - 행정 시스템 구축 및 고도화	내부자료

### (3) 실행과제별 추진계획

#### ㉠ 법인체제 정립을 위한 제도 개선(IV-1-①)

##### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 대학경영목표의 효율적 달성을 위한 성과평가제도를 도입하여 대학발전 계획과 연계한 업무 중심의 성과관리 조직문화 정착 및 직원의 행정역량 제고
- 예산편성 및 집행의 효율성, 투명성 제고로 법인 재정의 건전성 확보와 함께 단과대학과 학과별 운영 원가정보 집계 및 분석을 통한 재원의 효율적인 투자 및 공평한 배분의 초석 마련
- 우리대학 실정에 맞는 지표개선으로 교육원가 지표 신뢰성 강화

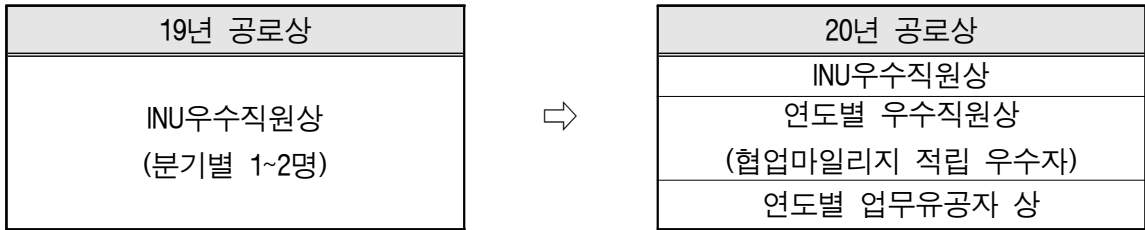
#### 가. “성과평가제도 도입”

##### □ 주요 추진 성과

- 학과/단과대학/대학원 평가
  - 2020년도 학과 평가 : 57개 학과(부) 및 전공
    - 평가지표 : 3개 영역 20개 지표(외부지표 6개, 내부지표 14개)
    - 영역별 1위~5위 인센티브 지급
  - 2020년도 단과대학 평가 : 11개 단과대학 (2개 계열 분리평가)
    - 평가계열별 종합순위 1위 인센티브 지급
  - 2020년도 대학원 평가 : 8개 대학원
    - 평가지표 : 3개 영역 9개 지표
    - 종합순위 1위 인센티브 지급
- 2019년도 부서 성과평가 결과
  - 4개 그룹 / 55개 부서
  - 그룹별 평가결과 총점 상위 3,4개 부서 (총14개 부서) 포상

- 2020년도 계약직원 성과평가 (30명)
  - 성과평가위원회 회의개최 및 평가결과 확정
  - 평가결과 인력개발팀 통보(계약직원 재계약 시 전년도 성과평가 결과 반영)
  
- 성과평가관리시스템 구축
  - 부서성과 평가관리 시스템 운영
    - 부서별 성과지표 관리(계획 및 실적 입력)
    - 성과지표별 현황 모니터링
    - 평가위원선정 및 관리(지표품질/부서성과/가산점 평가)
    - 성과지표결과 산출 및 조회
  - 학과(단과대학)/대학원 평가 구축
    - 학과/대학원별 성과지표 관리
    - 평가대상 선정 및 유사학과 선정
    - 실적 직접입력, 대학정보공시자료 연계
    - 성과지표결과 산출 및 조회
    - 지표별 분석자료 조회(학과별, 타대학 데이터 비교 등)
  
- 공정하고 투명한 근무성과평가제도 정착
  - 3급 이하 직원의 업무추진 실적에 대하여 공정하고 객관적인 평가를 실시하여 승진 등 인사관리에 반영하고, 열심히 일하는 직원이 우대받는 성과중심의 인사관리시스템 확립
  - 근무실적 및 업무성과 등에 따라 성과상여금을 지급하여 조직 내 성과원리를 정착시켜 열심히 일하는 분위기 조성
  - 부서 간 협업 및 대학시책에 적극적으로 참여하는 직원에게 마일리지를 부여하여 마일리지 우수자에게 포상과 가점 부여 등 인센티브를 제공하여 열심히 일하는 직원이 우대받는 건전한 조직문화 조성

○ 내부포상 신설 및 협업마일리지 제도와의 연계



포상분야	포상시기 (인원)	제한 (기회)	포상방법	부상	가점	훈격
INU우수직원상	반기별 (각 2명)	재직 중 1회	표창장 및 부상	30만원 상당 상품권	1점	총장
연도별 우수직원 상 (협업마일리지 적립우수자)	시무식 시 (5명)	직급별 1회	표창장 및 부상	20만원 상당 상품권	0.7점	총장
연도별 업무유공자 상	시무식 시 (10명)	직급별 1회	표창장 및 부상	10만원 상당 상품권	0.5점	총장

□ 세부 추진계획

○ 학과/단과대학/대학원 평가

- 대학평가연구위원회에서 평가의 기본방향 및 평가영역, 지표구성 기본안 수립



·외부 평가 : 외부 비교대학의 유사학과 추출 및 목표값 산출  
<달성도평가>

·내부평가 : 내부 대상간 비교 <상대평가, 개선도평가, P/F 평가>

·실적자료 수집 및 자료 검증을 통한 결과 도출

사전관리	실적취합		점수산출	결과조치
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 평가대상 설정 및 확정</li> <li>▶ 지표정의 설정</li> <li>▶ 학과별 지표 설정</li> <li>▶ 유사학과 설정</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 취합방법 및 서식 확인</li> <li>▶ 정보공시 연계자료검증</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 실적입력 및 확인</li> <li>▶ 실적 보정 및 검증</li> <li>▶ 실적확정</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 산출</li> <li>▶ 검증</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 평가단위별,계열별,영역별 조회</li> <li>▶ 평가결과 확정</li> <li>▶ 종합평가결과 및 순위 조회</li> <li>▶ 포상금 산출</li> </ul>

○ 부서성과평가 시행

- 평가대상 : 4개 그룹 / 55개 부서
- 평가시기 : 2022년 3월 중
- 평가자료 : 2021년 부서별 추진실적
- 평가방법 : 성과지표를 정성(70%)+정량(30%) 평가
- 평가주체 : 성과평가위원회
- 결과활용 : 평가우수부서 포상예정

평가그룹	A그룹	B그룹	C그룹	D그룹
달성도 평가	상위 3개 부서	상위 3개 부서	상위 4개 부서	상위 4개 부서
개선도 평가	최상위 1개 부서	최상위 1개 부서	최상위 1개 부서	최상위 1개 부서

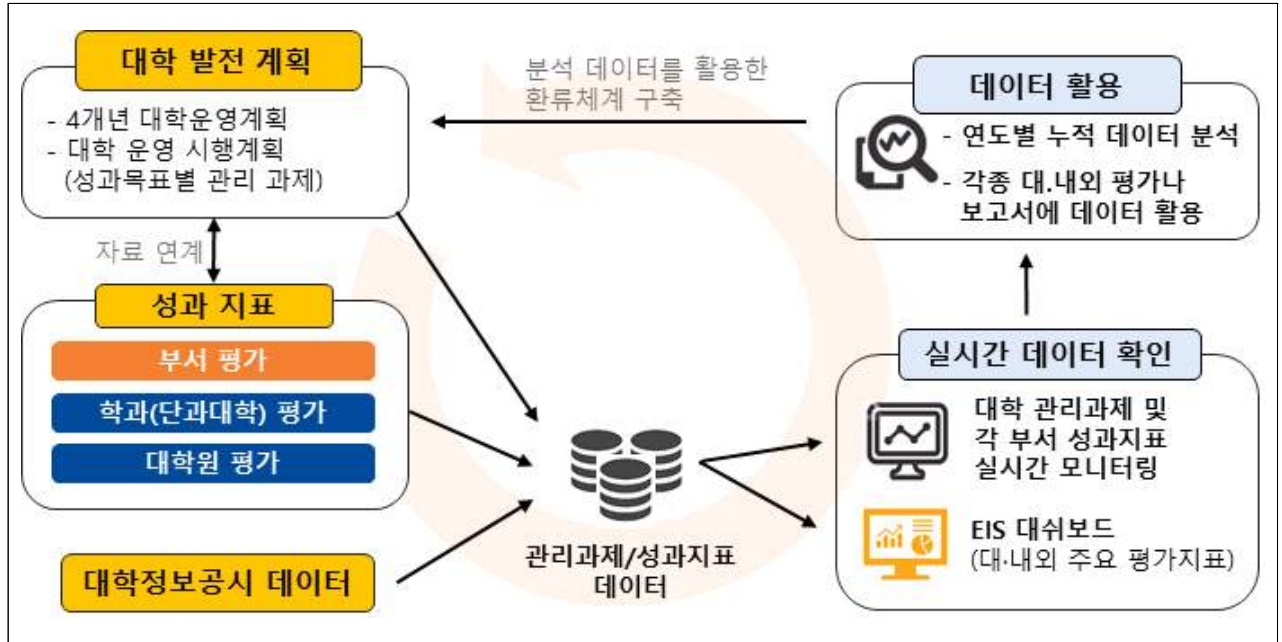
○ 2022년도 계약직원 성과평가

- 평가대상 : 국립법인 인천대학교 정원 내 계약직원
- 평가시기 : 평가대상별 재계약 시기에 기초하여 연 1회 평가실시
- 평가자료 : 개인 사무분장 중 선별된 핵심과제 3개의 연간 추진실적
- 평가방법 : 성과지표의 중요도(20%)+난이도(20%)+달성도(60%)를 평가하여 합산
- 평가주체 : 별도로 구성된 평가위원단

○ 3단계 성과평가 관리시스템 3단계 구축 <대학발전운영 성과관리>

- 성과평가 관리시스템 구축 설명 및 추가기능에 대한 의견조회
- 의견 조회에 따른 TF팀 구성준비

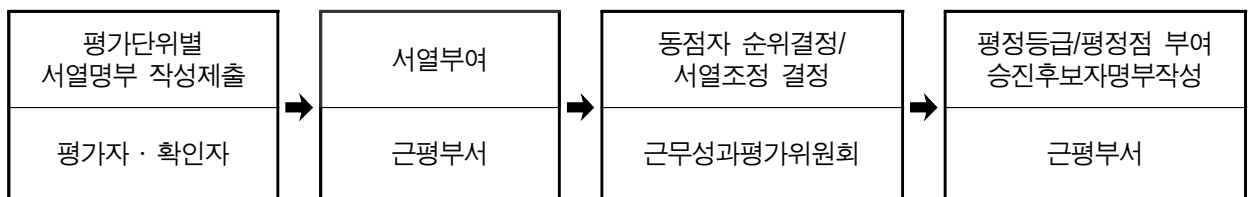
- TF팀을 통한 사용자 요구사항 도출 및 제안요청서 작성
- 성과평가 관리시스템 구축 진행
- 성과평가 관리시스템 운영



<성과평가 관리시스템 개념도>

- 3급 이하 직원의 업무추진 실적에 대하여 공정하고 객관적인 평가를 실시하여 승진 등 인사관리에 반영하고, 열심히 일하는 직원이 우대받는 성과중심의 인사관리시스템 확립

- 근무성과평가 절차



· 근무실적 평정 50점 + 직무수행능력 평정 50점

- 근무성과평가 실시

· 2022.03. : 직원 근무성과평가 실시(2022년 상반기)

· 2022.09. : 직원 근무성과평가 실시(2022년 하반기)

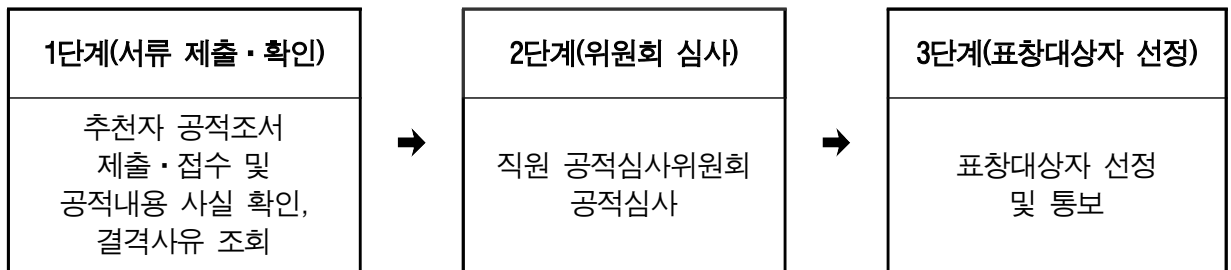
- 부서 간 협업 및 대학시책에 적극적으로 참여하는 직원에게 마일리지 부여하여 마일리지 우수자에게 포상과 가점 부여 등 인센티브를 제공하여

열심히 일하는 직원이 우대받는 건전한 조직문화 조성

- 근무실적 및 업무성과 등에 따라 성과상여금을 지급하여 조직 내 성과원리를 정착시켜 열심히 일하는 분위기 조성
- 근무성과평가에서 하위등급을 받은 구성원들의 각성을 촉구하고 본인 스스로 인성 또는 성과에 대한 보완책을 마련하도록 하는 다면평가제도 운영

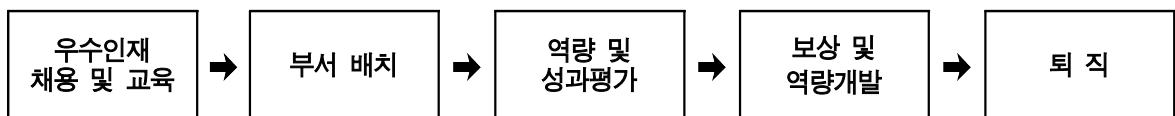
○ 직원 포상제도 운영

- 투철한 사명감으로 맡은 바 직무를 창의적이고 성실히 수행하여 학교 발전에 기여한 유공자를 발굴 및 포상함으로써 구성원의 동기 부여와 열정적인 업무 분위기 조성
- 심사절차



○ 인사평가제도와 연계한 교육훈련제도

- 행정 전문화 구현을 위한 생애주기별 인적자원관리 체계 개선



나. “재정예산제도 개선”

□ 주요 추진 성과

○ 협의적 예산편성을 위해 실무위원 예산 심의단계 추가

- 법인회계 예산의 투명하고 효율적인 편성을 위하여 예산편성 실무 심의위원회를 구성하여 운영

·구 성 : 총 21명(2부총장, 6처장, 입학본부장, 12개 단과대학(부)장)

○ 단과대학 자율예산 편성 및 운영

- 배정된 자율예산은 소속대학 학생의 교육 성과와 취업률 제고, 수업운영, 학생지원을 위해 사용하도록 하고, 단과대학의 특성화를 추진함으로써 성과지표가 개선될 수 있도록 편성

○ 교육원가분석 실시로 재정 효율성 제고 추진

□ 세부 추진계획



○ 실무심의위원회 활성화를 통한 재정운영 효율성 제고 달성 추진

○ 단과대학 자율예산제도 운영

- 각 단과대학별 특성에 맞는 맞춤형 예산으로 선택과 집중 강화
- 단과대학의 자율 책임경영에 따른 재정 운영 기반 마련, 수요자 중심의 예산편성으로 교육 만족도 제고
- 단과대학별 등록금 및 재학인원, 수강학생 수, 평가결과 등을 감안하여 자율예산 산출 배분기준 정교화

○ 교육원가분석 고도화 및 예산정보 적기 공시

- 등록금 현황 및 등록금 산정근거 공시
- 교육원가분석 고도화 실시(등록금 관련 비용분석 포함)



## □ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
성과평가제도 도입	3단계 성과평가 관리시스템 구축	2분기~4분기	
	성과평가 관리시스템 운영	3분기~4분기	
	학과/단과대/대학원 평가 시행	1분기	
	부서/계약직 성과평가 시행	1분기~4분기	
재정예산제도 개선	등록금 현황 및 산정근거 분석	1분기	
	교육원가분석 고도화 추진	2분기~3분기	
	단과대학 자율예산 편성 추진	3분기	
	기여사업 공모예산 편성 추진	4분기	
	대학 운영예산 편성 및 배정	4분기	

## □ 기대효과

- 행정부문에 대한 성과평가 제도를 도입하여 대학발전계획과 연계한 업무중심의 성과관리 조직문화 정착 및 직원의 행정역량을 강화
- 비전, 발전전략, 핵심성과지표(KPI)의 동질화 및 부서의 핵심성과지표 관리로 업무역량 집중
- 업무의 명확화 및 실적 보상으로 성과와 역량중심의 인사체계 구축
- 예산편성 및 집행의 효율성, 투명성 제고로 법인 재정의 건전성 확보
- 업무의 명확화 및 실적 보상으로 성과와 역량중심의 인사체계 구축
- 행정부문에 대한 성과평가 제도를 도입하여 대학발전계획과 연계한 업무중심의 성과관리 조직문화 정착 및 직원의 행정역량을 강화

## □ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
성과평가제도 추진실적	정성	정성	정성	정성	성과평가제도 추진실적	계획 대비 추진실적	내부자료

## ② 대학운영체계 개선 노력(IV-1-②)

### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 법인체계에 맞는 제규정 정비와 조직개편
- 학사행정서비스 개선을 위한 고도화 사업을 추진하여 국립대 법인화에 따른 학내 교육, 학술·연구, 업무변화에 능동적으로 대처하고 향후 스마트 캠퍼스 기반을 마련

### 가. “대학운영 지원체계 정비”

#### □ 주요 추진 성과

- 효율적인 공간관리 운영을 위한 공간 바우처 제도 추진
  - 초과공간사용료 부과 및 징수
    - 학과별/단과대별 초과공간사용료 부과 : 4개 단과대 91,882천원
    - 교수 개인별 초과공간사용료 부과 : 33명 70,098천원
  - 효율적 제도운영을 위한 공간조정위원회 구성 및 운영
    - 2020년도 제1회 공간조정위원회 개최 : 2020.01.29.
    - 2020년도 제2회 공간조정위원회 개최 : 2020.04.22.
    - 2020년도 제3회 공간조정위원회 개최 : 2020.08.21.
  - 연구활동비(공간바우처) 지원 : 2명 5,822천원
- 직원 운영정원 단계적 확보 추진
  - 법인화 이후 유지해 온 직원 운영정원 249명을 4년간 단계적으로 증원하여 정원에 명시된 직원 정원 300명까지 확보

구 분	대학 정관	현행	2019년	2020년	2021년	2022년
인 원	300	249	259	272	286	300
증 원			+10	+13	+14	+14

- 대학혁신을 위한 기본 인적자원을 확보, 거점 국립대학과의 인프라 격차를 해소하고 수도권 연구 중심 대학과 세계 100대, 유일한(only one)

대학으로의 성장 기반을 마련하기 위해 직원 정원을 증원

- 법률상담실 상시 운영을 통한 법률자문과 상담기능 강화
  - 법률자문 및 규정류 사전심사 현황

연도	구분	법률자문(공식)	법률자문(비공식)	고문번호사 자문	규정류 사전심사
2017년도		26	298	20	92
2018년도		27	212	18	94
2019년도		25	203	16	110
2020년도		31	206	14	83

- 연구·실험실 안전환경 기반 조성
  - 「연구실 안전환경 조성에 관한 법률」에 의거 연구실 안전관리 계획을 수립하여 연구실 안전관리업무 및 점검에 관하여 필요한 제반사항을 정하고 실천
  - 연구실내 잠재위험 요인을 도출하고 개선을 통하여 연구실 안전사고 예방과 안전성 확보 및 쾌적한 연구환경 조성
  - 연구실 안전관리 종합계획 수립, 연구실책임자 지정·보고, 연구과제 수행시 연구실 안전관리비 계상·집행, 안전순찰을 통한 연구실 안전 관리·감독, 연구실 정기점검 및 정밀안전진단 시행, 연구 활동종사자 보험가입, 연구 활동종사자 건강검진 시행, 연구실 온라인안전교육 시행, 「연구실 안전환경 조성에 관한 법률」 이행사항 보고, 연구실안전용품 구매, 연구실 안전정보 시스템 개선 및 유지 관리

## □ 세부 추진계획

- 국립대학법인 체계 정립을 위한 규정류 정비
  - 주요 국립대 규정류 비교·분석에 따른 정비
  - 국가법령 등의 준용 규정 정비
  - 2020년 교육부 종합감사 결과에 따른 미비 규정류 정비
  - 그 밖에 제·개정 및 폐지가 필요한 규정류 정비

- 지침 통합관리를 위한 현황 조사·정비
- 규정류 정비 완료 후 법제처 법령정보시스템 연계 규정검색시스템 구축 추진
  - 법령정보시스템을 통한 규정류 열람
  - 신·구조문 대비표를 통한 규정류 제·개정 연혁 및 내용 확인
  - 상·하위법 비교 열람
- 투명하고 청렴한 법인대학 구현
  - 자체 감사 활성화 제고
    - 재정운영 투명성 제고를 위한 회계·재산 부분 감사 강화
    - 내부시스템 점검 강화로 부패요인 사전 차단
    - 감사인 전문성 제고 및 감사 역량 강화
  - 반부패·청렴 대학 실현
    - 연 1회, 2시간 이상의 부패방지 교육의 의무화에 따른 교육계획의 수립시행
    - 반부패·청렴 대학 실현을 위한 청렴생태계 조성
    - 엄정한 공직기강 확립을 위한 부패위험 제거·개선
    - 반부패·청렴 문화 실천을 위한 청렴교육 강화
- 대학경쟁력 강화를 위해 예측·분석을 통한 신속한 의사결정체계 구축
  - 대학 내·외부(대학 내/타 대학)간 지표 비교분석을 통한 결과예측 시스템 구축
  - Big Data 기반의 대학정책의사결정 지원을 위한 시스템 개선
    - 경영정보시스템의 Dashboard 중심으로 교육·연구·학생 통합지원

- 경영정보시스템(BI) 개선 방향(안)



- 학생복지 환경 및 서비스 개선 추진
  - 학생복지요구안 이행 : 학생대표 및 관련 부서 간담회 실시
  - 학생복지시설 관리·운영계획 수립, 만족도 조사 및 건의사항 수렴
  - 학생서비스 지킴이 지정 및 모니터링 실시, FAQ 업데이트
  - 학생 설문조사를 통한 통학버스 운행 노선을 조정하여 대학의 접근성 개선
  - 천원의 아침밥 사업을 통한 학생 건강 증진
- 인권에 대한 올바른 이해를 돕고 인권 피해를 사전에 예방하여 누구나 서로의 인권을 존중하는 환경 조성
  - 인권위원회(인권서포터즈) 조직하여 인권소식 카드제작, 인권영화제 개최, 가두 홍보활동 전개 등 실시
- 학위 취득 지원을 통한 직원의 평생교육 기회 제공 및 전문성 강화
  - 대 상 : 재직 중인 전 직원(무기계약직 포함)
  - 취득학위 : 학사 및 석·박사
  - 취득기관 : 우리대학 평생교육원 및 전문/특수대학원
  - 학비지원 : 정규 등록학기 등록금의 90% 지원
  - 기대효과 : 직무 관련 전문성 확보 및 업무능력 향상을 통한 대학발전 기여

나. “INU 통합정보시스템 지원 체계 구축 ”

□ 주요 추진 성과

○ INU 서비스 환경 개선 및 체계 구축

- 정보화 수요조사 방법을 다양화하여 사용자와의 소통 창구 마련

· 온라인 서비스 요청으로 전산서비스에 대한 원활한 지원 및 처리율 향상

서비스 처리현황	요 청	완 료	진행중	처리율
2021년(2021. 1. 1. ~ 12. 31.)	1,337건	1,312건	25건	98%

· 콜센터 운영을 통한 신속한 대응으로 구성원 서비스 만족도 향상

콜센터 운영 현황	행정 ☎9100	학사 ☎9150	합 계	월평균
2021년(2021. 1. 1. ~ 12. 31.)	1,370건	219건	1,589건	132건

· 정보화 수요조사로 대학 구성원 의견 적극 수렴

(단위:건)

구 분	공통	학사	재정	행정	연구	부속	합 계
2021년 상반기	2	36	3	2	1	3	47
2021년 하반기	1	17	1	4	3	24	50
소 계	3	53	4	6	4	27	97

- 시스템 사용 만족도 환류체계 구축

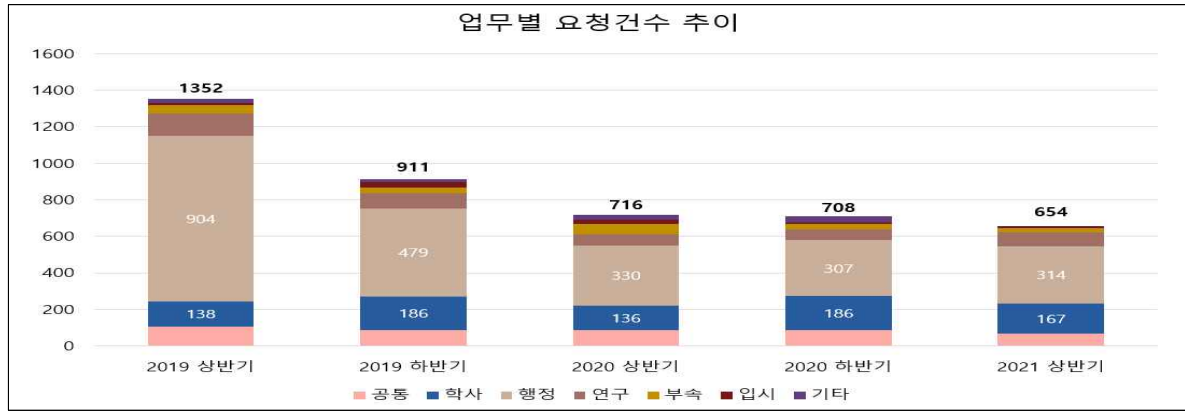
· 만족도 조사

▶ 상반기 만족도 (4.88점)

구 분	만족도 조사 대상 (온라인 서비스 요청) ①	만족도 조사 결과		
		응답건수 ②	응답률 ② / ① × 100	만족도 평균 (5점 만점)
2021년 상반기 (2021. 7.)	완료 650건 (요청 654건)	353건	54.31%	4.88점
2021년 하반기 (2022. 1.)				

· 만족도 분석 및 환류

▶ 지속적인 시스템 개선으로 전체 요청건수가 점차적으로 감소하고 있음



▶ 매분기 4.8점 이상의 우수한 만족도평균 점수를 획득함(5점 만점)



▶ 환류 요청 9건에 대해 시스템 개선 조치를 완료함

- 시스템 성능 향상 다각화

· 2021-2학기 수강신청

▶ 수강신청 성능(부하) 테스트 및 시스템 튜닝 : 2021. 7. ~ 8.

▶ 수강신청 모니터링 및 시스템 제어 : 2021. 8. 19. ~ 23.

▶ 수강신청 결과 분당 5,145건 처리 (Peak time 5분간, 전학년)

성능 테스트 및 시스템 튜닝을 통해 최적의 환경 구축

⇒ 수강신청 관련 학생 민원 및 문의 0건

○ INU 통합정보시스템 고도화

- 2021년도 통합정보시스템 유지보수 사업

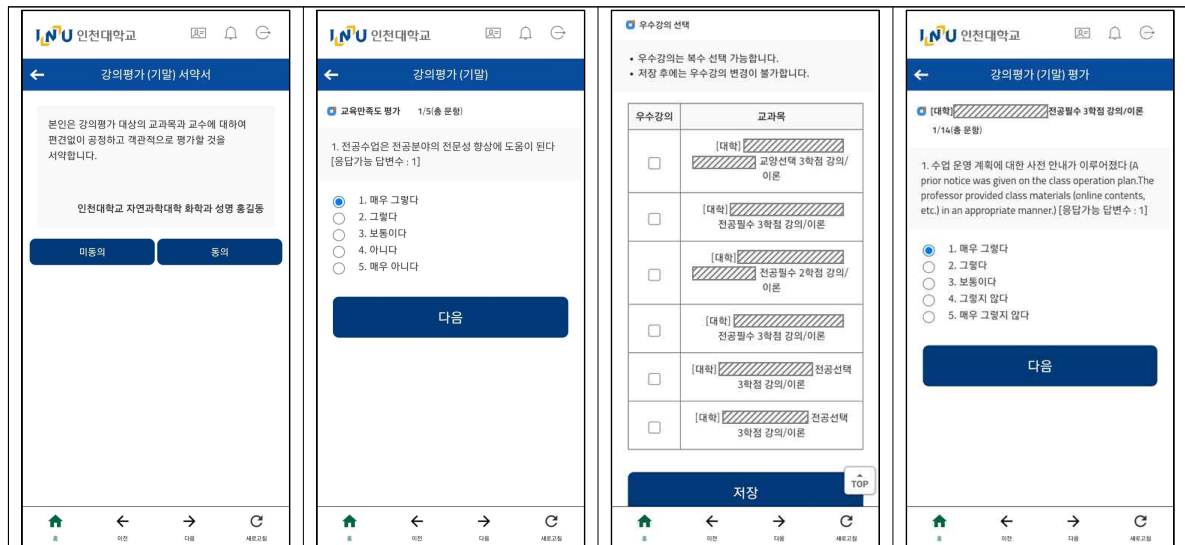
· 유지보수 계약 및 사업 수행 : 2021. 3. 1. ~ 2022. 2. 28.

· 통합정보시스템 신규 개발 및 개선 진행

· 헬프데스크(온라인 및 전화) 운영으로 전산화 요구에 대한 적극 대응

○ INU 통합정보시스템 고도화

- 2021년도 통합정보시스템 유지보수 사업
  - 유지보수 계약 및 사업 수행 : 2021. 3. 1. ~ 2022. 2. 28.
  - 통합정보시스템 신규 개발 및 개선 진행
  - 헬프데스크(온라인 및 전화) 운영으로 전산화 요구에 대한 적극 대응
- 통합정보시스템 보안 안정성 강화
  - 소스코드 보안 취약점 점검 및 개선
  - 개인정보 보호를 위한 통합정보시스템 보안 강화
- 통합정보시스템 모바일서비스 고도화
  - 모바일 강의평가 시스템 구축 : 2021. 10. ~ 12.
    - ▶ 교육만족도 조사, 우수강의평가, 강좌별 강의평가 등





· 스마트캠퍼스 앱 리뉴얼 : 2021. 12. ~ 2022. 2.

▶ UI 개선, 알림서비스 고도화, 묻고 답하기 신설 등



- INU 신규 시스템 구축

· 신규로 운영되는 학사 및 행정 업무에 대한 시스템 구축으로 업무 편의성 향상

시스템	구축내용	구축기간	비고
2022학년도 입시 시스템	- 입시 전형처리 시스템 (수시, 정시, 편입학 등)	2021. 7. ~ 2022. 2.	2022년 모집요강 반영
웹/모바일 수강신청 시스템 고도화	- 2021-2학기 수강신청 고도화 - 2022-1학기 수강신청 고도화	2021. 7. ~ 2022. 2.	신규 기준 적용 및 학생 편의성 향상
대학원 입시 성적처리 시스템 고도화	- 면접위원 관리 - 면접점수 입력(면접위원) - 면접점수 승인(학과장)	2021. 3. ~ 8.	2022년 전기 일반대학원 입시 적용
성인지교육 관리 시스템 구축	- 신청 및 관리 시스템 구축 - 교직사정 시스템 적용	2021. 3. ~ 7.	편리한 교육 신청 및 관리 환경 마련
계약학과 졸업 시스템 고도화	- 수료생 졸업대상자 관리 시스템 - 졸업논문 관리 시스템 - 최종 졸업판정 시스템	2021. 3. ~ 6.	운영 규정에 부합하는 온라인 업무환경 제공
연구행정 시스템 체계 개선	- 교내연구 시스템 고도화 - 우수 연구인력 지원 사업 시스템 고도화	2021. 4. ~ 9.	개정 관리지침 적용

교직원 복지관리 시스템 고도화	- 출산 포인트 관리 시스템 구축 - 육아시간관리 시스템 구축	2021. 5. ~ 10.	신규 지침 적용 및 교직원 편의성 향상
예산·회계 시스템 고도화	- 예산·회계 시스템 개선	2021. 7. ~ 10.	업무 프로세스 개선
2021년 연말정산 시스템	- 2021년 연말정산 시스템 - 개정된 세법을 적용한 시스템	2021. 11. ~ 2022. 2.	개정된 세법 반영

## □ 세부 추진계획

### ○ INU 서비스 환경 개선 및 체계 구축

#### - 추진방향



#### - 운영계획

구분	내용	비고
1. 정보화 수요조사 다양화	① 온라인 서비스 요청 ② 콜센터	상시 운영
	③ 정보화 수요조사	연 2회 실시
2. 시스템 사용 만족도 환류체계 구축	① 서비스 만족도 조사 ② 만족도 분석 및 환류	연 2회 실시
3. 시스템 성능 향상 다각화	① 수강신청 성능(부하) 테스트 ② 시스템 튜닝 및 제어	연 2회 실시

#### 1. 정보화 수요조사 다양화

- ① 온라인 서비스 요청 ▶ 상시 운영 : 통합정보시스템 서비스 요청
- ② 콜센터 ▶ 상시 운영 : 행정 ☎9100, 학사 ☎9150

### ③ 정보화 수요조사

- ▶ 정보화 수요조사 → 협의 → 설계 → 개발 → 시스템 적용
- ▶ 연 2회 실시

구 분	수요조사	수요조사 결과 보고
상반기 수요조사	2022. 5.	2022. 6.
하반기 수요조사	2022. 11.	2022. 12.

## 2. 시스템 사용 만족도 환류체계 구축

### ① 서비스 만족도 조사

- ▶ 연 2회 실시

구 분	만족도 조사	분석 및 환류 보고
상반기 만족도 조사	2022. 7.	2022. 8.
하반기 만족도 조사	2023. 1.	2023. 2.

### ② 만족도 분석 및 환류

- ▶ 응답률 및 만족도 평균(5점 만점)을 기준으로 비교 분석
- ▶ 3가지 유형을 기준으로 그룹별 비교 분석
- ▶ 환류 건은 당초 요청 건과 비교 분석 및 조치 결과 확인

## 3. 시스템 성능 향상 다각화

### ① 수강신청 성능(부하) 테스트

- ▶ 성능 테스트를 통해 시스템 지연요인 분석 및 개선사항 도출
- ▶ 연 2회 실시

구 분	성능(부하) 테스트	수강신청 결과보고
2022-2학기 수강신청	2022. 8.	2022. 9.
2023-1학기 수강신청	2023. 2.	2023. 2.

### ② 시스템 튜닝 및 제어

- ▶ 연 2회 실시
- ▶ 수강신청 성능(부하)테스트 결과를 바탕으로 시스템 지연 요인 해소

- ▶ 수강신청 메인 SP(Stored Procedure) 분석 및 개선
  - ▶ 주요 조회 쿼리(query) 분석 및 개선
  - ▶ Database Table 점검
  - ▶ 수강신청 모니터링 및 제어 실시 (수강신청 Peak time)
- INU 통합정보시스템 고도화
- INU 통합정보시스템 고도화 유지보수 계약
  - 2022학년도 학사일정에 따른 업무지원
  - 교·내외 규정 및 지침에 따른 시스템 개선
  - 입시 및 연말정산 변경사항에 대한 시스템 변경
  - 스마트캠퍼스 앱 운영 및 통합정보시스템 범위 내 모바일 기능 구현
    - 모바일 스마트캠퍼스 서비스 운영 및 유지관리
  - 헬프 데스크 운영
    - 통합정보시스템 온라인·전화 요청사항 접수 및 대응
    - 시스템 문의사항 안내
  - 대학에 적용되는 보안에 관한 법률 및 규정에 따른 제반 보안조치 및 해당 내용 개정 시 기술적 조치사항 적용
  - 소스코드 보안 취약점 점검 및 개선 활동
    - 790여개의 보안 항목 점검을 통한 프로그램 보안 취약점 분석
    - 통합정보시스템 4,000여개 소스 파일 점검 및 기술적 조치사항 적용

## 다. “INU 정보서비스 환경 구축”

### □ 주요 추진 성과

- 정보자원 서비스 통합 운영
  - 정보자원 서비스 통합 운영 및 콜센터 운영
    - 정보자원 통합 유지보수 3개년 계약 체결
    - ▶ 계약기간 : 2020. 4. 1. ~ 2023. 2. 28.

- ▶ 대 상 : 인천대학교의 H/W, S/W, 네트워크, PC일체
- ▶ 내 용 : 정보시스템 통합 운영
- ▶ 세부내역 : 하드웨어 35종, 소프트웨어 37종, 네트워크 85종
- 정보서비스 콜센터 상시 운영
- ▶ 서비스대상 : 하드웨어 · 소프트웨어 · PC · 네트워크
- ▶ 2021년(3월 ~ 12월) 콜센터 운영현황

내 용	소프트웨어	하드웨어	네트워크
요청 구분별 현황	6,493건(17.8%)	337건(4.5%)	729건(9.6%)

- 무중단 가동률 측정 및 정보서비스 향상

- 무중단 가동률 측정
- ▶ 대 상 : 주요 정보시스템 하드웨어 · 소프트웨어 · 네트워크 장비 등
- ▶ 내 용 : 월별 주요 정보시스템 가동률 측정, 장애건수, 장애시간 관리
- ▶ 최근 3년간 실적

내 용	최근 3년간 실적		
	2019	2020	2021
정보서비스 가동률	99.8%	99.85%	99.9%

- ▶ 연도별 점차 향상하고 있으며, 2020년 목표 대비 가동률 100% 달성
- 10G 디도스(Ddos) 장비 설치
- ▶ 학내 인터넷망 보안 강화를 위하여 보안 시스템 교체
- ▶ 기존 1Gbps에서 10Gbps로 성능향상 시스템 구축
- ▶ 구축시기 : 2021. 7.
- 10G 메트로 스위치 설치
- ▶ 메인 인터넷망 구간의 메트로 스위치 교체
- ▶ 기존 160Gbps에서 1,900Gbps로 성능향상 시스템 구축
- ▶ 구축시기 : 2021. 8.

- 정보시스템의 정밀 분석을 통한 인터넷 환경 개선
  - 진단대상 : 네트워크 시스템, 보안 시스템 등 장비 일체
  - 진단일시 : 2021. 8.
  - 네트워크 시스템 진단 항목

대상	점검수량	점검항목	상세내역
백본, 네트워크	32	29항목	네트워크 장비 안전성 파악 및 품질 분석

- 주요 웹사이트 취약점 분석 및 모의해킹 실시
  - 웹사이트 취약점 분석
    - ▶ 분석대상 : 인천대학교 학습관리시스템 등 개인정보처리시스템 27개 대상
    - ▶ 분석일정 : 2021. 3. ~ 2022. 2.
    - ▶ 분석방법 : 시스템 중요도에 따라 7개 또는 28개 항목 취약점 점검
    - ▶ 분석결과 : 해당 시스템 취약점 보완 후 이행점검 실시결과 이상 없음
  - 사이버 위기대응 모의훈련 실시
    - ▶ 훈련분야 : 해킹메일, DDoS훈련
    - ▶ 훈련일정 : 2021. 11.
    - ▶ 훈련방법 : KISA 예산지원 모의 훈련 실시
    - ▶ 훈련결과
      - 1) 모의 해킹메일을 통한 구성원 보안의식 제고
      - 2) 가상의 트래픽 공격을 통한 DDoS 대응 및 복구체계 점검결과 이상 없음

○ 스마트캠퍼스 인프라 환경 개선

- 교육전산망 및 연구전산망 회선 분석
  - 분석대상 : 교육전산망 2회선, 연구전산망 1회선
  - 분석기간 : 상반기 · 하반기
  - 분석결과
    - ▶ 인터넷 회선 트래픽 분석
    - ▶ 인터넷 회선 분산 처리

▶ 인터넷 자원 분석을 통한 효율적 회선 관리 방안 모색

- 무선랜 음영지역 측정, 인터넷 자원 데이터 분석

- 내용 : 학내 무선랜 주파수 측정을 통하여 음영지역을 파악, 또한 수요 조사를 통하여 구성원 요구사항 수렴
- 측정기간 및 수요조사 : 2021. 6. ~ 7.
- 측정결과
  - ▶ 전체 수량 663개 주파수 측정
  - ▶ 2021년 6 ~ 7월 음영지역 주파수 측정, 추가 수요조사 등 110개 요구
  - ▶ 2021년 8월 110개 추가 설치

○ 대학의 정보보호 체계 개선

- 교육부 시행 정보보호 수준진단 실시

- 2021년 진단 결과 : 87.1% 우수

- 교육부 사이버안전센터 보안관제시스템 운영(3월 ~ 12월)

- 진단 일정 : 매월 셋째주 수요일, 사이버 보안진단의 날 운영
- 진단 대상 : 대학 내 PC 대상
- 진단 결과 : 침해사고 대응 처리건수 46건 평균처리시간 2.52일

- 정보보호 관리체계(ISMS) 기관 인증 취득

- 취득일자 : 2020. 9. 16.
- 유효기간 : 2020. 9. 16. ~ 2023. 9. 15.
- 심사대상 : 인천대학교 학사행정 · 홈페이지 정보보호 관리체계
- 추진내용
  - ▶ 통합정보시스템 및 홈페이지 운영과 관련된 물리적, 조직적, 업무적 영역의 보안 강화 및 유지에 관련된 사항 조치
- 수행과제 : 매년 기관 인증 갱신을 위하여 인터넷진흥원 심사 진행
  - ▶ 1차 사후심사 인증심사팀 현장평가 : 2021. 7. 19. ~ 2021. 7. 22.

- ▶ 보완조치 : 2021. 7. 23. ~ 2021. 10. 20.
- ▶ 인증심사팀 보완조치 확인 : 2021. 10. 27.
- ▶ 한국인터넷진흥원 갱신 승인 : 2021. 11. 10.

## □ 세부 추진계획

- 정보자원 서비스 통합 운영
  - 정보자원 서비스 통합 운영 및 콜센터 운영
  - 정보시스템 무중단 가동률 측정 및 정보서비스 향상
  - 정보시스템의 정밀 분석을 통한 인터넷 환경 개선
  - 주요 웹사이트 취약점 분석 및 모의해킹 실시
  - 통합서버 교체 및 개선
- 스마트캠퍼스 인프라 환경 개선
  - 교육전산망 및 연구전산망 회선 분석
  - 무선랜 음영지역 측정, 인터넷 자원 데이터 분석
- 대학의 정보보호 체계 개선
  - 교육부 시행 정보보호 수준진단 실시
  - 교육부 사이버안전센터 보안관제시스템 운영
  - 정보보호 관리체계(ISMS) 인증 갱신 심사 추진

## □ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
대학운영 지원체계 정비	제·개정 규정류 사전심사 및 법률자문	1분기~4분기	
	학생복지환경 개선 수요조사 실시	2분기	
	학생요구안 반영 검토 추진	2분기~4분기	
	경영정보시스템 개선 추진	1분기~4분기	
	자체감사 및 청렴대학 실천	1분기~4분기	
	초과사용공간 배정계획 및 사용료 부과	1분기~4분기	



INU 통합정보시스템 지원 체계 구축	INU 서비스 환경 개선 및 체계 구축	1분기~4분기	
	INU 통합정보시스템 고도화	1분기~4분기	
INU 정보서비스 환경 구축	정보자원 서비스 통합 운영	1분기~4분기	
	스마트캠퍼스 인프라 환경 개선	1분기~4분기	
	대학의 정보보호 체계 개선	1분기~4분기	

## □ 기대효과

- 고도의 행정서비스 제공을 위한 토대마련의 교육서비스의 질적 제고에 기여
- 학사행정서비스 개선을 위한 고도화 사업을 추진하여 학내 교육, 학술·연구, 업무변화에 능동적으로 대처하고 향후 스마트캠퍼스 기반을 마련
- 학사행정서비스 개선을 위한 고도화 사업을 추진하여 국립대 법인화에 따른 학내 교육, 학술·연구, 업무변화에 능동적으로 대처하고 향후 스마트캠퍼스 기반을 마련
- 무중단 서비스 지원 및 취약점 제거 등 정보서비스의 안정성 및 신뢰성 확보

## □ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
운영체계 개선 노력	-	-	정성	정성	조직개편, 규정류 제정비, 행정 시스템 구축실적 및 노력도	- 제규정 정비 실적 - 조직개편 및 평가 제도 마련 - 행정 시스템 구축 및 고도화	내부자료
INU 정보화 서비스 체계 구축실적	정성	정성	정성	정성	- INU 통합정보시스템 지원 체계 구축 - INU 정보서비스 환경 구축	계획 대비 추진실적	내부자료

(1) 주요 내용

- 성장 동력 기반 마련을 위한 안정적인 교육재정 확보를 통한 대학발전 추진 노력
- 대학발전 재원 마련을 위한 안정적 국고지원 확보와 자구노력을 통한 지속가능 재정확충 기반 조성
- 유관기관과의 상시 협력체계 구축과 이를 통한 안정적 재원 확보
- 교육·연구 인프라 확충을 통한 교육 및 연구 여건 개선

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'22년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'19	'20	'21	'22			
교육비 환원율	327.9	337.8	347.4	356.7	세입규모(국비)의 구조적 여건을 감안하여 매년 1% 지속적 상승 목표	총 교육비 / 등록금 수입액 X 100%	대학 정보 공시
교육·연구여건 개선 노력	-	-	정성	정성	교육·연구 기본시설 확충	캠퍼스별 특성화 추진을 통한 교육·연구 기본시설 확충	내부자료

(3) 실행과제별 추진계획

① 국고 출연금 안정적 확보(IV-2-①)

□ 추진배경(필요성) 및 목적

- 국립대학 인천대학교 법인화를 계기로 글로벌 교육, 연구 및 사회공헌 선도대학으로의 도약을 통한 국가경쟁력 강화
- 국립대학법인 인천대학교의 자율성과 사회적 책무성을 바탕으로 대학의 교육, 연구, 취업 역량을 향상시킴으로써 지역거점 대학으로서의 역할을

다하고, 연구중심 대학으로서 세계 일류대학과 경쟁하는 아시아 선두대학으로 발돋움할 수 있도록 안정적 재정 지원 필요

- 학생의 등록금 납부액 대비 질 높은 교육 제공을 위한 교육비 지급률을 지속적으로 확대 추진

### 가. “안정적인 국고 출연금 확보”

#### □ 주요 추진 성과

- 2022년 인천대 출연 정부지원금 (출연금)

(단위:백만원)

구 분	2021정부예산안 (A)	2022정부예산안 (B)	증 감 (C=B-A)	%
인천대학교 출연지원	100,003	106,503	6,500	6.5
▪ 인건비	58,604	60,170	1,566	2.7
▪ 운영비	17,743	18,076	333	1.9
▪ 사업비(BTL기숙사 임차료)	3,940	3,884	△56	△1.4
▪ 사업비	8,668	12,458	3,790	43.7
▪ 성과사업비	11,048	11,915	867	7.8

#### - 중앙부처, 국회 사업설명 및 증액활동

- '21. 1월 : 인천대 중기재정계획 → 교육부 제출
- '21. 2월 : 인천대 국비 세부 집행계획 → 교육부 제출
- '21. 3월 : 인천대 국비 신청서 → 교육부 제출(1,810억)
- '21. 3~5월 : 교육부 예산안 심사 <국립대학정책과 → 예산담당관실>
- '21. 5월 : 교육부 예산안 → 기재부 제출 (1,397억) \* (21년) 1,361억
- '21. 6~7월(1차 심사) : 법정경비, 계속비 사업 <교육부 소관 심사>
- '21. 7월 : 2차 심사자료 준비기간 <집중 설득>
- '21. 7~8월(2차 심사) : 신규, 증액, 쟁점사업 심의, 이의제기 및 국비확보 활동
- '21. 8월(3차 심의) : 미결 및 쟁점사업 심의, 이의제기 및 국비확보 활동
- '21. 8월(4차 심의) : 미결 및 쟁점사업 심의, 이의제기 및 국비확보 활동
- '21. 8월~이후(5차 심의) : 정부예산안 최종 심의, 이의제기 및 국비확보 활동

- '21. 8월(편성 마감) : Sheet Off
- '21. 8월말 : 국무회의 의결, 대통령 재가
- '21. 9월 : 정부예산안 국회 제출 (1,065.03억) \* (21년) 1000.03억
- '21. 9~11월 : 국회 예산심의(교육위, 예정처 예비심사 대응)  
교육위, 예결위, 지역구 국회의원 국비 사업설명 등
- '21. 11월 : 교육위, 예결위 예산심의, 국비 증액 활동
- '21. 12월 : 2022년도 예산안 국회의결

## □ 세부 추진계획

- 오랜 기간 국비 지원을 통해 기본 교육-연구 인프라를 충실히 확보한 주요 거점 국립대학과의 기본 인프라 차이를 극복하고 기존 국립대학과 경쟁하기 위해 국가 출연금 확보 노력에 총력
- 중앙부처, 국회 사업설명 및 증액활동
  - '22. 1월 : 인천대 중기재정계획 → 교육부 제출
  - '22. 3월 : 인천대 국비 신청서 → 교육부 제출
  - '22. 3~5월 : 교육부 예산안 심사 <국립대학정책과 → 예산담당관실>
  - '22. 5월 : 교육부 예산안 → 기재부 제출
  - '22. 6~7월(1차 심사) : 법정경비, 계속비 사업 <교육부소관 심사>
  - '22. 7월 : 2차 심사자료 준비기간 <집중 설득 시기>
  - '22. 7~8월(2차 심사) : 신규, 증액, 쟁점사업 심의
  - '22. 8월(3차 심의) : 미결 및 쟁점사업 심의
  - '22. 8월(4차 심의) : 미결 및 쟁점사업 심의
  - '22. 8월~이후(5차 심의) : 정부예산안 최종 심의
  - '22. 8월(편성 마감) : Sheet Off
  - '22. 8월말 : 국무회의 의결, 대통령 재가
  - '22. 9월 : 정부예산안 국회 제출
  - '22. 9~11월 : 국회 예산심의
  - '22. 12월 : 예산안 국회의결

## 나. “교육비의 지속적 확대”

### □ 주요 추진 성과

#### ○ 교육비 환원을 변화 추이

2016년		2017년		2018년		2019년		2020년	
목표값	실적	목표값	실적	목표값	실적	목표값	실적	목표값	실적
246.7	300.1	309.1	325.1	318.3	337.1	327.9	327.9	337.8	349.7

### □ 세부 추진계획

- 학부 및 대학원생 등록금 책정 : 연간 총 등록금 수입 결정
- 발전기금 및 산학협력단 회계규모 증대
  - 발전기금 추가유치 노력(MOU 체결 등)
  - 계약학과 추가개설 등 관련수입 증대 노력
- 대학운영비 확대 : 교육부 출연금 확보

### □ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
안정적인 국고 출연금 확보	2022년도 인천대 국비 출연금 신청서 제출	1분기	
	교육부 1~3차 심사 대응	1분기	
	기재부 예산안 1~5차 심사 대응	2분기	
	국회 예산심의 대응 및 국비 증액 활동	3분기	
	중기재정 계획 제출	4분기	
교육비 환원을 확대	수익 및 원가 특성파악	1분기	
	교육원가분석 기초자료 취합	2분기	
	교육원가분석 활용 방안 검토	2분기~3분기	
	등록금 심의위원회 개최	4분기	
	대학 및 대학원 등록금 책정	4분기	

### □ 기대효과

- 출연금 형태의 안정적인 재정 확보를 통한 대학발전 기반 마련

- 인천대 지원 논리 개발로 국비지원 확대 명분 확보
  - 인건비, 운영비, 사업비 및 성과사업비 지원 확대
- 대학 운영비 및 발전기금, 산학협력단 회계 확대로 교육비 환원 향상 기대

□ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
교육비 환원율	327.9	337.8	347.4	356.7	세입규모(국비)의 구조적 여건을 감안하여 매년 1% 지속적 상승 목표	총 교육비 / 등록금 수입액 X 100%	대학 정보 공시

② 산학협력지원금 확보 추진(IV-2-②)

□ 추진배경(필요성) 및 목적

- 「국립대학법인 인천대학교 지원 협약서(“20.02.17.)」 인천대 지원협약 관련하여 약정한 인천시 대학운영 재정지원금을 차질 없이 확보하고, 적기에 지원받아 원활한 대학운영 도모 및 재정 건전성 확보
- 인천시 대학발전기금 2,000억원(2019.~2027.)을 조기에 지원받을 수 있는 상시 협력체계 구축을 통한 대학 재정의 안정적 확보

가. “인천시 법인화 지원금 확보”

□ 주요 추진 성과

- 차입금 원금상환

구분	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년	계	비고
차입금	197억	227억	380억	321억	217억	158억	1,500억	5년거치 일시상환 (조기상환)
상환일	2018.10.15	2019.3.15	2019.12.20	2020.12.17	2021.12월	2022.10 예정	-	

\* 2020년 차입금(380억, 19.12.20), 2021년 차입금(321억, 20.12.17) 인천시에서 조기지원함.

○ 차입금 이자지원금 확보

구 분	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	계	비 고
이 자	45억	40억	26억	15.5억	2.3억	128.8억	매월 후급 (원금 조기상환에 따른 이자절감)
지원일	2019.5.10	2019.5.10	2019.12.20	2021.3월	2022.3월	-	

□ 세부 추진계획

○ 차입금 원금상환

구 분	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년	계	비 고
차입금	197억	227억	380억	321억	217억	158억	1,500억	5년거치 일시상환 (조기상환)
상환일	2018.10.15	2019.3.15	2019.12.20	2020.12.17	2022.12월	2022.10 예정	-	

- 2022. 1. : (인천대) 2021 이월 차입금이자상환 예산 집행잔액의 원금 일부상환 추진
- 2022.03.~04. : (인천대→인천시) 인천대 2022년 상환 차입금 조기상환 관련 사전협의 및 교부신청
- 2022.05~07 : 인천대 2023년 상환 차입금 예산편성관련 사전협의 및 추경반영 추진
- 2022.09. : (인천대→인천시) 인천시 2022년도 추경예산(안) 차입지원비 예산요구 인천시 교육협력담당관실 및 시의회 등 예산반영(e-호조 입력) 관련 업무협의
- 2022.10. : (인천대→인천시) 인천대 차입금 상환 관련 사전협의 및 교부신청 (인천대) 인천대 차입지원비 세입처리 및 상환 완료

○ 차입금 이자지원금 확보

구 분	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	계	비 고
이 자	45억	40억	26억	15.5억	2.3억	128.8억	매월 후급 (원금 조기상환에 따른 이자절감)
지원일	2019.5.10	2019.5.10	2019.12.20	2021.3월	2021.12.17	-	

- 2021.12.17. : (인천대→인천시) 인천대 차입금 이자 관련 차입지원비 교부 요청 및 교부

- 2022.03. ~ 2022.10 : (인천대)인천대 차입금 이자 지원금 세입처리 → 매월 후급 상환

□ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
인천시 범인화 지원금 확보	상환 차입지원비 이자 상환(매월)	매월	
	2023년 상환 차입금 예산편성 사전협의	2분기	
	인천시 교육협력담당관실 업무 협의 및 동향 파악	2분기~3분기	
	인천시 예산담당관실 예산요구서 실무 심사, 예산(안) 보고회 모니터링	3분기	
	인천시의회 기획행정위원회, 예산결산위원회 의원 사전 방문 및 협조요청	3분기	
	인천대 차입금 상환 관련 사전협의	3분기	
	차입지원비 세입처리 및 상환완료	3분기	

□ 기대효과

- 인천시 재정지원금 전액 확보 및 인천대가 차입한 금액을 적기에 지원 받아 원활한 대학 운영 도모 및 대학 재정 안정성 확보

□ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
시 출연금 확보 금액 (%)	100	100	100	100	협약서에 의거 인천대 재정지원금 약정액을 목표로 설정	확보액/약정액×100%	내부자료



### ③ 자체재원 확충 노력(IV-2-③)

#### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 대학의 안정적인 재정확보를 통한 자립경제 기반 구축으로 재정건전성 확보에 기여
- 기금의 효율적인 관리를 통하여 대학발전을 위한 목적사업 추진

#### 가. “발전기금 모금 확대”

#### □ 주요 추진 성과

- 발전기금 모금 현황

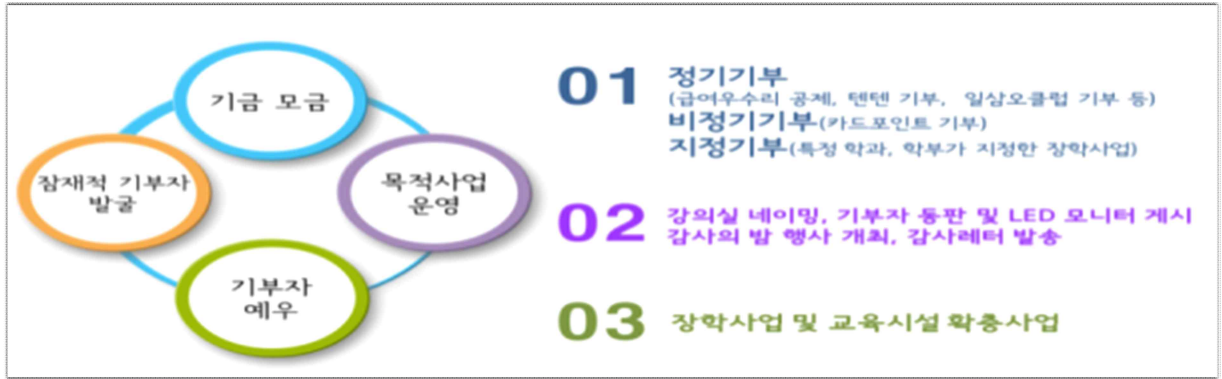
(단위 : 천원)

구분	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
모금액	885,720	1,376,352	1,130,371	19,173,334	31,916,488	15,747,059

- 제2도서관 시설확충 기금 모금 전개
  - 2021.10.26. ~ 2021.11.10.(16일간) : 48,820,000원 모금
  - 코로나로 인하여 전년대비 모금액이 급감하였으나 모금캠페인 전개로 하반기 상승중
  - 기존 캠페인과 차별화하여 온라인을 중점적으로 활용
  - 홈페이지에 약정서를 작성할 수 있는 기부페이지를 개설하여 온라인 모금 활성화

#### □ 세부 추진계획

- 다양한 모금행사를 통한 모금 확대
- 국립대학법인 인천대학교 지원에 관한 협약서 이행 지속 추진
- 모금 프로세스를 단순화하여 간편한 온라인 기부 활성화



□ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
발전기금 모금 확대	- 발전기금 회계 결산	1분기	
	- 2021년 예우 및 모금 계획 수립·시행	1분기~4분기	
	- 인천시 기부금 협약이행 추진 점검	1분기~4분기	

□ 기대효과

- 대학의 안정적인 재정보호를 통한 자립경제 기반 구축으로 재정건전성 확보
- 목적사업기부금 증가를 통한 장학복지사업을 추진하여 우수 교육환경 조성

□ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적				목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22				
발전기금 확보율 (%)	6.06	13.02	5.56	0.32	발전기금 3개년 평균 값 (인천시 교부금 제외)	(기부금 총액/세입 총액) × 100% ※세입총액: (법인회계 세입총액 - 이월금) + (발전기금 세입총액 - 이월금)	발전기금 결산자료	

#### ④ 교육·연구 시설 확충(IV-2-④)

##### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 대학의 학술연구서비스 지원을 위한 장서 및 전자정보 인프라 확충으로 대학 도서관으로서의 경쟁력 강화
- 도서관 이용자의 학습 및 연구를 지원하기 위한 이용자 서비스 강화
- 대학통합에 따른 학생수 증가에 따른 부족 교육기본시설 확충과 원거리 우수학생 유치 필요
- 취업에서 창업으로 고등교육의 패러다임이 변화하면서 도서관의 글로벌하고 미래지향적인 창업·IT 기반의 혁신적 융합 교육공간으로의 변화 필요
- 학생복지 서비스 행정 민원 서비스 제공 등 복지환경 조성을 통해 쾌적한 교육환경을 제공함으로써 학생 교육 만족도를 개선

##### 가. “학술정보 기반 조성”

##### □ 주요 추진 성과

- 장서 및 학술정보 자원 확충

구 분		종, 권
자 료	도서 및 비도서 (전자책, DVD)	1,430,813권
전자정보	전자저널, Data Base	59종 (국내15, 국외44)
연속간행물	국내 연속간행물 외국 학술지 등	316종
학위논문		29,997종

- 자료구입

- 전 주제분야의 균형있는 자료 확충으로 연구·학습 지원 및 독서 인프라 구축 강화

- 연구 맞춤형 자료지원 중심의 학과도서, 희망도서를 우선적으로 구입하여 자료제공의 효율성 강화
- 대면·비대면 수업 지원을 위한 전자책 확충 및 전자책 대출권수 확대로 정보 서비스 강화

#### ○ 전자정보 구독

- 대학의 학술연구서비스 지원을 위한 전자정보 인프라 확충
- 최신 학술정보 제공을 통해 선진 연구환경 조성 및 서비스 안정성 제고
- 국가 컨소시엄 참여를 통해 구입비용 절감 및 업무 효율성 증대

#### ○ 연속간행물 구독

- 국내외 연속간행물의 구독 수요를 조사하여 이를 바탕으로 구독 계약을 체결하고, 연중 구독중인 연속간행물을 수시로 입수 및 검수하여 제공
- 과년도 연속간행물 및 파오손 도서를 제본하여 제공함으로써 자료를 효율적으로 관리하고 이용자가 편리하게 활용할 수 있도록 지원

#### ○ 학위논문 수집

- 인천대학교 석·박사 졸업예정자의 학위논문을 수집·보존하여 연구에 활용
- 대학원 학위수여 시기에 맞추어 연 2회, 졸업예정자 학위논문 제출 방법을 각 대학원에 안내하여 학위논문 파일 및 인쇄본 책자 수집

### □ 세부 추진계획

#### ○ 자료구입

- 도서 및 비도서 자료(전자책, 오디오북, DVD)의 구입으로 다양한 콘텐츠 구축
- 월별 출판도서의 모니터링 및 지속적인 신간자료 구입으로 장서의 최신성 확보
- 교내 구성원들의 희망도서를 우선적으로 구입·정리하여 이용자들의 만족도 상승

- 전자정보 구독
  - 학술연구 지원을 위해 연구에 필요한 전자정보의 수요를 파악하여 최적의 자료를 제공
  - 매년 하반기 국가기관 KERIS, KCUE에서 컨소시엄을 추진하여 익년도 전자정보를 구독
  
- 연속간행물 구독
  - 국내외 연속간행물의 구독 수요를 조사하여 이를 바탕으로 구독 계약을 체결하고, 연중 구독중인 연속간행물을 수시로 입수 및 검수하여 제공
  - 과년도 연속간행물 및 파오손 도서를 제본하여 제공함으로써 자료를 효율적으로 관리하고 이용자가 편리하게 활용할 수 있도록 지원
  
- 학위논문 수집
  - 인천대학교 석·박사 졸업예정자의 학위논문을 수집·보존하여 연구에 활용
  - 대학원 학위수여 시기에 맞추어 연 2회, 졸업예정자 학위논문 제출 방법을 각 대학원에 안내하여 학위논문 파일 및 인쇄본 책자 수집

## 나. “교육·연구 기본시설 확충”

### □ 주요 추진 성과

- 글로벌 아시아·창업 IT 도서관 신축 추진
  - 공사착공 및 건설사업관리 수행 : 2020. 11. ~ 2022. 01
  - 공사준공 및 입주 : 2022. 05.
  - 글로벌아시아 교육여건에 적합한 창업 및 IT기반의 창업지원공간, 메이커스페이스, 스튜디오, 학습연구공간, 글로벌아시아 공동연구공간 등의 창의적 협력적 융합교육·연구 공간을 확보하여 연구활동 인프라 구축
  
- 스마트캠퍼스(3,300평) 설계용역 추진
  - 설계용역 과업지시서 작성, 건설기술심의위원회 심의 : 2021. 03~05

- 설계용역 조달발주 (현상공모 등) : 2021. 06
  - 설계용역 착수 (5개월 : 각종 인증 및 인허가 포함) : 2021. 10~2022.03
  - 경제자유구역청 경관 심의 : 2021.12
- 5차 산업혁명 선도 바이오 해양 클러스터 조성
    - 2020. 04.14.~.07.22 : 설계공모 공고 및 설계용역 업체선정
    - 2021. 08 : 설계준공 및 인·허가등(BF,녹색건축,에너지효율등급등) 완료
    - 2021. 11. 15 : 공사업체 선정 및 착공
    - 2021. 12. 17 : 공사 건설사업관리용역 선정
    - 대학 R&D 및 산학협력 활성화를 위한 바이오,해양클러스터관 건립을 통해 적극적 산학협력 및 지역 혁신으로 지역산업의 인력수요에 기반한 맞춤형 인재양성
    - 바이오산업 맞춤형, 주도형, 창출형 인력 양성 시스템 구축
- 학생복지 서비스 개선
    - 학생서비스 지킴이 묻고답하기 게시판 운영 및 모니터링
      - 2021년 묻고 답하기 건수 : 54건(답변 완료)
      - 자주묻는질문(FAQ) 메뉴 신설 운영 : 86건 등록
    - 온라인 신입생 대학생활 안내 진행
      - 각종 학사 정보, 대학생활 프로그램 안내 및 책자 배부
      - 코로나19 감염병 확산 지속 시 온라인 안내 대체 진행
    - 2021 천원의 아침밥 사업 진행
      - 대상인원 : 24,000명
      - 지원금액 : 24,000천원(국비), 48,000천원(교비)
      - 학생 건강 증진을 통한 학업 능력 향상 및 경제적 부담 완화
      - 학생 만족도 조사를 통한 의견 수렴
- 학생복지시설 개선
    - 테라스 야외용 의자 설치 : 1개소

- 휴대폰 충전함 설치 : 4개소
- 5호관 야외 휴게공간 조성 및 샤워실 보수 등

## □ 세부 추진계획

- 글로벌 아시아·창업 IT 도서관 신축 추진
  - 2022. 01 ~ 2022. 04 : 마감공사, 기계·전기설비 시운전, 준공
  - 2022. 05 : 입주청소 및 개관
- 스마트캠퍼스(3,300평) 설계용역 추진
  - 건축 인허가 : 2022.01~02
  - 조달청 공사계약 의뢰 : 2022.02
  - 시공사 선정 및 공사 착공 : 2022.06 ~
- 5차 산업혁명 선도 바이오 해양 클러스터 조성
  - 2021. 12~ 2022. 01 : 가설사무실 및 웬스설치
  - 2022. 02 ~ 04 : 지열공 천공, 파일공사, 지하층 공사
  - 2022. 05 ~ 09 : 지상1층~ 4층 골조공사
  - 2022. 10 ~ : 기계설비공사 및 마감공사 착수
  - 2023. 04 : 공사준공
- 학생복지 환경 및 서비스 개선
  - 학생서비스 지킴이 지정 및 모니터링 실시, 「자주묻는 질문(FAQ)」 운영
  - 스마트캠퍼스 어플을 활용한 묻고답하기 메뉴 신설 검토
  - INU Surprise-Box 사업
    - 대학 캐릭터를 활용한 신입생 대상 각종 기념품 및 대학정보자료 제공
  - 천원의 아침밥 사업비 신청 및 운영, 결과보고
  - 신입생 대학생활 안내 행사 진행, 만족도 조사 및 결과보고

- 학생활동 복합교육문화공간 마련
  - 교육-문화, 휴식-놀이가 공존하는 학생복합문화 공간을 조성
  - 취업 상담 및 지원 서비스 제공
  - 각 Zone별 구성을 통한 공유 문화 형성

ZONE	주요 기능 및 구성	비고
<b>Community Zone</b> (커뮤니티 공간)	- 대화와 토론, 소통을 위한 커뮤니티 공간 조성 · 4인 열람공간, 스터디 공간(12인), PC설치	
<b>Co-Working Zone</b> (협업 공간)	- 학습활동, 도서 검색 등 협업 활동 지원 · 테이블 설치, 검색용PC설치, 스터디 공간	
<b>IDEA Zone</b> (창의 공간)	- 시청각 자료, 개방형 공간을 통한 창의 활동 지원 · 시청각실, 4인·9인·13인 테이블	
<b>Service Zone</b> (학생서비스센터)	- 시설 이용 및 행정지원에 대한 ONE-STOP 서비스 · 안내데스크 운영, 업무용 PC 및 캐비닛 설치	
<b>Job-Library Zone</b> (취업서비스 공간)	- 취업상담 및 정보제공을 통한 취업서비스 제공 · 서가, 쇼파 및 상담 테이블	
<b>Study Zone</b> (그룹별 학습공간)	- 소규모 그룹별 학습 공간을 통한 학습능력 향상 · TV, 테이블 및 의자	
<b>Healing Zone</b> (휴식공간)	- 학생 휴식을 위한 힐링 공간 구축 · 1인 리클라이너, 휴게테이블, 전시공간 배치	

- 교육·연구 시설 안전환경 구축
  - 안전, 보건 업무를 총괄하는 전담조직 구성과 전문인력 배치
  - 구성원의 안전, 보건을 확보하고 관련 목표와 경영방침 설정
  - 교내 위험요인을 확인하고 점검 및 개선 절차 마련
  - 중대산업재해 발생 대비 매뉴얼 마련



## □ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
학술정보 기반 조성	자료구입 계획수립 및 도서관 운영위원회 자료구입 심의, 연간단가계약	1분기	
	자료 선정 및 분야별 자료구입 추진	1분기~4분기	
	자료, 전자정보, 외국학술지 이용 통계분석	1분기~4분기	
	2021년 전자정보, 외국학술지, 국내연속간행물 구독 수요조사	3분기	
	주제전문서비스 제공	1분기~4분기	
	학술정보자원 활용 및 이용자 교육	1분기~4분기	
교육·연구 기본시설 확충	제3기숙사 건축 관리 및 감독	1분기~2분기	
	송도 바이오산업단지 인허가 및 용역준공	1분기~4분기	
	제물포캠퍼스 활용을 위한 의견수렴	1분기~3분기	
	글로벌 아시아 창업IT 도서관 신축공사	2분기~4분기	
	산업단지 건축물 설치 계획 수립	4분기	
	R&D기관 유치관련 유관기관 협의	1분기~4분기	
	학생활동 복합교육문화공간 마련	1분기~4분기	
	INU-Metaverse 구축	1분기~4분기	
	안전·보건 총괄 관리 조직 구성 및 운영	1분기~4분기	

## □ 기대효과

- 안정적인 연구지원 및 지속적인 학술정보 활용 및 우수 전자정보확보를 통한 연구 환경 강화 및 이용자 정보 요구 충족
- 체계적인 장서 구성으로 이용자 정보요구 충족 및 만족도 제고
- 다양한 매체의 도입으로 정보접근을 지원하여 연구경쟁력을 강화
- 대학 R&D 및 산학협력 활성화를 위한 바이오,해양클러스터관 건립을 통해 적극적 산학협력 및 지역 혁신으로 지역산업의 인력수요에 기반한 맞춤형 인재양성
- 연구 플랫폼으로서의 도서관 건립을 통해 혁신적, 미래지향적인 연구 및 융합교육 공간 확보와 부족한 도서관 수용률 제고

□ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
교육·연구여건 개선 노력	-	-	정성	정성	교육·연구 기본시설 확충	캠퍼스별 특성화 추진을 통한 교육·연구 기본시설 확충	내부자료

(1) 주요 내용

- 법인대학으로서의 성과에 대한 적극적 홍보로 대학의 이미지 제고 노력
- 국내외 대학 및 기관과의 교류 협력 강화를 통한 국제적 위상 정립
- 대학의 성과에 대한 정확하고 객관적인 평가·공개에 따른 대학 내·외부의 신뢰성 구축을 통해 대학의 체계적이고 지속적인 발전 도모
- 핵심지표에 대한 상위권 대학과의 비교·분석으로 개선점을 마련하여 각종 외부평가에 대비

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'22년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'19	'20	'21	'22			
대학 이미지 제고 추진실적	-	-	정성	정성	대학 이미지 제고를 위한 노력도 및 활동 현황	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 온라인 홍보매체 (SNS) 활용 대학 홍보 활동</li> <li>- 대학 홈페이지 운영 개선 및 캠퍼스 투어 시행</li> <li>- 교육·연구 협력 MOU 추진 실적</li> <li>- 국제학술대회 유치</li> </ul>	내부자료

### (3) 실행과제별 추진계획

#### ① 대학의 평판도 제고를 위한 홍보활동 강화(IV-3-①)

##### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 법인대학으로서의 성과에 대한 적극적 홍보로 대학의 이미지 제고
- 언론사, 언론협회 등 언론 관련 다양한 인적 네트워크 형성
- 국내외 대학 및 기관에 대한 교육-연구 평판도 제고를 위한 실효성 있는 홍보 전략 수립

#### 가. “대학 이미지 제고 추진 실적”

##### □ 주요 추진 성과

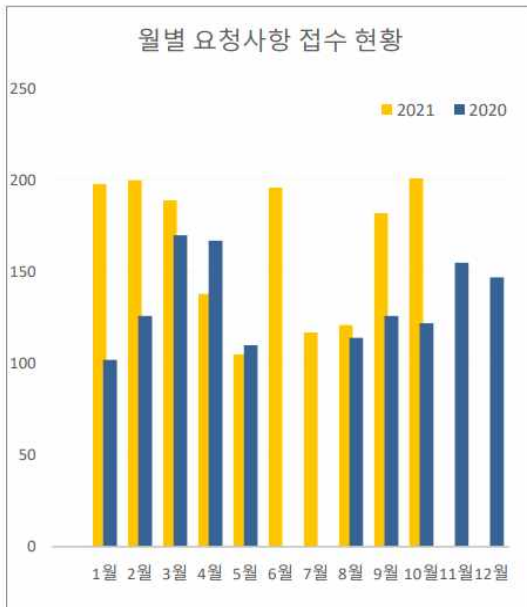
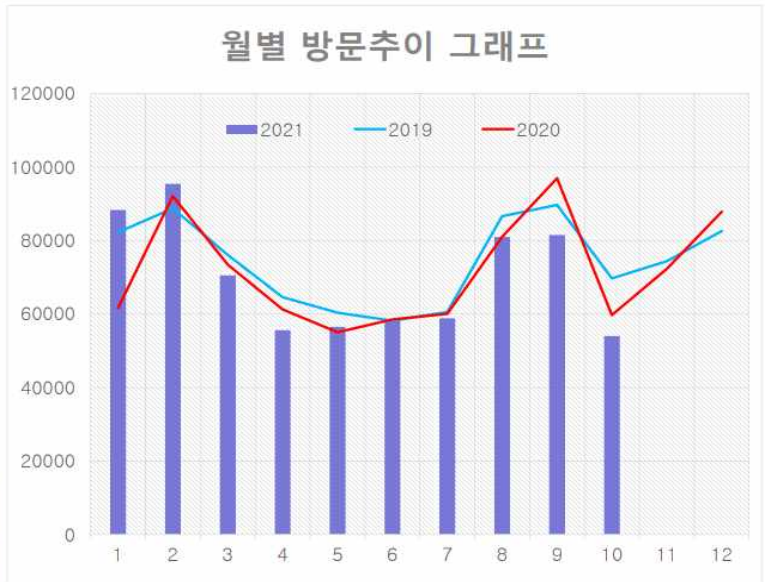
- 온라인 홍보 추진 실적
  - 전문 SNS홍보 대행업체를 통해 대학 공식 SNS 콘텐츠 제작 및 채널 운영
  - 유튜브 : 대학관련 영상 90여개 업로드, 조회수 약33만회, 구독자 약 1,400명 증가
  - 인스타그램 : 대학관련 사진/카드뉴스 255건 게시, 구독자
  - 대학 공식 채널 현황

홍보매체	유튜브	인스타그램	블로그	페이스북	링크드인	트위터	합계
팔로워 수	2,814	2,345	147	186	6,740	1,533	13,765

- 온라인 홍보 추진 실적
  - 대표 홈페이지(www.inu.ac.kr) 및 176개 학과·부서별 홈페이지 유지보수 실시
  - 대표 홈페이지 운영 실적 : 연간 방문자수 약70만명, 민원처리건수 1,639건(99.4%)
  - 홈페이지 리뉴얼 4건(BK21 블루카본, 기초과학연구소, 국제지원팀, 국제지원센터), 코로나 관련 공지 21건, SNS 연계형 메인 페이지 운영 등

## 월별 방문자 추이

월	2019	2020	2021
1	82,221	61,668	88,311
2	88,744	92,070	95,415
3	76,087	73,411	70,510
4	64,590	61,239	55,595
5	60,358	55,069	56,517
6	58,160	58,538	58,390
7	60,582	60,067	58,827
8	86,622	80,976	80,971
9	89,675	96,916	81,522
10	69,703	59,706	54,038
11	74,395	72,301	
12	82,564	87,847	
합계	893,701	859,808	700,096
AVG	74,475	71,651	70,009



월	2021				2020			
	요청건수	완료	미완료	처리율	요청건수	완료	미완료	처리율
1월	198	195	3	98.5%	102	102	0	100%
2월	200	202	-2	101%	126	125	1	99.2%
3월	189	188	1	99.5%	170	169	1	99.4%
4월	138	137	1	99.2%	167	165	2	98.8%
5월	105	104	1	99.0%	110	110	0	100%
6월	196	193	3	98.5%	N/A	N/A	N/A	N/A
7월	117	117	0	100%	N/A	N/A	N/A	N/A
8월	122	121	1	99.0%	114	114	0	100%
9월	182	181	1	99.4%	126	126	0	100%
10월	201	201	0	100%	122	122	0	100%
11월					155	153	2	98.7%
12월					147	144	3	98.0%
총계	1,648	1,639	9	99.4%	1,339	1,330	9	99.3%
AVG	164	163	1	99.4%	133.9	133.0	0.9	99.3%

### ○ 공공의대 설립 범시민 서명운동 홍보

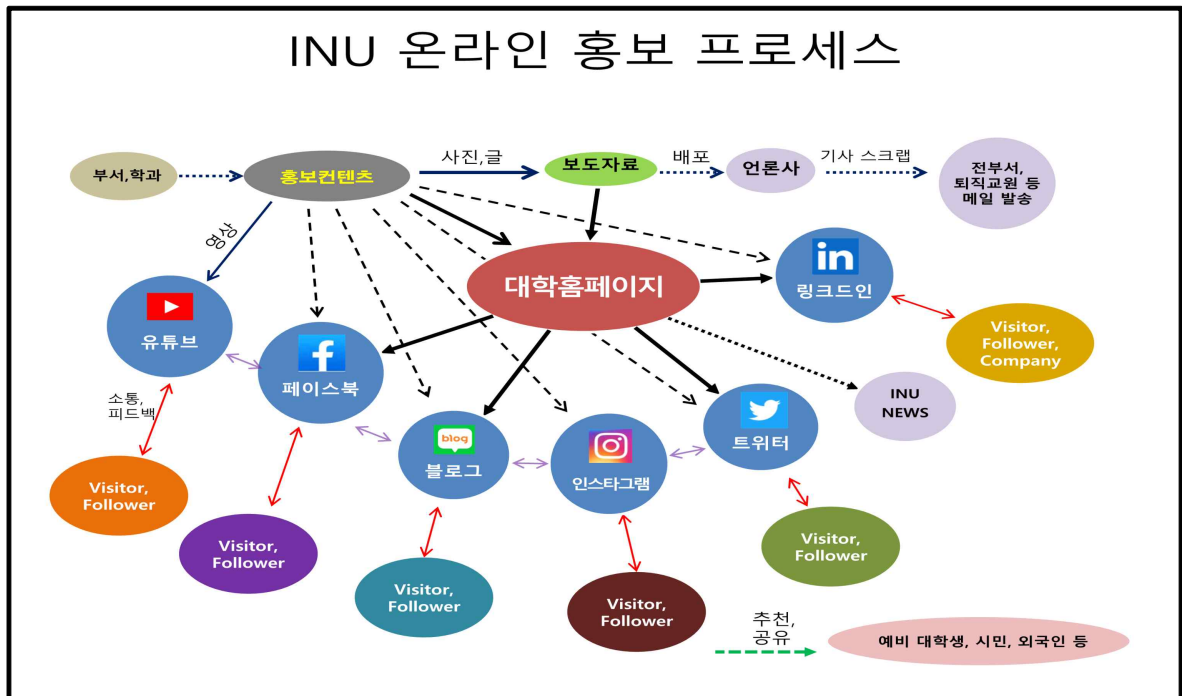
#### - 대학 구성원 홍보

- 대학구성원 참여 협조 공문 발송 및 메일 송부, INU 푸시 알림 4회 발송
- 학생 참여 독려 : 각 학과에 서명 협조 요청하여 학과 게시판 게시 및 학과 단톡, 밴드 참여 포스터 게시 (2021. 10. 1, 11. 2, 2회 협조 요청)

#### - 대학 홈페이지 메인 이미지 홍보 및 서명 운동 참여 독려



## □ 세부 추진계획



- 위드 코로나 시대에 발맞춘 온라인 채널 운영
  - 대학 공식 계정의 유튜브, 인스타그램, 블로그 등 운영
  - 모바일 화면에 최적화된 콘텐츠를 통해 유입률 제고
  - 입학식, 졸업식 등 대학 주요행사 온라인 중계 및 영상 공유
- 일방적 정보전달이 아닌 양방향 소통채널로의 운영
  - 대학 관련 공감형 게시물과 정보전달 게시물의 효율적인 배분 운영

- 정보성 게시물을 쉽고 재미있게 스토리텔링 하는 방향으로 추진
- 대학 구성원 및 팔로워의 소재 제보를 활용한 홍보 소재 다양화
- SNS 운영 전문업체 용역 및 분석·제안을 통한 발전방향 모색
  - 채널별 특성과 구독자 연령층 및 관심사 등을 홍보 소재로 선정
  - 홍보팀 직원, 학생 홍보대사 대상 SNS 운영 교육 실시
  - 전략적 콘텐츠 선정 및 타깃팅을 통한 효율 극대화 추진
  
- 현재 운영 중인 대학 홈페이지와 운영하고 있는 인력을 개선하여 대학이 추구하는 홈페이지를 구축·관리 운영
- 양방향 커뮤니케이션이 활성화되도록 개발하여 대학구성원과 대학 홈페이지 방문자와 적극적으로 소통·활용할 수 있도록 개선
- 대학 홍보의 품질 향상을 위해 다양한 SNS 프로그램을 대학 홈페이지와 연계하여 대학 이미지 향상
- 홈페이지 인력 운영 방안
  - 2020년 홈페이지 운영 실적은 월별 평균 133건이었으나 2021년에 각 학과 및 부서 요청사항은 160건으로 증가하였음에도 불구하고, 유지보수 인력은 2명으로 현상유지
  - 홈페이지의 응용SW 개발자 1명과 각종 디자인 관리 및 퍼블리싱을 위한 UI/UX 개발자 1명, UI/UX 디자이너 1명 배치하여 177개의 대학 홈페이지를 안정적으로 운영
- 오프라인 캠퍼스투어
  - 재학생 홍보대사가 중고등학교 및 청소년 단체를 대상으로 진행
  - 약1시간 캠퍼스 주요시설(외부) 도보 투어 및 대학 기념품 제공
  - 장애 학생의 편의 지원이 필요한 경우 장애학생지원센터 연계 운영
- 온라인 캠퍼스투어(멘토링) 신설
  - 오프라인 투어가 어려운 사전 신청자를 대상으로 줌을 활용 온라인으로 진행
  - 기존 캠퍼스투어 내용과 더불어 대학생 멘토링을 가미하여 제공
  - 일반인, 개인 등도 참여 가능하도록 매월 1회 주말 정기적으로 개최

## □ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
대학 이미지 제고를 위한 홍보 활동	대학 홈페이지 운영 및 개선	1분기~4분기	
	다양한 SNS 활용		
	홍보콘텐츠 및 보도자료 제공		
	캠퍼스 투어 운영		
	홍보매체 시행		
	주요정책홍보 및 관련자 인터뷰		
	언론사 기자간담회 시행	3분기	
	언론사 연계행사	4분기	

## □ 기대효과

- 대학 성과 홍보와 매체 광고를 활용한 세계 속의 대학 이미지 구현
- 대학의 주요성과 및 최신 정보를 콘텐츠로 제작 공유하여 대학 호감도 제고
- 다양한 홍보매체를 통한 대학 이미지 제고
- 글로벌 언론사 네트워크 확장

## □ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적				목표치 '22	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22				
대학 이미지 제고 추진실적	-	-	정성	정성	대학 이미지 제고를 위한 노력도 및 활동 현황	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 온라인 홍보매체 (SNS) 활용 대학 홍보 활동</li> <li>- 대학 홈페이지 운영 개선 및 캠퍼스 투어 시행</li> <li>- 교육·연구 협력 MOU 추진 실적</li> <li>- 국제학술대회 유치</li> </ul>	내부자료	

## ② 교육 · 연구 협력 활성화(IV-3-②)

### □ 추진배경(필요성) 및 목적

- 대외 주요 평가에 대응하기 위하여 평가 준비 과정 및 현 평가에서 도출된 개선 과제를 중심으로 대응 방안을 마련함으로써 그 결과를



차기 평가에 활용

- 각종 대외 주요 평가를 대비하여 주요 지표의 점검과 보완을 통해 효과적인 평가가 될 수 있도록 사전 검토 준비
- 교육의 질과 연구역량 강화 등 대학 발전과 연계되는 지표 관리를 통한 질적 향상 도모 및 대학 혁신 유도

가. “대학역량 향상 및 주요평가 대응 ”

□ 주요 추진 성과

- 3주기 대학기본역량진단 개요
  - 진단주관 : 교육부/한국교육개발원
  - 평가기간 : 2018~2020년 실적 자료
  - 진단지표

진단 항목	진단 지표	배점
발전 계획의 성과 (4)	특성화 계획 또는 중장기 계획 등 발전 계획	2
	자율지표	2
교육 여건 (20)	전임교원 확보율	15
	교육비 환원율	5
대학 운영의 책무성 (9)	법인 책무성	4
	구성원 참여·소통	5
수업 및 교육과정 운영 (29)	교육과정 운영 및 개선 - 교양 교육과정 운영(7) / 전공 교육과정 운영(7) / 교수 학습방법 개선(6)	20
	수업 관리 및 학생 평가 - 총 강좌 수(1.5) / 강의 규모의 적절성(1) / 비전임교원 담당 학점 대비 강사 담당 학점 비율(1.5) / 강사 보수수준(1) / 수업관리의 적정성 및 운영성과(2) / 학생평가의 적정성 및 운영성과(2)	9
학생 지원 (13)	학생 학습역량 지원	5
	진로·심리상담 지원	4
	취·창업 지원	4
교육 성과 (25)	학생 충원율 - 신입생 충원율(12) / 재학생 충원율(8)	20
	졸업생 취업률 - 졸업생 취업률(3) / 유지취업률(2)	5
합 계	-	100

- 추진결과

구분	시행년도	평가결과
1주기 대학구조개혁평가	2015	B등급
2주기 대학기본역량진단	2018	자율개선대학 선정
3주기 대학기본역량진단	2021	일반재정지원대학 선정

- 대학기본역량진단 평가 결과 재정 확보 : 2022~2024년 3년간(대학) 혁신 지원사업 지원 (3년 약150억원 확보)

○ 대학 기관평가 인증

- 대학기관평가 개요

- 평가주관 : 교육부 / 한국대학평가원
- 평가내용 : 5개 평가영역, 30개 평가준거
- 평가결과 활용 : 5년간 인증자격 부여(2021~2025년), 정부의 행·재정적 지원 활용

- 추진 결과

제1주기 대학기관평가 인증		제2주기 대학기관평가인증		제3주기 대학기관평가인증	
2011~2012	2014	2016~2017	2019	2021	2024
본 평가	모니터링	본 평가	모니터링	본 평가	모니터링
인증 통과 (전 지표 PASS)	시정권고	인증 통과 (전 지표 PASS)	인증 유지	인증 통과 (전 지표 PASS)	모니터링 예정

- 3주기 대학기관평가인증 획득 : 전 영역 P
- 2011년 1주기, 2016년 2주기에 이어 2021년 3주기 모든 영역, 모든 평가 준거 패스

평가영역	평가준거	판정결과
1. 대학이념 및 경영	1.1 교육목표 및 인재상	P
	1.2 발전계획	P
	1.3 거버너스	P
	1.4 재정 확보	P
	1.5 재정 집행	P

	1.6 감사	P
2. 교육과정 및 교수·학습		P
	2.1 교육과정 체계	P
	2.2 교양교육과정	P
	2.3 전공교육과정	P
	2.4 학사관리	P
	2.5 수업	P
	2.6 교수·학습 지원	P
3. 교원 및 직원		P
	3.1 교원 확보	P
	3.2 교원 인사 및 업적평가	P
	3.3 교원 처우 및 복지	P
	3.4 교원의 교육 및 연구활동 지원	P
	3.5 직원 확보 및 인사	P
	3.6 직원 복지 및 업무역량 개발 지원	P
4. 학생지원 및 시설		P
	4.1 장학제도 및 학생자치활동 지원	P
	4.2 학생 심리 및 진로상담	P
	4.3 학생권익보호 및 소수집단학생 지원	P
	4.4 기숙사 및 학생 복지시설	P
	4.5 기숙사 및 학생 복지 시설	P
	4.6 도서관	P
5. 대학성과 및 사회적 책무		P
	5.1 성과관리	P
	5.2 교육성과	P
	5.3 연구성과	P
	5.4 취·창업지원 및 성과	P
	5.5 사회봉사	P
	5.6 지역사회 연계·협력	P

○ 교육기관 경영시스템 국제표준화(ISO 21001)

- 국제표준 ISO21001 개요

- 정의 : ISO 21001은 학습자와 기타 고객의 요구사항 및 니즈를 충족시킬 수 있도록 교육 관련 제품 및 서비스를 제공하는 조직을 위한 국제 표준임
- 인증기간 :2020. 11. 20.~2023. 11. 19.
- 인증범위 : 교육기관 경영(전략수립, 학사관리, 교육과정, 강의 개선 및

평가)의 설계, 개발 및 교육서비스 제공

- 추진 결과

- 인증 취득(최초인증일 : 2020. 11. 20.)
- 사후관리심사 통과(심사기간 : 2021. 12. 23.~24.)

○ 세계대학평가

- THE 세계대학평가 개요

- 지속적으로 참여 대학이 증가하고 있는 평가로 전 세계대학의 관심과 참여 확대
- 국내에서는 매일경제를 파트너 언론사를 파트너 언론사로 하여 평가결과 발표
- THE 홈페이지에도 평가결과가 공개되지만 언론사 파트너를 지정함으로써 국가별 평가의 파급력을 높이는 동시에 대중적인 인지도 효과
- THE 세계평가 지표

구분	지표	가중치
교육 분야	연구자 평판도	18
	전임교수 수 대비 학생 박사학위 취득 비율	6
	전임교원 대비 학생 수 비율	4.5
	학사 학위과정 대비 박사과정 비율	2.25
	기관 수입	2.25
연구 분야	연구 평판도	18
	연구 수입	6
	연구 생산성	6
논문 인용	논문 인용	30
국제화 분야	외국인 학생 비율	2.5
	외국인 전임교원 비율	2.5
	해외 공동연구	2.5
산학수입	산학수입	2.5

- 추진결과

- 국내대학 3개년 순위 현황 : 인천대학교 2022년 27위 랭킹

순위	THE		
	2022년	2021년	2020년
1	서울대	서울대	서울대
2	카이스트	카이스트	성균관대
3	성균관대	성균과대	카이스트
4	연세대	포항공대	포항공대

5	울산과기대	고려대	고려대
6	포스텍	울산과기대	연세대
7	고려대	연세대	울산과기대
8	경희대	경희대	경희대
9	세종대	세종대	한양대
10	한양대	한양대	광주과기대
11	광주과기대	광주과기대	세종대
12	경북대	아주대	중앙대
13	이화여대	중앙대	이화여대
14	아주대	이화여대	건국대
15	중앙대	건국대	부산대
16	울산대	울산대	울산대
17	건국대	전남대	아주대
18	부산대	인하대	전남대
19	영남대	경북대	인하대
20	인하대	부산대	전북대
21	서강대	서강대	경북대
22	충남대	영남대	서울시립대
23	전북대	가톨릭대	서강대
24	전남대	충북대	영남대
25	서울시립대	충남대	충남대
26	가톨릭대	경상대	한림대
27	인천대	한림대	인천대
28	한림대	인천대	강원대
29	충북대	제주대	국민대
30	서울과기대	전북대	서울과기대

- QS 아시아 대학 평가 개요

- 영국의 대학평가기관인 QS가 2012년부터 전세계 대학을 대상으로 실시하는 평가로, 우리 대학은 2017년부터 QS 아시아 대학평가에 참여해 오고 있음
- QS 아시아 대학 평가 지표

지표	가중치
연구자 평판도	30%
졸업생 평판도	20%
교원당 학생 수	10%
논문 당 인용 수	10%
국제 연구 네트워크	10%
교원당 논문수	5%
박사학위 소지 교원 비율	5%

외국인 학생 비율	2.5%
외국인 교원 비율	2.5%
(국내대학→외국대학) 교환학생 비율	2.5%
(외국대학→국내대학) 교환학생 비율	2.5%

· QS 아시아 대학 평가 추진결과

	QS Asian Univ. Ranking		
	2022년	2021년	2020년
인천대학교	351-400위	301-350위	281-290위

- WURI 세계대학평가 개요

- WURI(World's Universities with Real Impact) 혁신대학 랭킹은 다양한 사회적 수요에 기반한 혁신적 실용가치 중심의 세계대학평가임.
- 2022 WURI 세계대학평가 카테고리

지표
Industrial application
Entrepreneurial spirit
Ethical value
Student mobility and openness
Crisis management
Fourth Industrialization

· 추진결과

	Global Top 100 Innovative Univ.		
	2022년	2021년	2020년
인천대학교	평가 진행 중	26위	35위

○ 언론사 평가 순위 제고

- 중앙일보 대학평가, 한경 이공계 대학 평가기초자료 검증
- 2022 중앙일보 대학평가, 한경 이공계 대학 평가 결과 분석
- 지표별 개선방안 전략수립

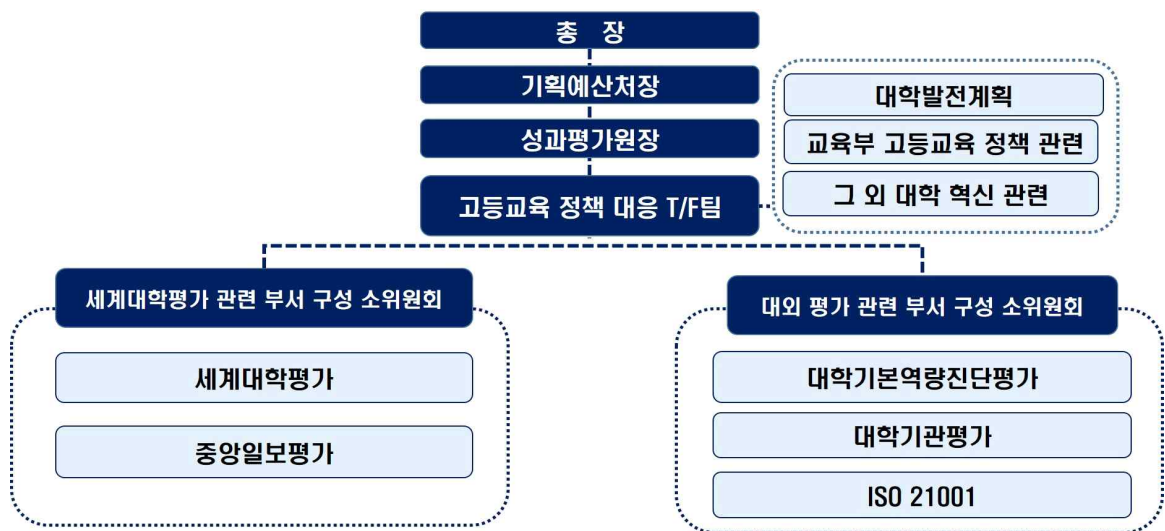
일 정	내 용
2022. 8~9월(안)	중앙일보 대학평가, 한경 이공계 대학 평가기초자료 검증
2022. 10~11월(안)	중앙일보 대학평가, 한경 이공계 대학 평가 결과 발표
2022. 12~ 2023.2(안)	중앙일보 대학평가, 한경 이공계 대학 평가 결과 지표 분석 및 개선방안 수립

※ 일정은 (안)으로 추후 평가치의 통보에 따라 정확한 일정 확인 가능

## □ 세부 추진계획

### ○ 대학 기본역량진단 평가

- 고등교육정책대응 T/F 운영
  - 고등교육 정책 변화 및 사업지원을 목적으로 고등교육 정책에 대응하는 통합 T/F 운영을 통한 행정 효율화 및 사업 효과 시너지 창출
  - 대학의 체계적 관리 및 혁신지원 전략에 맞추어 고등교육 정책 대응을 포함하여 각종 평가 및 혁신전략 수립을 위한 통합 T/F 운영
- 대외 주요평가 대응 과제 지속 관리
  - 대외 주요평가 진행 시 도출된 과제를 공유함으로써 차년도 사업운영에 적용할 수 있는 방안 마련
  - 성과평가관리 시스템 3단계 구축을 통해 지속적 관리로 도출된 과제가 각 연계 부서별 책임하에 성과로 나타날 수 있도록 운영



- 분기별 과제 점검을 통하여 보고서 작성 시 어려움이 없도록 체계적으로 진행
- 고등교육 정책 대응 T/F 중 지표 관련 부서로 소위원회회를 구성하여 지속적인 대응 과제 관리

### ○ 자율혁신계획 수립

- 대학 자율혁신계획 수립 및 적정 규모화 추진

~21.12	~22.05	22. 上	22. 下
자율혁신계획수립 안내 ※ 유지충원을 관련 내용 포함	대학별 자율혁신계획 제출 ※ 적정 규모화 계획 포함	권역별 유지충원을 점검 기준 안내	자율혁신 추진 행·재정 지원 ※ 유지충원을 점검

- 자율혁신계획 수립

- 자율혁신계획 TF팀 운영을 통해 정원 조정방안 및 첨단학과 신설 방안 검토
- 혁신촉진기제 및 유지충원을 점검을 통한 자율혁신계획 수립을 위하여 내용 및 당위성을 교내 구성원 공유

- 자율혁신계획 추진 일정

2주기 대학혁신지원사업(22~24년) 기본계획 수립 일정 및 주요내용

(일정) 시안발표(21.12월말) → 의견수렴(22.01월) 및 최종 기본계획 확정(22.02월) → 대학별 자율혁신계획 수립·제출(22.05월) → 권역별 기준 유지충원을 및 정원감축 권고 비율 안내(22.上) → 유지충원을 점검(22.下)

(주요내용)

- 각 대학별 발전 전략에 다른 자율혁신계획(적정규모화 계획(22~24)포함)의 안정적 추진을 지원하고 우수 적정규모화 대학에 대한 인센티브 지급
- 사업비 계속 지원 여부와 연계된 유지충원을 점검으로 고등교육의 질적 개혁 기반 조성(시안 내 유지충원을 지표 구성요소 및 산정방식 안내 예정)

○ 세계대학평가 순위 제고

- 2023 THE 세계대학평가, QS 아시아 대학평가 데이터 추출 및 제출
- 2023 THE 세계대학평가, QS 아시아 대학평가 결과 분석
- 지표별 개선방안 전략수립

일 정	내 용
2022. 02월	2023 THE 세계대학평가, QS 아시아 대학평가 데이터 추출 및 제출
2022. 09 ~ 10월	2023 THE 세계대학평가, QS 아시아 대학평가 결과 분석
2022. 10월	지표별 개선방안 수립

○ 언론가 평가 순위 제고

- 중앙일보 대학평가, 한경 이공계 대학 평가기초자료 검증
- 중앙일보 대학평가, 한경 이공계 대학 평가 결과 분석
- 지표별 개선방안 전략수립



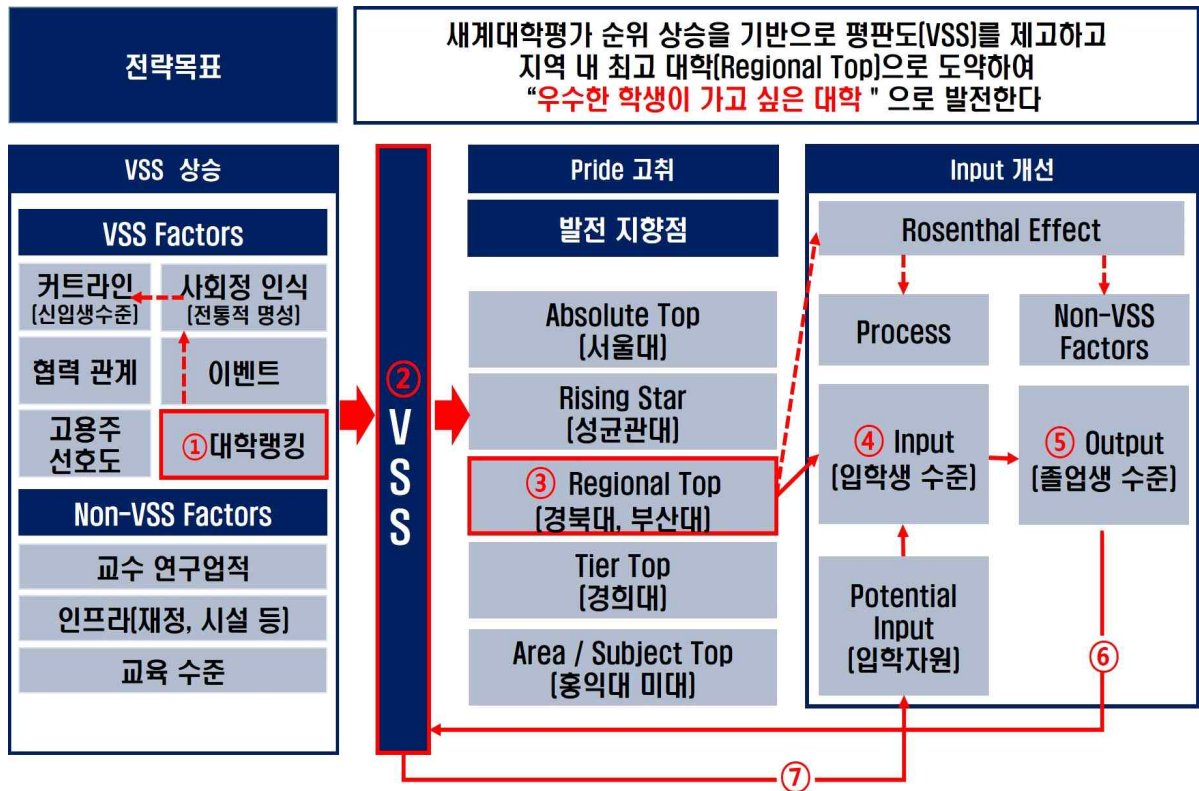
일 정	내 용
2022. 03월	중앙일보 대학평가, 한경 이공계 대학 평가기초자료 검증
2022. 09 ~ 10월	중앙일보 대학평가, 한경 이공계 대학 평가 결과 분석
2022. 10월	지표별 개선방안 전략수립

○ 교육기관 경영시스템 국제표준화(ISO 21001)

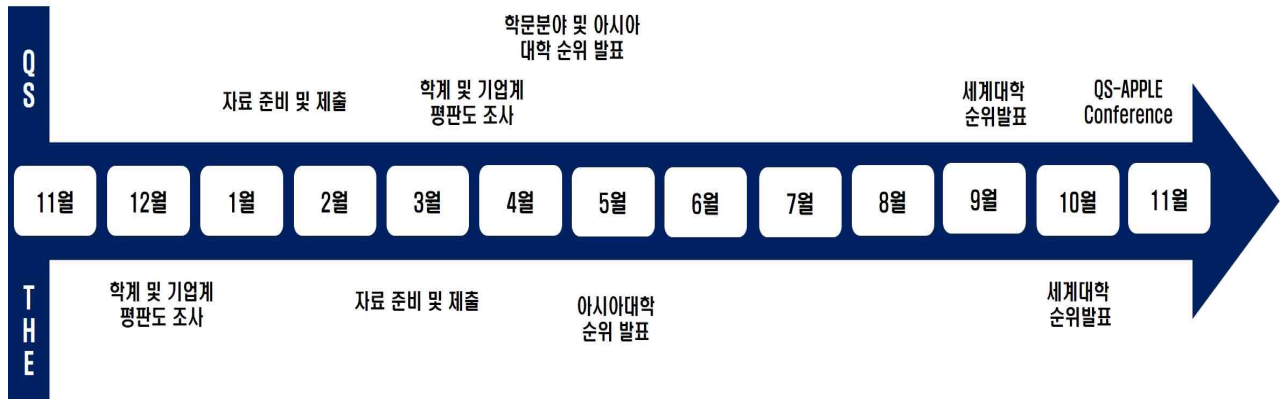
- 2022.3.~11. : ISO 21001 이행점검
- 2022.11.~12. : 사후관리심사

○ 세계대학평가

- 세계대학평가는 대학의 글로벌 위치를 가늠하고 대학이 갖추어야 할 교육과 연구의 질을 진단하는 계기가 되고 대학 평판에 대해 객관적으로 판단하는 기준이 됨에 따라 순위 제고 방안과 대응 방안 마련을 위한 노력 필요



- 세계대학평가 대응에 따라 관련 부서와 연계하여 지속적 지표 관리 필요
- 세계대학 추진 일정에 맞춘 단계별 추진



- 고등교육정책 대응 T/F 산하 세계대학평가 주요 지표 및 연계 중앙일보 평가 주요 지표 관련 및 대학 브랜드 전략 주요 사업 관련 부서 담당자로 소위원회 구성 운영
- 분기별 T/F 소위원회 회의를 통한 진행사항 공유로 문제 도출 및 개선 방안 고도화

□ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
대학역량 향상 및 주요평가 대응	고등교육 정책 대응 TF 팀 및 관련 소위원회 운영	1분기~4분기	
	자율혁신계획 TF팀 운영	1분기~4분기	
	유지충원을 점검 및 관리	1분기~4분기	
	대외 주요평가 지표 관리	1분기~4분기	
	자율혁신계획 제출	1분기	
	유지충원을 점검을 통한 감축 권고에 따른 방향 설정	4분기	
	ISO 21001 인증 관련 사항 모니터링	1분기~4분기	
	ISO 21001 사후관리심사	4분기	
	2023 THE 세계대학평가 지표별 자료 제출	1분기	
	2023 QS 아시아 대학평가 지표별 자료 제출	2분기	
	2023 THE 세계대학평가, QS 아시아 대학평가 결과 확인 및 분석	2~3분기	
	중앙일보 대학평가, 한경 이공계 대학 평가 실시	2~3분기	
	중앙일보 대학평가, 한경 이공계 대학 평가 결과 분석	4분기	

## □ 기대효과

### ○ 대외 주요평가

- (대학) 자체평가 및 자율평가 체제 구축
- (사회) 대학교육의 질 보장 과 신뢰 부여
- (정부) 고등교육 질 보장 체제 구축 및 행·재정 지원을 위한 객관성 확보
- (국제사회) 고등교육의 국제적 통용성과 교류 협력 증진을 위한 고등교육 질 보장 체제 구축

### ○ 세계대학평가

- 세계대학평가 순위 제고를 위한 대학의 체계혁신과 내적 노력을 통해 대학의 질적 성장
- 국립대학 법인으로 세계대학평가 순위 상승을 통해 지역을 대표하는 대학으로서의 대표성 확보와 사회적 인식 변화
- 다양한 전략적 모색을 통해 세계대학평가를 활용함으로써 세계적 대학으로서의 성장 모색

### ○ 국제표준인증 획득 및 유지

- 국제표준 도입으로 대학경영 시스템 고도화
- 대내외 평가에 활용 가능

## □ 과제지표 및 측정방법

과제지표	실적			목표치	'22 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'19	'20	'21	'22			
대학기본역량 향상 노력도	-	정성	정성	정성	대내외 기관평가 향상 노력 실적	계획 대비 추진실적	내부자료

## 1. 이행상황 점검 계획

### □ 자체평가단 조직 및 운영

#### ○ 대학자체 평가시스템 구축

- 기 시행중인 교원평가(교수업적평가), 연구기관 평가(연구소평가), 행정부서평가, 직원평가, 단과대학평가, 학과평가 및 대학원평가를 통해 대학혁신과 특성화 목적의 대학자체 평가 시스템 구축
- 단계적으로 신규평가 분야를 개발하여 대학전체의 평가가 이루어 질 수 있는 시스템 구축
- 대학평가위원회가 국내·외 주요대학평가에 대한 포괄적 기능과 역할을 담당
- 대내·외 평가에 따른 권한과 의무를 부여, 대내적으로는 자체평가를 통한 대학 체질 개선 및 대외적으로는 대학 이미지 상향

#### ○ 대학자체평가 조직

- 대학평가기획위원회 : 11명
  - 위원장 : 교학부총장
  - 위 원 : 대학원장, 교무처장, 학생·취업처장, 기획예산처장, 연구처장, 대외전략처장, 사무처장, 입학본부장, 성과평가원장, 정보전산원장
- 대학평가연구위원회 : 15명
  - 위원장 : 기획예산처장      ·부위원장 : 성과평가원장
  - 위 원 : 본교 전임교원 및 외부평가 전문가 13명
- 대학평가실무위원회
  - 위원장 : 전략평가팀장

· 위 원 : 부서별 행정과(팀)장



<인천대학교 자체평가 체계도>

## 2. 평가결과 환류체계

### □ 자체평가 추진

#### ○ 준비단계

- 대학평가위원회에서 연구위원회, 실무위원회를 구성
- 자체평가 계획에 대한 구성원 설명회 개최 및 구성원들의 자체평가에 대한 인식 제고
- 대학평가기획위원회에서 자체평가 계획 및 세부절차 수립
- 수립된 자체평가 계획에 대한 설명회 개최
- 자체평가계획에 포함되어야 할 사항

- ① 자체평가의 목적인식
- ② 평가추진일정수립
- ③ 자체평가 방법 결정
- ④ 영역별 수집자료 작성
- ⑤ 자료수집도구와 방법 결정
- ⑥ 수집된 자료의 분석
- ⑦ 자체평가보고서 집필

#### ○ 자체평가 실시단계

- 자체평가를 위한 조직, 실시계획 및 예산확보가 확정되면 관계 교직원의 협조로 자료를 수집하고, 이를 바탕으로 자체평가 수행

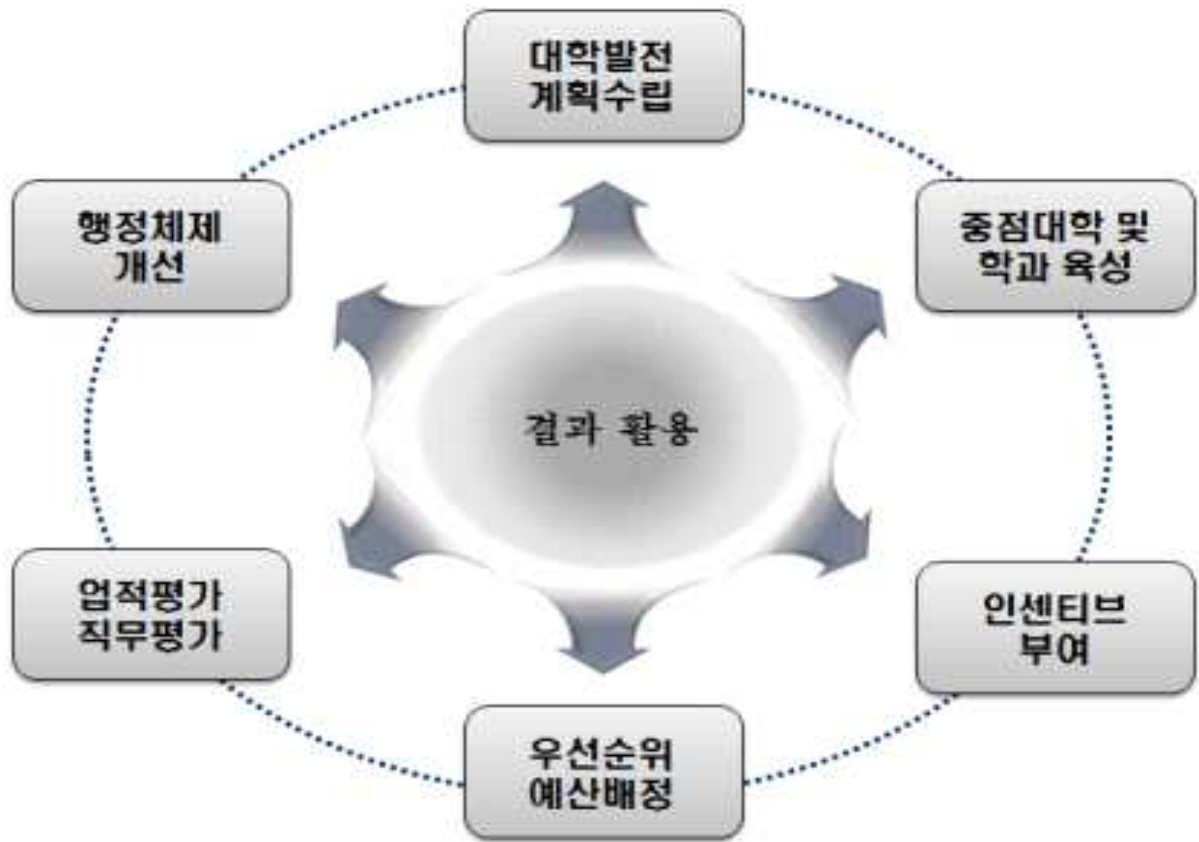
#### ○ 자체평가 보고단계

- 대학종합평가, 단과대학평가, 학과평가, 대학원평가, 교수업적평가, 행정부서평가, 직원직무평가 등 영역별 보고서 작성 후 종합 조정하여 평가보고서 작성

#### ○ 자체평가 결과 활용단계 : 결과활용, 성과포상 등

- 결과를 활용하여 대학교육의 질 향상과 대학발전의 계기로 삼고, 장단점을 확인하여 연차계획을 세워 개선

□ 평가결과 환류체계



<자체평가 결과 활용 개념도>

- 대학발전계획 수립 시 기초자료 활용
- 차년도 대학운영계획 조정 시 참고자료 활용
- 행정체제 개선 자료 활용
- 중점대학 및 학과 육성사업 연계성 검토
- 교수업적 및 부서업무의 선진화 추구
- 우수교원, 우수부서, 개인에 대한 인센티브 부여
- 우선순위 예산배정 반영
- 단과대학 및 학과 구조조정 기준자료 활용

1. 총괄현황

(단위: 개)

임무	구분		성과지표/관리지표	
			정량	정성
4	성과목표	11	12 (60%)	8 (40%)
	관리과제	32	35 (61%)	22 (39%)



## 2. 재정운용계획

### □ 2022년도 성과사업 예산

(단위: 천원)

전략목표	성과목표	2022년 예산액(안)	성과지표
	<b>합 계</b>	<b>81,635,939</b>	<b>2021년 대비 214,878천원 감소</b>
글로벌· 평생학습 역량을 갖춘 인재양성	역량기반 미래형 교육체계 구축	1,686,920	- 역량기반 교육체계 구축 - 온라인 교육 활성화
	사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재양성	1,956,775	- 융복합 교육 활성화를 위한 교과-비교과 교육과정 운영 - 글로벌 인재 육성과정 운영
	전 주기적 학생지원체계 구축	39,249,596	- 신입생 총원율 - 재학생 총원율 - 전 주기적 학생역량관리 시스템 운영
	<b>교육 영역</b>	<b>42,893,291</b>	<b>'21년도 대비 0.5%(2.3억원) 증가</b>
질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축	연구형 대학으로 성장을 위한 연구인력 확보	3,128,034	- 연구 후속세대 육성 프로그램
	질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화	6,769,882	- 연구활동 지원 프로그램 운영 - 연구소 활동 지원 및 확대 - 연구클러스터사업 추진실적
	지역산업을 선도하는 산학협력 체계 구축	1,756,700	- 산학협력체계 구축 운영실적 - 교내외 연구비 확충 지원 - 기술이전 및 사업화 지수
	<b>연구 영역</b>	<b>11,654,616</b>	<b>'21년도 대비 2.7%(3억원) 증가</b>
지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축	사회기여 통합 체계 구축	716,935	- 공유와 협력을 통한 사회기여 실적
	지역·국가·글로벌 기여사업 추진	932,699	- 국내외 기여사업 추진실적
	<b>사회 공헌 영역</b>	<b>1,649,634</b>	<b>'21년도 대비 8.5%(1.5억원) 감소</b>
거점 국립대학 법인다운 운영체계 구축	지속가능 발전을 위한 대학운영 체계 내실화	4,616,188	- 운영체계 개선 노력
	대학발전 자원 확충 및 교육· 연구 인프라 구축	20,075,109	- 운영재원 확충 추진실적 - 교육 연구여건 개선 노력
	거점 국립대학 브랜드 정립	747,101	- 대학 이미지 제고 추진실적
	<b>인프라 영역</b>	<b>25,438,398</b>	<b>'21년도 대비 3.3%(6억원) 감소</b>

### 3. 성과목표별 성과지표 현황

성과목표	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'22년 목표치	지표 종류 (정량 / 정성)	비고
<b>1. 글로벌 · 평생 학습역량을 갖춘 인재 양성</b>					
1. 역량기반 미래형 교육체계 구축	① 역량기반 교육체계 구축	계획 대비 추진실적	정성	정성	
	② 기초교양 교육과정 핵심역량 지수	·핵심역량 지수(A + B) A : 핵심역량 교과목 수강률(%) = 핵심역량 개설강좌 수강생 수 / 핵심역량 개설강좌 정원수 × 70% B : 핵심역량 교과목 개설률(%) = 핵심역량 개설 교과목수 / 핵심역량 교과목 수 × 30%	86.7	정량	
2. 사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재양성	① 융복합 교육 활성화를 위한 교과·비교과 교육과정 운영	계획 대비 추진실적	정성	정성	
	② 글로벌 인재 육성 과정 운영	해외 파견 및 교환학생 실적 인턴 프로그램 운영 실적 (학생 수)	343	정량	
3. 전 주기적 맞춤형 학생지원 체계 구축	① 신입생 충원율	정원 내 입학인원 / 정원 내 모집인원 X 100%	99.9	정량	
	② 재학생 충원율	정원내 재학생 수 / (학생정원-학생모집정지인원) X 100%	100	정량	
	③ 진로·취업지원 프로그램 참여율	진로·취업지원 프로그램 참여 학생 수 / 재학생 수 X 100%	30	정량	
<b>2. 질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축</b>					
4. 연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보	① 연구 후속세대 육성	연구 후속세대 육성 지수 : RISE 교과목 개설 수 X 0.4 + 학생 논문 게재 수 X 0.6	105.6	정량	
5. 질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화	① 연구활동 지원 프로그램 운영	국제전문학술지게재논문수/ 전임교원 수 X 100	0.57	정량	
	② 인용 영향력 지수 (CNCI)	직전 3개년 CNCI 평균값	0.88	정성	
	③ 집단연구 활성화 지원사업 추진실적	계획 대비 추진실적	정성	정성	
6. 지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축	① 산학협력체계 구축·운영 실적	계획 대비 추진실적	정성	정성	
	② 교외 연구비 확충	전임교원 1인당 교외연구비(천원) : (교외연구비 + 교외대응자금) / 전임교원 수	59,602	정량	
	③ 기술이전 및 사업화 실적	기술이전 건수/ 전임교원 수	0.0691	정량	

성과목표	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'22년 목표치	지표 종류 (정량 / 정성)	비고
<b>3. 지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축</b>					
7. 사회기여 통합체계 구축	① 공유와 협력을 통한 사회봉사 프로 그램 추진실적	계획 대비 추진실적	정성	정성	
8. 지역·국가·글로벌 기여사업 추진	① 지역사회 공헌사업 운영실적	지역사회 공헌사업 참여인원 - 평생교육사업 - 인문학지원사업 - 과학영재교육사업, - 연수구민사업 - 바이오핵심인재 양성사업	5,152	정량	
<b>4. 거점 국립대학법인 다운 운영체계 구축</b>					
9. 지속가능 발전을 위한 대학 운영체계 내실화	① 운영체계 개선 노력	계획 대비 추진실적	정성	정성	
10. 대학발전 재원 확충 및 교육·연구 인프라 구축	① 교육비 환원율	총 교육비 / 등록금 수입액 X 100%	356.7	정량	
	② 교육·연구 여건 개선 노력	계획 대비 추진실적	정성	정성	
11. 거점 국립대학 브랜드 정립	① 대학 이미지 제고 추진실적	계획 대비 추진실적	정성	정성	

#### 4. 실행(관리)과제별 과제지표 현황

성과 목표	관리과제	과제지표	측정방법 (또는 측정산식)	'22년 목표치	지표 종류 (정량/정성)	비고
<b>I. 글로벌 · 평생 학습역량을 갖춘 인재 양성</b>						
<b>1. 역량기반 미래형 교육체계 구축</b>						
① 역량강화기반 교육 체계 구축		① 역량기반 교육체계 구축	계획 대비 추진실적	정성	정성	
		② 온라인 교육 활성화	계획 대비 추진실적	정성	정성	
② 기초교양 교육과정 강화		① 기초교양 교육과정 핵심역량 지수 (%)	·핵심역량 지수(A + B) A : 핵심역량 교과목 수강률(%) = 핵심역량 개설강좌 수강생수 / 핵심역량 개설강좌 정원수 × 70% B : 핵심역량 교과목 개설률(%) = 핵심역량 개설 교과목수 /핵심역량 교과목 수 × 30%	86.7	정량	
		② 콜로키움 운영 교수 참여율 (%)	참여교수 수 /전체책임교수 수 × 100%	64	정량	
		③ 미래형 인재양성 프로그램 운영실적	- 비전공자 SW 교육 - 커뮤니케이션 교육 - SW, AI 교육	정성	정성	
③ 교육체계 혁신 지속추진		① 매트릭스 교육제도 운영	계획 대비 추진실적	정성	정성	
④ 질 관리 및 교육 진단 체계 구축		① 전공 핵심역량 (핵심역량) 개발 참여 학과 수	학과 교육과정 분석 및 개선안 마련 참여학과 수	10	정량	
		② 전임교원 강의 담당 비율 (%)	(전임교원강의담당학점/총 개설강의학점) × 100	60.6	정량	
		③ 강의규모의 적정비율	{(20인 이하 강의수)X0.4 + (21~50인 강의수)X0.3 + (51~100인 강의수)X0.2 + (101~200인 강의 수) X0.1} / (전체 강의수) × 100	32.8	정량	
⑤ 교수학습 지원 체계 확대		① 교수학습 지원 확대	(프로그램 이수인원 /프로그램참여인원) × 100%	96	정량	

성과 목표	관리과제	과제지표	측정방법 (또는 측정산식)	'22년 목표치	지표 종류 (정량/정성)	비고
<b>2. 사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재양성</b>						
① 융복합 교육체계 구축  ② 글로벌 인재양성 사업 추진	① 융복합 교육 활성화를 위한 교과-비교과 교육과정 운영	계획 대비 추진실적	정성	정성		
	① 글로벌 인재 육성과정 운영	해외 파견 및 교환학생 실적 인턴 프로그램 운영 실적 (학생 수)	343	정량		
	② 우수 외국인 학생 유치 지원 및 프로그램 운영	계획 대비 추진실적	정성	정성		
	③ 공인어학 성적 향상 노력도	계획 대비 추진실적	정성	정성		
<b>3. 전 주기적 맞춤형 학생지원체계 구축</b>						
① 우수인재 확보 및 배출	① 학생부 종합전형 내실화	계획 대비 실적	정성	정성		
	② 신입생 충원율(%)	정원 내 입학인원/정원 내 모집인원 × 100%	99.9	정량		
	③ 재학생 충원율(%)	정원내 재학생수/ (학생정원 - 학생모집 정지인원) × 100%	100	정량		
	④ 등록금 대비 장학금 지급률(%)	(학부 총 장학금) /(학부 총 등록금) × 100(%)	21.4	정량		
	⑤ 학생 마음 건강관리 실적(명)	학생 상담인원 + 프로그램 참여인원	7,000	정량		
② 수요자 중심 학습체계 구축	① 프로젝트성 협업 학습 지원	(프로그램 이수인원/ 프로그램 참여인원) × 100%	96	정량		
	② 학업목표관리제 참여율(%)	경력계획 참여 누적 학생 수/재학생 수 × 100%	57	정량		
	③ 재학생 교육 만족도 조사 종합점수	재학생 만족도 조사 종합점수 결과	78.2	정량		
	④ 강의평가 3.8미만 전임교원 수 (명)	강의평가 결과 교원별 평균평점 3.8점 미만자 산출	15	정량		
	⑤ 강의평가제도 개선 노력도	계획 대비 추진실적	정성	정성		

성과 목표	관리과제	과제지표	측정방법 (또는 측정산식)	'22년 목표치	지표 종류 (정량/정성)	비고
	③ 취·창업 지원체계 활성화	① 학점인정 창업강좌 개설 수	3년간 실적 평균치 달성 목표	36	정량	
		② 학생 창업자 수	3년간 실적 평균치 달성 목표	54	정량	
	④ 학생역량관리시스템 활성화	① 진로·취업지원 프로그램 참여율	진로·취업지원 프로그램 참여 학생 수 / 재학생 수 X 100%	30	정량	
		② 졸업생 취업률	취업자(건강보험DB연계 취업자+해외취업자 +농림어업종사자+ 개인창작활동종사자 +프리랜서 +1인창(사)업자) /[졸업자-(진학자 +입대자+취업불가능자+ 제외인정자+외국인유학생)] ×100%	64.9	정량	
		③ 졸업생 유지취업률	전년도 12월 취업자 중 당해연도 3월 현재 유지 취업자 수 / 전년도 12월 취업자 수 (전전년도 8월, 전년도 2월 졸업자)×100%	93.7	정량	

성과 목표	관리과제	과제지표	측정방법 (또는 측정산식)	'22 목표치	지표 종류 (정량/정성)	비고
<b>II. 질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축</b>						
<b>4. 연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보</b>						
	① 연구인력 확충 체계 구축	① 전임교원 확보율 (%)	재학생 기준 전임교원수 /재학생 기준 교원 법정정원 × 100% ※ 기준일: 당해연도 10.1자	81.0	정량	
	② 연구 후속세대 육성 노력	② 연구 후속세대 육성	연구 후속세대 육성 지수 : RISE 교과목 개설 수 X 0.4 + 학생 논문 게재 수 X 0.6	105.6	정량	
<b>5. 질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화</b>						
	① 연구지원체계 강화	① 교내연구지원액 (백만원)	재정여건을 고려하여 교내연구지원액 규모 일정수준 유지	6,000	정량	
		② 연구활동 지원 프로그램 운영	국제 전문학술지 게재 논문수/ 전임교원 수 X 100	0.57	정량	
		③ 연구소 활동 지원 및 확대	계획 대비 추진실적	정성	정성	
		④ 인용 영향력 지수 (CNCI)	직전 3개년 CNCI 평균값	0.88	정량	
		⑤ 연구윤리 행정 지원 체계 구축 및 운영	- 논문표절검증 제공 - 연구윤리 교육 시행 - 위원회 운영	정성	정성	
	② 연구 특성화 사업 추진	① 집단연구 활성화 지원사업 추진실적	계획 대비 추진실적	정성	정성	
	③ 글로벌 학술·연구 교류활동 확대	① 해외기관 공동저술 논문 편수	해당연도 국제공동연구 SCI급 논문편수(건)	313	정량	

성과 목표	관리과제	과제지표	측정방법 (또는 측정산식)	'22년 목표치	지표 종류 (정량/정성)	비고
<b>6. 지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축</b>						
① 관·산·학 협력체계 활성화		① 산학협력체계 구축·운영 실적	계획 대비 추진실적	정성	정성	
		② 교외 연구비 확충	전임교원 1인당 교외연구비(천원) : (교외연구비 + 교외대응자금)/ 전임교원 수	59,602	정량	
② 기술이전 및 사업화 강화		① 기술이전 및 사업화 지수	기술이전 건수/ 전임교원 수	0.0691	정량	
		② 전임교원 1인당 기술이전수입액 (천원)	기술이전수입액/ 전임교원 수	597	정량	
		③ 전임교원 1인당 특허출원 건수(건)	특허출원건수/ 전임교원 수	0.47	정량	
		④ 전임교원 1인당 특허등록 건수(건)	특허등록건수/ 전임교원 수	0.23	정량	



성과 목표	관리과제	과제지표	측정방법 (또는 측정산식)	'22년 목표치	지표 종류 (정량/정성)	비고
<b>Ⅲ. 지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축</b>						
<b>7. 사회기여 통합체계 구축</b>						
	① 창의적 사회공헌형 리더 양성	① 사회공헌 지원체계 안정적 운영	계획 대비 추진실적	정성	정성	
	② 사회공헌 인프라 구축 및 네트워크 강화	② 공유와 협력을 통한 사회봉사 프로그램 추진실적	계획 대비 추진실적	정성	정성	
	③ 사회공헌 문화 확산 기여					
<b>8. 지역·국가·글로벌 기여사업 추진</b>						
	① 지역 사회기여사업 추진	① 지역사회 공헌 사업 운영실적	지역사회 공헌사업 참여인원 - 평생교육사업 - 인문학지원사업 - 과학영재교육사업, - 연수구민사업 - 바이오핵심인재 양성사업	5,152	정량	
	② 지역사회 지식 나눔사업 추진					
	③ 국내외 교류 협력 추진	② 국내외 기여사업 추진 실적	계획 대비 추진실적	정성	정성	

성과 목표	관리과제	과제지표	측정방법 (또는 측정산식)	'22년 목표치	지표 종류 (정량/정성)	비고
<b>IV. 거점 국립대학법인다운 운영체계 구축</b>						
<b>9. 지속가능 발전을 위한 대학운영체계 내실화</b>						
	① 법인체계 정립을 위한 제도 개선	① 성과평가제도 추진실적	계획 대비 추진실적	정성	정성	
	② 대학운영체계 개선 노력	① 운영체계 개선 노력	계획 대비 추진실적	정성	정성	
		② INU 정보화 서비스 체계 구축실적	계획 대비 추진실적	정성	정성	
<b>10. 대학발전 재원 확충 및 교육·연구 인프라 구축</b>						
	① 국고 출연금 안정적 확보	① 교육비 환원율 (%)	총 교육비 / 등록금 수입액 × 100%	356.7	정량	
	② 산학협력지원금 확보 추진	① 시 출연금 확보 금액 (%)	확보액/약정액×100%	100	정량	
	③ 자체재원 확충 노력	① 발전기금 확보 비율	(기부금 총액/세입 총액) × 100% ※세입총액: (법인회계 세입총액 - 이월금) + (발전기금 세입총액 - 이월금)	0.32	정량	
	④ 교육·연구 시설 확충	① 교육·연구여건 개선 노력	계획 대비 추진실적	정성	정성	
<b>11. 거점 국립대학 브랜드 정립</b>						
	① 대학의 평판도 제고를 위한 홍보활동 강화	① 대학 이미지 제고 추진실적	계획 대비 추진실적	정성	정성	
	② 교육 연구 협력 활성화	① 대학기본역량 향상 노력도	계획 대비 추진실적	정성	정성	